

التعليم والتخطيط للتنمية في مصر «مدخل إسلامي»

الدكتور / ثروت عبد الباقي أحمد حبيب
كلية التربية - جامعة الزقازيق

مقدمة :

خلق الله الكون ، وخلق الإنسان ، وزوده بالقدرة العقلية ، ليعمر هذا الكون ، وسخره له ليحصل على أسباب معيشته فالإنسان في صراع مع القوى الطبيعية ليستخرج منها طعامه وشرابه ولباسه ، وكلما سد حاجة من حاجاته تكونت في نفسه رغبة أخرى «لقد خلقنا الإنسان في كبد» البلد / ٤ ، فهو يريد طعاماً أحسن ، وشراباً أذ ولباساً أنعم ، وهو كذلك يريد في مواصلاته وسائل أكثر رفاهية ، فبعد سد الحاجات الضرورية تبدأ الرغبات الكمالية والترفيهية في الصدور ويصف الله الإنسان «وانه لحب الخير لشديد» العاديات ٨/٠

ويشهد عالمنا المعاصر تغيراً سريعاً في شتى المجالات العلمية والتكنولوجية ، كما يشهد أيضاً تطوراً اجتماعياً متزايداً ونظرأً للنمو المطرد في احتياجات الأفراد والجماعات فان الدول على الرغم من اختلاف نظم الحكم فيها ، وتباسين عاداتها وتقاليدها ومدى ما وصلت اليه من تقدم تجد نفسها مضطرة إلى البحث عن وسائل عملية تعينها على موازنة مواردها ومقارنتها بشتى مطالبها وأمنيتها ، وذلك بقصد الوصول إلى خير السبل التي تضمن موارد لها المادية والبشرية ، والتي تساعدها في الوقت نفسه على التنبؤ باشر حاضرها في مستقبلها (١) .

وقد اهتمت دول العالم الثالث بادخال التكنولوجيا الحديثة على طرائق الانتاج وتسعى كل يوم إلى مزيد من التطور وبعد أن أثبتت الأيام أن البنيان الاقتصادي لأى دولة لا يعتبر متينا قوياً

بتوافر الأعداد السكانية وحدها مهما اتصفت بالكفاية الانتاجية أو الصحة والتماسك الاجتماعي والسياسي اذ ينبغي أن يقوم مع هذا كله فنا انتاجياً متطوراً يساعد الأعداد السكانية على الانتقال من مرحلة حضارية معينة إلى مرحلة أخرى وهكذا (٢) .

ومن هنا فإن وظيفة الدولة لا تقتصر على حفظ الأمن في الداخل والدفاع عن الوطن في الخارج ، وإنما تتعدى ذلك إلى الأعمال التي تتعلق بالأوضاع الاقتصادية والاجتماعية فهي مسؤولة عن تحقيق التنمية وضمان معيشة أفراد المجتمع ضماناً كاملاً ، عن طريق تهيئة وسائل العمل للفرد ليعيش على أساس عمله وليساهم في النشاط الاقتصادي المثمر ، وفي هذا المعنى يقول عمر بن الخطاب رضي الله عنه : « إن الله استخلفنا على عباده لنسد جوعتهم ، ونستر عورتهم ، ونوفر لهم حرفتهم » .

فالتنمية إذن ليست مجرد ثروة مادية تتکاثر وإنما هي حركة مجتمع بالعلم المفيد والمهارة البناءة والاتجاهات السليمة والقيم الرفيعة والقررة العقلية الخلاقة من أجل رفع مستوى معيشة أفراده وتحسين وجودة حياته وزيادة رصيده وفاعلية حضارته وهي بهذا تشمل تطور الفرد والمجتمع في كل مقومات الحياة ، وفي كل جانب من جوانب الوجود ، فهي تسعى إلى أن يجعل الفرد قادراً على أن يغير التماطط حياته ويعدل في أساليب انتاجه وسلوكه ، كى يتقدم إلى الإمام ويتحقق بغيره ممن سبقوه في شتى ميادين التقدم .

والملوقة الأساسية التي ينبغي أن تنطلق منها قضية التنمية هي أن التنمية عملية موحدة ، تتفاعل مكوناتها في حركة جدلية تأثيراً وتتأثر وتشابك فيها الغايات والوسائل تشابكاً معقداً ومتحركاً . والتوصيفات المسائدة للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية في تفريدها توصيفات مبتورة ومشوهة وتجتزئ حركة الواقع اجتزاء يستمد تبريره من التخصص التكنوقراطي الذي يتتجاهل ضرورة التكامل المنهجي في فهم وصياغة المجتمع والانسان . ومن منطلق التوحد والتكميل وجذرية العلاقة في مكونات التنمية وقطاعاتها يدرك الفصل

التعسفى بين ما هو اجتماعى وما هو اقتصادى . ان الفعاليات الاقتصادية لها آثار اجتماعية ، كما أن لها أبعادا اجتماعية ، ومستلزمات اجتماعية ، وللفعاليات الاجتماعية آثارا اقتصادية كما أن لها أبعادا اقتصادية ومستلزمات اقتصادية ، فضلا عما لكل النوعين من الفعاليات من آثار وأبعاد ومستلزمات أساسية .

والقطاعات الاجتماعية ليست مجرد استهلاك ، بل ان موقعها فى عوامل الانتاج لا يمكن تجاهله فالمعرفة والمهارة والدراءة المترتبة على تعليم معين تمثل رصيدا من المدخلات الهامة فى عمليات الانتاج ، وكذلك سلامة البدن والعافية . ومن ثم فإنه اذا كان التعليم أو الصحة هدفا فى حد ذاته ، فإنه فى نفس الوقت وبالضرورة وسيلة متشابكة مع غيرها من الوسائل ، وبنفس المنطق فالتعليم وسيلة للصحة ، والصحة أداة فى التعليم وهذا دواليك فى شبكة العلاقات بين مختلف القطاعات والفعاليات الاجتماعية واقتصادية (٣) .

والحق ان تقسيم التنمية الى اقتصادية واجتماعية عملية صعبة للغاية ، وان كان هناك شبه اجماع على أهميته فى تحديد اهداف التنمية والتخطيط لها ومتابعتها ودراستها من الناحية النظرية (٤) .

ومن هنا أصبحت العلاقة بين التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية من المسائل التى لابد من الوصول الى نوع من التوازن بينها وبين التخطيط الحديث . وليس المقصود بالتوازن هو أن نرصد فى الميزانية والاستثمارات أموالا متساوية لكل من الجانبين ، إنما المسألة مسألة استراتيجية على أساس خطة ذات أهداف . ومراعى واضحة فالتنمية الاقتصادية المتزنة هي حركة متصلة بين عوامل الانتاج المادية وعوامله البشرية بحيث توفر هذه الحركة أحسن المقومات اللازمة لزيادة الدخل القومى وارتفاع مستوى المعيشة ، وأننا لا نقل على الأطلاق من قيمة الاستثمار فى السلع المادية ولا من قيمة العمل على تكوين رؤوس الأموال كضرورات للتنمية ، بل إننا

نريد أن نؤكد أن بعض الخدمات وخاصة الخدمات التعليمية مكملة للانتاج السمعي . بل ان الزيادة التي تنتجم عن التنمية الاقتصادية تحتاج الى مواطن كفاء لاستغلالها استغلا حكما يفيده ويؤيد مجتمعه ، ولا يتأتى هذا الا عن طريق تعليم من أجل الكفاءة الانتاجية أو الاستهلاك الرشيد ، وفي المول التي أخذت بمنهج التخطيط يراعى في عملية التخطيط درجة من التوازن بين المشروعات والنشاطات الاقتصادية والاجتماعية ذلك ان منهج التخطيط هو اسلوب للعمل يرتكز على تحديد أهداف المجتمع واتجاه تحركه ونموه في فترة زمنية محددة والتنسيق بين هذه الأهداف والربط بين هذا كله وبين الموارد المخصصة المطلوبة لهذا كله .

ولقد أصبح التخطيط في المجتمعات الحديثة ضرورة من ضرورات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فالخطيط هو العملية المقصودة التي تهدف إلى إحداث تطورات أو تغييرات بقصد الوصول إلى تحقيق أهداف تنمية معينة لابد أن تعتمد على التخطيط لكي تتحقق أهدافها ، ومن هنا نرى أن مفاهيم التخطيط والتنمية متداخلة اذا ما وصل بها الأمر إلى مرحلة الأهداف ، فكلما في الواقع يهدف إلى الوصول بالوطن والمواطن إلى بر الأمان في ظل حياة كريمة تسودها الرفاهية الاجتماعية (٥) .

أهمية الدراسة :

يتطلب الانتقال من مرحلة التخلف إلى مرحلة التقدم في العادة اجراء تغييرات عديدة الجوانب في التنظيم الاجتماعي القائم كما يتطلب وضع أنماط معدلات جديدة للانتاج والاستهلاك ، وهذا يستدعي : -

- تغييرات بعض التنظيمات الاجتماعية والعادات والتقاليد السلبية السائدة .
- مراقبة التصرفات الاقتصادية لأفراد المجتمع ، وقد يقتضي الأمر توجيهها .

- تشجيع الادخار وتعبئة المدخرات من أجل تمويل عملية التنمية .
- نشر الوعي الاقتصادي للعمل على الحد من الاسراف في الاستهلاك المحلي (٦) .

ولقد كانت محاولة التوصل الى اطار نظري ونظامي كاف للتنمية الاجتماعية والاقتصادية المخططة محل اهتمام المشغلين في فروع المعرفة المختلفة . ويقبل الكثيرون الان القول بأن اسرع الطرق لتحقيق التنمية ينحصر في تنظيم الموارد الكلية للدولة وزيادة الطاقة الانتاجية وكذلك توفير المال اللازم للاستثمار (٧) .

وإذا كانت التنمية تعنى انتشار ونمو كل الامكانيات والطاقة الكامنة في كيان معين بشكل كامل ، وشامل ومتوازن سواء كان هذا الكيان فرداً أو جماعة أو مجتمع ، فإننا مع هذا التعريف يمكن أن نضيف أن عملية التنمية تتطوى على شرطين : -

الأول : هو إزاحة كل المعوقات التي تحول دون انتشار الامكانيات الذاتية الكامنة داخل كيان معين « الفرد أو المجتمع » .

والثاني : هو توفير الترتيبات المؤسسية التي تساعد على نمو هذه الامكانيات الإنسانية المنشورة إلى أقصى حدودها (٨) . وتأسيسًا على هذا تأتي أهمية البحث في بيانه لأهم معوقات التنمية مع بيانه لاحتياط التخطيط المستخدمة في البلاد المتقدمة ومحاولة نقدها بهدف التوصل إلى تصور لما يمكن أن يكون عليه التخطيط في الدول الإسلامية ومنها مصر بطبيعة الحال وذلك لاستغلال طاقات الانتاج في المجتمع الاستغلال الأمثل لتحقيق رسالة الإنسان على الأرض وهي تعمير الكون وعبادة الله ليكون بحق خليفة الله في أرضه ، يقول تعالى : « هو أنشأكم من الأرض واستعمركم فيها » هود / ٦١ . فلم يخلق الله الإنسان في هذه الدنيا عيشاً وإنما خلقه لرسالة يؤديها ، وهي أن يكون خليفة الله في أرضه ، يدرس ويعمل وينتج ، ويُعمر ، فالإسلام يربى المسلمين على أن يكون

نشاطهم الاقتصادي منفذا لـ «أوامر الله ووسائل رضائه»، ومراقبته عند الانتاج وابتغاء لمرضاطه عند الاتفاق، كل ذلك يجعل المجتمع يندفع في الانتاج المثمر ويجعل التوزيع للثروة في المجتمع توزيعاً عادلاً خصوصاً إذا راعينا أن روح الإسلام وتوجيهاته تدعوا إلى كفالة ضرورات الحياة لكل فرد في المجتمع الإسلامي (٩).

مشكلة الدراسة :

تتمثل مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي : -

١ - كيف يمكن التخطيط للتنمية في مصر ؟

ويترافق مع هذا السؤال السؤالين الفرعيين التاليين قد -

١ - ما معوقات التنمية في مصر ؟

ب - كيف يمكن التغلب على هذه المعوقات ؟

أهداف الدراسة :

إذا كان التخطيط وسيلة ومنهج لحداث التنمية، فإنه يمكن اعتبار التنمية في حد ذاتها أحد الغايات الهامة للتخطيط. وانطلاقاً من هذا الالتصاق المتوحد بين ما هو تخططي وما هو تنموى يمكن أن تتضح أهمية التخطيط تلك الأهمية التي تستمد كيانها من أهمية التنمية ذاتها، وإذا كانت التنمية قد أصبحت من أهم المصطلحات والعمليات والأنشطة التي تلقى اهتماماً وانتشاراً بين ربوع كل الدول متقدمةً ومتخلفةً غنيةً وفقيرةً، فإن التخطيط قد ظهر ملازماً لها كظلها، بمعنى أنه لا يمكن تصور تنمية بلا تخطيط.

والخطيط في الإسلام يسعى للجمع بين مطالب النمو الاقتصادي والعدالة الاجتماعية من خلال اتباع سياسة عملية تتفق مع روح الإسلام. وفي هذا يقول العلامة ابن القيم : «إذا فكر الإنسان

في الشرائع التي وضعها الله تعالى لعباده لوجود أنها تهتف كلها إلى تحقيق التوازن بين المنافع ، إذا حدث تعارض تعطى الأولوية للأهم فالمهم » . وتسعى هذه الشرائع أيضاً إلى منع حدوث الضرر .. تلك أهم المبادئ التي تتضمنها شرائع الله تعالى والتي تنطق بحكمته ورحمته ، لذلك فإنه يجب على القائمين بالخطب في الدولة الإسلامية أن يضعوا في الاعتبار هذا الأساس عندما يحددون الأهداف المختلفة للخطب (١٠) .

من هنا يتضح هدف الدراسة الحالية في محاولة وضع تصور لمخطط يقود الانتاج من حالة التخلف إلى حالة متقدمة عن طريق الاستفادة من جميع الطاقات البشرية والمادية والموارد الطبيعية بما يحقق أهداف الخطاب الإسلامي وذلك من خلال تحريك فعال طاقات المجتمع المتمثلة في (١١) :-

أ - **الطاقة البشرية وهي عبارة عن المعرفة والخبرة وحجم السكان ونوعيته** .

ب - **الطاقة المادية والموارد الطبيعية ، وهذا النوع من الطاقات كثيرة ، بعض مستكشف وبعضه في حاجة إلى الاستكشاف** ؛ الأمر الذي يتطلب ضرورة تكثيف الجهود لاستكشاف هذه الطاقات الكامنة واستغلالها الاستغلال الأمثل بما يتحقق التعميم .

ج - **الطاقة الدينية والقيم الثقافية التي تحكم العلاقات الاجتماعية والاقتصادية ، وهي في مجموعها طاقة المجتمع المعنوية في مسيرته نحو أهداف التنمية ، ومدى قدرة المجتمع على تحمل أعباء مسيرة التنمية ، ونحن في مصر نملك من الطاقات الدينية ما يدفع بالتنمية إلى الأمام ويكون حافزاً ودافعاً لإنجاز رائع ، ولكن ذلك يتوقف على مدى الالتزام بما ورد في الشريعة ، ونصت عليه تعاليم الإسلام .**

د - **الطاقة التوجيهية للمجتمع وتمثل في القيادات السياسية**

والاجتماعية القادرة على توجيه التنمية وتحريك الطاقات المجتمعية وصولاً إلى غد أفضل (١٢) .

حدود الدراسة :

تفتقر الدراسة الحالية على تقديم تصور لما يمكن أن يكون عليه التخطيط للتنمية في مصر كأحدى الدول الإسلامية وذلك من خلال التعرف على معوقات التنمية بهدف التغلب على هذه المعوقات من خلال الرؤية الإسلامية للتخطيط لاستغلال طاقات الانتاج في المجتمع الاستغلال الأمثل ، مع بيان مدى اسهام التخطيط السليم للتعليم في التغلب على هذه المعوقات ودفع عجلة الانتاج .

خطة الدراسة :

تقع الدراسة الحالية في ثلاثة أجزاء رئيسية تنتهي بقائمة المراجع المستخدمة ، يتناول الجزء الأول مقدمة عن الموضوع وأهمية الدراسة ومشكلتها وأهدافها وحدودها وخطة الدراسة ، ويتناول الجزء الثاني معوقات التنمية في الدول الإسلامية بينما يتناول الجزء الثالث تصور مقترح لما يمكن أن يكون عليه التخطيط لاستغلال موارد المجتمع الاستغلال الأمثل وسوف يتعرض الباحث للاعتبارات المحددة لاختيار نمط معين للتخطيط مع بيان لنماذج التخطيط المستخدم في الدول المختلفة ، ونقد هذه المناهج ، ثم وضع تصور مقترح لامكانية استغلال الطاقات الانتاجية في المجتمع بما يتفق مع مبادئ الإسلام وأمكانية اسهام التخطيط السليم للتعليم في الاستغلال الأمثل لهذه الموارد .

معوقات التنمية في الدول النامية

و قبل التعرض لمعوقات التنمية تجدر الاشارة إلى أن مصر تنتهي إلى ما يسمى بالدول النامية ، ومن ثم فهي تتفق مع كثير من هذه الدول في كثير من العقبات التي تعوق التنمية بها . والدول النامية

تتميز بعدة خصائص وهي تمثل التحديات أو المعوقات التي تقابلها عند القيام بعملية التنمية الاقتصادية ولابد لاي دولة من الدول الراغبة في سلوك طريق التنمية الاقتصادية أن تحدد ما هي معوقات التنمية الاقتصادية لديها حتى يمكنها الأخذ بأفضل الأساليب لعلاج هذه المعوقات للنهوض بعملية التنمية . ولا يختلف ذلك في اقتصاد معاصر أو اقتصاد اسلامي ، فالدول النامية - على تعددتها وتبنيها - لا تتفق في كافة ما يعرض سبيلها إلى النمو من عقبات ، تتفاوت هذه العقبات في الأهمية النسبية من بلد إلى آخر ومن وقت إلى آخر في البلد الواحد .

وعلى الرغم من تشابك مشكلات التنمية في الدول النامية بصورة قد يصعب معها أحياناً أن نتبين بداية الطريق الذي يجب أن تسلكه التنمية إلا أنه يمكن تقسيم هذه المعوقات إلى ثلاثة أنواع تكاد تكون مفصلة ، ولكن الانفصال بينها ليس كاملاً إذ أن هناك دائماً خطوطاً يجمعها في النهاية في نسيج يمثل جوهر مشكلة التنمية الاقتصادية للمجتمعات النامية (١٢) . وهذه الأنواع الثلاثة هي : -

- النوع الأول : معوقات طبيعية .
- النوع الثاني : معوقات اقتصادية .
- النوع الثالث : معوقات اجتماعية وثقافية وسياسية .

أولاً : المعوقات الطبيعية :

إذا نظرنا إلى خريطة العالم أمكننا أن نتبين أن الدول النامية اقتصادياً تقع في الأجزاء المتاخمة لخط الاستواء أو حول ذلك الخط سواء كانت في أفريقيا أو أمريكا اللاتينية ، بينما تقع الدول الصناعية في الأقاليم الشمالية الغربية وأمريكا الشمالية فيما عدا استثناءات طفيفة للغاية ، وهي على سبيل المثال لا الحصر الدول البترولية التي توجد في مناطق تقترب من خط الاستواء حيث يرتفع فيها متوسط دخل الفرد عن الدول الغنية . ويؤكد بعض الجغرافيون

تأثير العوامل البيئية على التنمية وبالذات طبيعة التربية وأثرها على الانتاج الزراعي وكذلك تأثير الأمطار والرطوبة على توالي الدالقات الزراعية وكذلك المناخ السائد وتتأثير ذلك على الانسان (١٣) . والحق ان المناخ الحار جداً أو البارد جداً يقلل من النشاط الاقتصادي بالإضافة الى أن طبيعة الاراضي الاستوائية المغطاة بالغابات الكثيفة لا تتمتى عادة بالخصوصية كما يظن البعض لأن التربية الصالحة للزراعة فيها لا تمثل سوى طبقة رقيقة سرعان ما تجرفها الأمطار الغزيرة الى البحر عندما تجتث أشجارها ويتم تحويلها الى زراعة الحبوب فلا تبقى بعد ذلك الا أرض رملية ذات خصوبة ضعيفة (١٤) . وهذا ما حذر منه الرئيس الراحل احمد سيكتورى بزراعة شجرة مكان ما يقطع ولم تكن هناك آذان واعية فجاءت موجة الجفاف العنيفة التي تعانى منها معظم دول أفريقيا وأصابت الارض بالتصحر نتيجة لاجتناث مساحات شاسعة من الغابات الأفريقية دون زراعة غيرها مما تسبب في تغيير مناخ تلك المناطق فقلت الأمطار وزالت الطبقات الرقيقة الصالحة للزراعة (١٥) .

يضاف الى عوامل المناخ وطبيعة الأرض عوامل أخرى مثل أن تكون طبيعة الأرض جبلية موحشة أو صحراء جرداء أو نادرة المجرى المائي ... الخ .

ويذكر هنا أيضاً أن توافر الموارد الطبيعية يعتبر نقطة انطلاق هامة لعملية التنمية ، وانعدامها له تأثير بالغ يعوق ويبؤر على هذا الانطلاق ، ولكن هذا كلّه لا يدعونا الى اعتبار الظروف الطبيعية من العقبات التي تسحبيل معها التنمية ، فقد يتمتع البلد بدرجة عالية من النشاط التجاري أو الخبرة الفنية بالرغم من افتقاره لظروف طبيعية ، وعلى أية حال فإذا كانت العوامل الطبيعية لها وزن كبير نسبياً في الماضي في المساهمة في التقدم الحضاري والاقتصادي الا انه لم يعد لها ذات المكانة التي كانت لها في عالم اليوم بعد هذا التقدم التكنولوجي العظيم الذي غير مصير بعض الدول وأذاب المسافات وعالج معظم العقبات الجغرافية

والطبيعة . ويكفينا للدلالة على ذلك أن روسيا تمكنت من استغلال الغاز الطبيعي بمنطقة سيبيريا حيث درجة البرودة القاسية ، وتمكنت إنجلترا من استغلال البترول في بحر الشمال وأصبح انتاجها اقتصادياً بعد أن كانت تعتمد على بترول الدول العربية وغيرها ، بل أصبح بترولها ممنافساً في الأسواق العالمية لهذا البترول وغيرها . وهذا يجعلنا لا نسلم بأن البلاد التي تقع في المناطق الحارة أو تلك التي تفتقد الموارد الطبيعية قد حكم عليها بلا تنمو وتتقدم بهذه نظرية استعمارية ولا يجوز أن نساندها .

ثانياً : المعوقات الاقتصادية :

وتأخذ هذه المعوقات الشكل الاقتصادي للبحث ويمكن أن نجملها في معوقات الانتاج ، ندرة الموارد ، ازمة الغذاء ، زيادة حجم القوى العاملة عن الحجم الأمثل .

١ - معوقات الانتاج وتمثل في :

(١) جمود الجهاز الانتاجي:

ونعني به أن الجهاز الانتاجي في البلاد النامية ليس بالمرنة التي تمكنه من استقبال رؤوس أموال جديدة أو تكنولوجيا جديدة في الانتاج كى يتسع وينمو ويصبح محركا طيبا للنشاط الاقتصادي بما يحدثه من زيادة في الانتاج وامتصاص للعمالة الجديدة . وقد يرجع هذا الجمود لطبيعة خاصة في هذه البلاد مثل تنوعية النشاط الزراعي السائد فيها ، فعلى الرغم من أن معظم الدول النامية تصنف عادة في قائمة الدول الزراعية الا أن واقع الانتاج الزراعي فيها أخذ في التدهور لتقلص معدلات النمو في هذا القطاع (١٦) ، ولاعتماد هذا النشاط على محاصيل تقليدية ، وكذلك النشاط الاستخراجي حيث تستخرج معظم هذه الدول مواد أولية غير مصنعة بالدرجة العالية ، وتركيز الموارد المالية والبشرية في هذه القطاعات يؤدي إلى عدم التوازن في معدلات التنمية بين الأنشطة الانتاجية ،

الامر الذى يؤدى الى تجاهل او اهمال النشاط الصناعى مع ما لهذا المجال من الهمية كبرى فى نهوض وتقدم المجتمعات النامية والمتقدمة على حد سواء .

وريما يرجع هذا الجمود لاوضاع مفروضة على هذه الدول من العالم الخارجى نظرا لأن معظم الدول النامية كانت فى حكم المستعمرات وقد حرست الدول الاستعمارية على أن تكون هذه الدول مصدرا للمادة الأولية وسوقا لتصريف الانتاج الصناعى لها .

فلا بد اذن لاي دولة فى سبيل أن تسلك درب التنمية الاقتصادية الطويل والشاق أن تدرك أن الجهاز الانتاجى بها بمقوماته المحدودة قد لا يستطيع استيعاب وامتصاص رؤوس الاموال والعمالة طالما أن البنية الاقتصادية الأساسية بها لم تتغير . فماذا تصنع أموال جديدة وألات حديثة مع ادارة غير واعية وعملة غير مدربة وسوق ضيقة ؟ ولا شيء غير ضياع تلك الاستثمارات الجديدة (١٧) . فلا بد من تغيير هذه البنية بایجاد نوع من التكامل فى مختلف القطاعات بطريقة متوازية حتى يمكن لبرامج التنمية أن تحقق أهدافها .

(ب) انخفاض الانتاجية وتاخر الفن الانتاجى :

تتميز انتاجية الانشطة الاقتصادية فى المجتمعات النامية بالانخفاض نظرا لأن هذه الدول ما زالت تستخدم أساليب قد تكون متوارثة عن الأجداد « قطاع الزراعة مثلا » دون أن تحاول ادخال الفن الانتاجى الحديث والتكنولوجيا المستخدمة فى الدول المتقدمة والذى لا يتصور معه أن تطبق هذه الوسائل الحديثة فى الانتاج دون ارتفاع الانتاجية والعكس صحيح . فالفارق بين العالم النامى والعالم المتقدم يمكن فى التقدم التكنولوجى ، وهنا يجب أن نقر أن التنمية اذا قدر لها أن تسير نحو تحقيق أهدافها يجب أن ترتكز على التعلم التكنولوجى واستخدامه فى عملياتها وتطبيقاتها . ولعل ذلك يوضح أهمية انساب التكنولوجيا من العالم المتقدم الى العالم النامى

وضرورتها لرفع الانتاج ومستوى الانتاجية ، على أن التكنولوجيا المستوردة من الخارج قد تكون معوقاً للتنمية اذا لم تتكيف لظروف المجتمع النامي ذاته . بالإضافة الى أن الدول المتقدمة تأخذ موقفاً غير حماسى بالنسبة لتصدير الفن «الانتاجي» الحديث الى الدول النامية – وان اتسمت بذلك – فعلى مستويات محدودة لا تفني بالغرض تماماً والهدف من ذلك واضح حيث لابد وأن تظل الدول النامية السوق الطبيعية لتصريف منتجات الدول الصناعية المتقدمة .

٢- ندرة الموارد :

الندرة لغوياً هي القلة وندرة الشيء هي قلة وجوده ، وأما الندرة اقتصادياً فهي عدم كفاية الموارد المتاحة لاشباع حاجات المجتمع فيضطر إلى بذل المزيد من التضحية للحصول عليها أي أنها ندرة نسبية بين المطلوب والموجود وليس ندرة مطلقة ويشعر بها الفرد كما تشعر بها الجماعة وهي تعنى نسبة كمية الموارد المتاحة إلى الكمية اللازمة لاشباع الرغبات بها ، وتمثل الموارد في :

أ - الموارد البشرية : وهناك عوامل متعددة تحدد حجم الموارد البشرية ونوعيتها وأهمها العوامل السكانية ، المواليد والوفيات ، وفئات العمر ، والنوع ، والهجرة الداخلية والخارجية ... الخ .

ب - الموارد المادية : ويقصد بذلك الموارد الطبيعية التي تمتلكها الدولة أو التي يمكن استيرادها .

ج - الموارد التنظيمية : ويقصد بها توزيع السلطة وكفاءة الادارة في المجتمع وكذلك درجة الحرية الفردية المتاحة داخل هذا المجتمع .

د - الموارد التكنولوجية : وهي كل الأسبلاليب التي يمكن استخدامها لحداث تغيير في قيم المادة أو السلوك من حالة حاضرة إلى حالة مستقبلة (١٨) .

وتمثل ندرة الموارد أهم مشاكل التنمية الاقتصادية ، الأمر الذي يشكل ضغطاً رهيباً على الدول النامية - خاصة والتي تعانى من مشكلة التضخم السكاني - في محاولة توفير سبل الحياة اللاحقة لأفرادها .

٣ - أزمة الغذاء :

وتعتبر مشكلة المواد الغذائية ومدى توافرها وطريقة توزيعها من أكبر المشاكل التي تواجه العالم اليوم وهي لا تهم البلاد الفقيرة فحسب وإنما تأخذ جانباً هاماً من بحوث ودراسات المنظمات الدولية على اختلاف أنواعها باعتبار أن أبعاد الأزمة وأثارها لا تقتصر على منطقة دون أخرى .

« ولقد دلت الأرقام الرسمية التي نشرتها هيئة الأمم المتحدة ومنظماتها المختصة بالطعام وهي منظمة الأغذية والزراعة F. A. O على أنه في الدول النامية من عالم اليوم يموت كل ٢٤ ساعة أكثر من مائة ألف نسمة جوعاً كما تفتت أمراض سوء التغذية بحياة عدد يتراوح بين مائة ألف وثمانين ألفاً قبل أن ينتهي اليوم وسيقضى بليون آخر من الرجال والنساء حياتهم في بؤس يهددهم الضعف الجسمني والتأخير العقلى الناتج عن الجوع والمرض (١٩) .

والمعروف أن الغذاء له أهمية كثيرة أساسى لا يمكن الاستغناء عنه ، فإذا وضعنا في الاعتبار الزيادة السكانية التي تسير بمعدل متزايد في البلاد النامية لوجدنا أنه لن تكون هناك بلدان تصدر الغذاء الكافى للدول المستوردة ، ولو فرضنا وجود الدول المصدرة فإن ذلك سيكلف الكثير ، فالاكتفاء الذاتى من الغذاء يصبح شرطاً أساسياً لنجاح عملية التنمية بل وللبقاء (٢٠) .

ويزيد من حجم المشكلة عالمياً أن البشرية واجهت تراجعاً في حجم الغذاء لم يكن مالوفاً في القرون الماضية إذ كان الغذاء العالمي إلى عهد قريب يتميز بالوفرة ومنذ بداية السبعينيات (١٩٦٠)

انقلب الوضع من وفرة الى ندرة حادة في مواد الغذاء الأساسية ، ففي عام (١٩٧٢) واجه العالم انخفاضاً في انتاج الحبوب وما زال يواли الانخفاض حتى الان ، بالإضافة الى موجة الجفاف، التي مازالت تعاني منها الدول الأفريقية منذ سنوات . ويلاحظ من ناحية أخرى زيادة الطلب على الغذاء العالمي ليس للتزايد السكاني فقط ، بل كذلك لزيادة الدخول وارتفاع القدرة الشرائية وممارسة بعض المجتمعات مستويات استهلاكية متزايدة (٢١) .

٤ - زيادة حجم القوى العاملة :

ان الزيادة المتصلة في الأعداد السكانية سوف ينجم عنها - ولا شك - زيادة حجم القوى العاملة التي تدخل سوق العمل سنوياً في الدول النامية (٢١) . والزيادة في حجم القوى العاملة يتربّع عليها زيادة هائلة في رأس المال المستثمر كل عام في الأنشطة الزراعية والصناعية والخدمات لخلق فرص العمل الاقتصادي اللازم لمؤلاء السكان الداخلين إلى سوق القوى العاملة والذين يطلبون عملاً وما لم تستثمر هذه الأموال في هذه القطاعات وغيرها فإن النتيجة الحتمية بعد ذلك هي البطالة السافرة والمقنعة وما ينجم عنها من مشكلات اقتصادية واجتماعية .

ثالثاً : الموقات الاجتماعية والسياسية والثقافية والإدارية :

١ - الموقات الاجتماعية :

من المعروف أن النشاط الاقتصادي لا يدور في فراغ وإنما يدور في محيط من النظم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية والتعليم الدينية بمعنى أن النشاط الاقتصادي ما هو الا نتيجة لتفاعل عدد من العوامل مثل عناصر الانتاج والقدرات البشرية والمستوى التكنولوجي . ومن ثم فإن هذا النشاط يعكس مجموعة من القيم المعنوية والعادات السلوكية والمثل والتقاليد والمعتقدات والاتجاهات والحوافز والاطار الثقافي للمجتمع وما تمليه تعاليم العقيدة الدينية المسائدة في المجتمع .

ولا شك أن البيئة الاجتماعية تمارس تأثيراً كبيراً على العوامل الاقتصادية التي تتفاعل فتتعدد في النهاية مستوى النمو الاقتصادي للمجتمع ، فمن المعروف أن القيم الاجتماعية تلعب دوراً هاماً في تكوين البنية الاقتصادية وكذلك الاجتماعي والثقافي والسياسي للمجتمعات فهي كما يقولون «الاطار المرجعى للسلوك الفردى وهى القوى الدافعة للسلوك الجماعى وتحتاج عملية التنمية إلى انباط سلوكية جديدة . وبالنالى تحتاج إلى قيم جديدة تدفع إلى أهداف التنمية وتقودها إلى الطريق الصحيح ، ولذا فإنـه اذا كانت القيم الاجتماعية جامدة ومتخلفة واجهت برامج التنمية عقبات شتى فى التنفيذ ومن القيم والمعايير التى تعوق التنمية ما يلى على سبيل المثال :

- الانعزالية والتواكل على الغير .
- عدم الایمان بالعمل اليدوى واحترامه .
- عدم تقدير العمل كقيمة .
- عدم الایمان بالجديد والتخويف من المستحدثات .
- عدم الاعتراف بأهمية المرأة ودورها فى المجتمع مما ينتج عنه تعطيل لطاقات نصف المجتمع تقريباً ، ومن المعروف أن هذه المكانة الدولية للمرأة لها انعكاساتها السلبية على مشروعات برامج التنمية .
- عدم تقدير الوقت (٢٣) .

ومن العادات التي تعوق التنمية نمط الاستهلاك اذ اثبتت الدراسات أن «السلوك الاستهلاكى للأفراد في الدول النامية هو من أهم العوامل التي تعوق النمو الاقتصادي» . فـمن المعروف أن الأفراد في الدول النامية لـاسيما ذوي الدخول المرتفعة يميلون إلى الإنفاق البذخى والاسراف والتبذير مما يؤثر تأثيراً سيئاً على معدل التكثين الرأسمالي ، كما تتميز هذه الدول أيضاً بظاهرة اجتماعية خطيرة هي ظاهرة الوقت الصائـع ، فالعامل غير المتعلمين

في الدول النامية يفكرون دائمًا في سرعة انتهاء عملهم اليومي - حتى ولو كان على حساب جودة الانتاج - حتى يتمتعوا بأطول وقت ممكن من الفراغ ، والمشكلة الحقيقة تكمن في كيفية قضاء وقت الفراغ ، حيث يقضى العامل وقت فراغه بصورة تضره وتضر المجتمع وتعوق التنمية ، بالإضافة إلى ذلك فإن جزءاً كبيراً من الوقت يضيع نتيجة المبالغة في الأجازات والأعياد الرسمية والمواسم .

بالإضافة إلى ذلك فإن المشكلة السكانية في دول العالم النامي تمثل تحدياً كبيراً للتنمية في هذه الدول ، ويقوم تأثير السكان على التنمية على أساس العلاقة بين حجم السكان والموارد القائمة ومعدل نمو السكان والزيادة في إنتاج السلع والخدمات وكذلك نسبة الأاملين غير المنتجين وقيمة المدخرات ونمط الاستثمار والعمالة والتعطل ومشكلة الغذاء والتغذية ، والسكان ليس لهم فقط هدف التنمية ، إنما هم وسيلة أيضاً ، فالسكان هم العنصر الانتاجي الأول والأكثر أهمية ولكن أيضاً العنصر المستهلك الذي يتزايد بمعدلات أكبر من معدلات نمو النواتج القومية . حتى أصبحت هذه الظاهرة معروفة باسم « الانفجار السكاني » وترجع أسباب هذه الظاهرة إلى عدة عوامل منها :

- ١ - هبوط معدل الوفيات .
- ٢ - ارتفاع معدل الخصوبة .
- ٣ - انخفاض متوسط سن زواج الفتيات .
- ٤ - التخلف الاقتصادي في حد ذاته .

فأسباب تعليمية ، طبية تكنولوجية انخفضت معدلات الوفيات خاصة بين الأطفال في جميع أنحاء العالم ، واستفادت الدول النامية من التقدم الطبى لاسيما في مجال الطب الوقائى لدرجة لا يأس بها . في بينما كان السكان يتزايدون بمعدلات طفيفة في أوروبا في فترة ما قبل الثورة الصناعية ، فانهم ينفجرون الآن في البلاد النامية (٢٤) .

ولنا أن نتصور العباء الملقى على الدول النامية في مثل هذه

الحالة لتوفير السلع والخدمات لمجتمع يتزايد باستمرار يعيش كل ثلاثة منه على جهد شخص واحد منتج .

٢ - المعوقات السياسية :

يقصد بالبيئة السياسية كل ما يتعلق بنظام الحكم وشكل الطبقة الحاكمة والأوضاع الحزبية والطبقية ودرجة الوعي والتضييق السياسي وكل ما يتصل بهذه الموضوعات من مشاكل سياسية واقتصادية واجتماعية .

ويعتبر الاستقرار السياسي عنصرا هاما لتحقيق التنمية الاقتصادية ، فالمجتمع المستقر يساعد على زيادة المدخرات والاستثمار بل انه يدفع بعجلة التكنولوجيا الحديثة الى الأمام مما يزيد من انتاج السلع وتوفير الخدمات . والدول النامية عادة دول حديثة العهد بالاستقلال ومعظمها يحاول بناء كيانه السياسي وغالبا ما يصاحب هذا البناء تقلبات سياسية وعدم استقرار مما يؤثر بصورة مباشرة على التنمية (٢٥) .

ولا شك أن افتقار الدولة الى الاستقرار السياسي والاجتماعي يؤدي الى ارتباك أي برنامج انمائي قوامه الثبات والتوازن ولنفس الشعب تعتبر الصراعات المذهبية والطائفية والعنصرية من أهم عقبات التقدم الاقتصادي . ومن المنطقي أن يرتبط الانحراف السياسي بمظاهر التسيب والاسراف والضياع الاقتصادي . ومن مظاهره انتشار الرشوة والمضاربات والكسب غير المشروع والتهرب من الضرائب واتخاذ ثغرات القانون مجالا للتلاعب بقوت الشعب أو المرافق العامة (٢٦) .

كما أن تخلف درجة الوعي السياسي لدى أفراد الشعب يؤدي الى عدم معرفتهم لحقيقة حقوقهم والمطالبة بها ، ومن ثم رضاهم الاستغلال والكبت الداخلي والظلم . ومن هنا يجب أن يسبق التحرر السياسي تحررا اجتماعيا والعكس صحيح ، الا أن هناك حقيقة بارزة في هذا النطاق وهي أن التطور الاجتماعي يحمل معه

بذور ديمقراطية الحكم والاعتراف بحقوق الفرد ومسؤولية الدولة في مجال الاصلاح .

٣ - المعوقات الثقافية :

تعتبر المعوقات الثقافية من أهم التحديات التي تواجهها الدول النامية بما فيها من تناقضات ثقافية ، وذلك بطبيعة الحال يؤثر على أنماط السلوك ، وبالتالي على مدى تقبل المواطنين للمشروعات ومدى مشاركتهم فيها (٢٧) . فاتجاهات السكان نحو العمل والحياة بما تتميز به من عدم احترام النظام وانتشار الخرافات واحتقار العمل اليدوي والخصوص للاستغلال وعدم الرغبة في التعاون وغير ذلك كلها أمور تؤثر في التنمية إلى جانب بعض الاتجاهات السلوكية والفكرية كالاتجاه إلى الانفاق دون أن يكون هناك مدخل ، والتنمية الاقتصادية لابد أن تعتمد على جميع أفراد الشعب . على أن الأدخار لا يعذ فضيلة في حد ذاته إلا إذا أدى إلى استثمار وفي هذه الحالة يكون أساساً للتمويل الداخلي للتنمية الاقتصادية . بالإضافة إلى ذلك فإن المخططيين أنفسهم قد يتتجاهلون دور المشاركة الشعبية في المشروعات سواء في مرحلة التخطيط أو التنفيذ ، وبذا يكون ذلك معيناً أساسياً من معوقات التنمية ، فدور المواطنين واستجابتهم للقرارات لها تأثيراتها وانعكاساتها وبشدة على إنجازات الخطة ومدى تحقيقها لأهدافها . فاللبناني المنشود لا ينجح إلا إذا تم عن رغبة واقتناع وارادة من الذين يحدثونه ويتأثرون به ، وإذا كان بغير اقتناع منهم سيلقي المقاومة . بالإضافة إلى أن المشاركة الشعبية في وضع الخطة وتنفيذها تعتبر قمة الممارسة الديمقراطية للحرية بجناحيها السياسي والاجتماعي ، وهذا هو جوهر العملية التنموية .

٤ - المعوقات الإدارية :

وهذه المعوقات تبدو واضحة في جمود الجهاز الحكومي وتضارب التشريعات وانتشار الروتين وبطء المعاملات فضلاً عن الثغرات الكثيرة في النظم الإدارية التي تعطى الفرصة للتلاعب أو البطء في اتخاذ

الاجراءات العلاجية ، بالإضافة إلى انتشار اللامبالاة السلبية وسيطرة العوامل الشخصية على علاقات العمل الرسمية وانجازاته ، وكذلك أيضا وضع الرجل المناسب في المكان المناسب مع صعوبة التنسيق بين الوحدات الادارية الجديدة من ناحية وبينها وبين الأجهزة التقليدية القائمة من ناحية أخرى . ويمكن القول بأن النظام الاداري بل والجهاز الاداري ذاته في كثير من هذه الدول لا يقوى على تحقيق التنمية المتكاملة أو مواجهة مشاكلها ، حتى أنه في الكثير من الحالات يفقد قدرته على تنفيذ الخدمات المطلوبة للمواطنين حتى التي تعتبر حقا لهم بموجب القانون .

٥ - التعليم :

تتميز الدول النامية بارتفاع نسبة الأمية بعكس الحال في الدول المتقدمة اقتصاديا حيث لا تتعدي هذه النسبة عادة ٥ % من مجموع السكان . وتعتبر المدرسة في عديد من البلدان المتخلفة مرأة تنبعن عليها تلك المظاهر الكمية والنوعية لفقر المجتمع وتخلفه ، وربما تتحول هذه المؤسسة التعليمية لتصبح أحد العوامل المؤدية للفقر والتخلف . فعلى الرغم من الاهتمام الكبير الذي أيدته هذه الدول في مجال التعليم وانعكاس ذلك على ضخامة الاستثمارات التي خصصت للإنفاق عليه والتي وصلت في الآونة الأخيرة إلى نسبة تصل من ٢٠ % إلى ٣٠ % من ميزانية الدولة ، إلا أن نسبة الإنفاق على التعليم الثانوي والجامعي لا يعكس بالضرورة حاجة المجتمع النامي إلى هذه الفئات من الخريجين كما لا تعكس درجة اسهامهم في الانتاجية الكلية للبلد المتختلف (٢٨) .

وراء هذا الاختلال ظاهرة واضحة لا تحتاج إلى جهد في التفسير ذلك أن نظام التعليم في البلدان النامية يعاني من الاختلال ولا يتمشى مع احتياجات هذه البلدان من المهارات الفنية والمعرف الأساسية التي يفتقر إليها غالبية السكان ، وتحكم عادات وقيم وتقالييد غير رشيدة ترتفع بمقتضاهما النظرة إلى التعليم العالى على حساب الاحتياجات التعليمية الحقيقة لتلك المجتمعات .

ان نظام التعليم فى هذه الدول يحمل فى طياته ذلك الخلط من التخبط والسطحية وعدم القدرة على الارتباط بالمشاركة العملية والحقيقة للمجتمعات الفقيرة . وهو نظام يفقد فى احسن حالاته الى التخطيط السليم والادارة الجيدة والتنظيم الكفيل بربط برامج التعليم فى المدرسة والجامعة بمقتضيات المرحلة التى تمر بها هذه الدول اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا .

ويقع على عاتق هذه الدول ان كانت ترغب فى التنمية وتحديث نفسها ، عباء تغيير نظمها التعليمى ، ويكون التغيير بربط التعليم بالحياة وبظروف المجتمع حتى يمكن ان تحدث التنمية لأن للتعليم والتنمية آثار متبادلة اى مزدوجة الاتجاه ، فالهيكل الاجتماعى والاقتصادى للبلد ينعكس على نظام التعليم فيه كما تؤثر البرامج الطموحة للتعليم فى تعديل هذا الهيكل .

ويعتبر التعليم والتدريب والثقافة من العوامل والمقومات الهامة التى يكون لها اثرا فى التقدم والتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، لما تتركه هذه الجوانب من آثار هامة مثل خلق الوعى والحفز على العمل لدى السكان ، وسرعة استيعاب المعرفة الفنية الحديثة وتحقيق نوع من المرونة المهنية والاجتماعية .

التخطيط للتغلب على معوقات التنمية

التخطيط للتنمية « انما هو تطبيق مباشر لمفهوم التفكير العلمى من أجل حل مشكلات المجتمع البشرى ، ولقد أصبح من المألوف فى عالمنا المعاصر ان نسمع تعبيرات كالتخطيط الاقتصادى والاجتماعى ، والتربوى أو العلمى ، والتخطيط الثقافى وكلها تعبيرات تدل على اعتراف المجتمع الحديث بأن ميادين أساسية للنشاط البشرى ، كالاقتصاد والشئون الاجتماعية والتربية والعلم والثقافة ، أصبحت توجه بطريقة علمية منظمة وبعد أن كانت ترك على نحو تلقائى ، أو تخضع لتنظيمات مؤقتة تغيب عنها الصورة الشاملة

للميدان باكمله وتسري خلال وقت محدد فحسب (٢٩) ، وهذا يؤكد على أهمية وضرورة التخطيط في كل مجال من مجالات الحياة وبالنسبة للتخطيط للتنمية هناك عدة اعتبارات يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند اختيار نمط معين من أنماط التخطيط ومن هذه الاعتبارات : -

أ - مرحلة النمو الاقتصادي : فإذا كان الاقتصاد ما زال بدائياً يعتمد على الانتاج الزراعي بصفة أساسية أكثر من اعتماده على الانتاج الصناعي ، عندئذ قد لا تثمر الخطة المرتفعة المستوى فنياً عن مقدرة ملموسة على التطبيق ، أي قد لا يمكن ترجمتها على مثل هذا الواقع ، لذلك وفي مثل هذه الحالات قد يكون من الأنساب التركيز في التخطيط على رفع نصيب الأفراد من خدمات رأس المال الاجتماعي تمهيداً لاحداث التغيرات الهيكالية المطلوبة لانطلاق الاقتصاد القومي بما يسمح فيما بعد باستخدام خطط أخرى أو أنماط أخرى أكثر تفصيلاً . وفي مثل هذه الحالة قد تبدو بعض الأهداف معقولة مثل التخطيط من أجل حل المشكلة السكانية أو من أجل التوسيع في الصادرات ... وهكذا . ومثل هذه الأهداف يمكن مواجهتها بخطط تقوم الدولة بتمويلها من ميزانيتها العامة أي خطط متواضعة الحجم والنمط . وفي مرحلة لاحقة يرتفع المستوى الاقتصادي وتنمو العلاقات الكمية بنمو القطاعات الحديثة ويبدا المخططون في الاستعانة بانماط أكثر طموحاً للخطط بكل ما تحتويه من علاقات كمية وتفاصيل .

ب - الموارد المتاحة : تستند الخطة الاقتصادية طابعها مما يتميز به الاقتصاد القومي من وفرة نسبية أو ندرة نسبية لعناصر الانتاج المعروفة « أرصدة - رأس مال - عمل » فمثلاً إذا كان عنصر رأس المال هو الذي يمثل عنق الزجاجة في مسار التنمية فسوف يوجه المخططون اهتمامهم نحو تعظيم الاستفادة من رأس المال بوجه المتأخر وزيادة مصادر الحصول عليه ، ومن ثم تصطبغ الخطة بطابع مميز يغلب عليه الاستخدام الكفاء لتحليل النفقـة / المنفـعـة الاجتماعية

واذا ما ظهر ان عجز Social Cast-Benefit Analysis
الصرف الاجنبي هو العقبة في سبيل تحقيق الاهداف المرجوة للتنمية
فسوف نجد بالطبع أن الخطة تشمل حواجز لل الصادرات وقيود على
الواردات مع الاعتماد على زيادة تدفقات المعونات الأجنبية ما أمكن .
وقد يكون نقص العمالة الماهرة أو المدرية أو الخبرات والكفاءات
الإدارية والتنظيمية أو عدم كفاية الطرق والمواصلات ووسائل النقل
مما يؤثر على اتساع السوق الداخلي ويضعف من الكفاءة الانتاجية
للاقتصاد القومي ككل . من هنا يتضح أن نوعية وحجم هذه
الاختلافات سوف يؤثر بالضرورة على النطاق المختار للخطة .

ج - أولوية الأهداف المنشودة : ويختلف أسلوب التخطيط
باختلاف الأهداف المراد بلوغها على المدى الطويل وفي هذا الشأن
تنحصر الأهداف الاقتصادية والاجتماعية التي تبغي البلدان المختلفة
تحقيقها في واحد أو أكثر مما يلى :

- الزيادة السريعة في متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي .
- رفع مستوى التشغيل والعمالة .
- تحقيق الاستقرار النسبي في مستويات الأسعار .
- تقليل التفاوت في مستويات الدخل والقضاء على الفقر المطلق .
- توازن ميزان المدفوعات .
- تنويع مصادر الحصول على الدخل القومي .

وعلى حين ترحب الدولة المختلفة في تحقيق هذه الأهداف
جميعا ، الا أن محاولة احتواء الخطة على وسائل تحقيقها معا وفي
آن واحد لن تخلو من التخييب والتصارع على الموارد المحدودة . وهنـا
تبرز المشكلة الاقتصادية بالمفهوم التقليدي الكلامسيكي أي كيفية
استخدام الموارد المحدودة لأشياع الرغبات اللانهائية للأفراد أي مشكلة
الندرة . وهنا يكون اللجوء إلى الاختيار وفي سبيل ذلك لا بد من
وضع سلم تفضيلي للأهداف حسب الظروف التي تمر بها البلاد
اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا . فيكون البدء بأكثر الأهداف أهمية

ولينصب عليها اهتمام الخطة والمخططين على المدى القصير والمتوسط ثم يتلوها خططا أخرى لتحقيق الأهداف التي تأتى في مرحلة متأخرة في ترتيب الأولويات (٣٠) .

هذه هي أهم الاعتبارات التي يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند اختيار نمط من أنماط التخطيط للتنمية وبعد عرض هذه الاعتبارات فإنه من الممكن أن نشير بایجاز إلى نماذج التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في ثلاث مجموعات من الدول : -

أولاً - في البلدان ذات الاقتصاد المخطط مركزيا :

لقد ظهر التخطيط لأول مرة في الاتحاد السوفيتي حيث كانت البداية في مطلع العشرينات من هذا القرن عندما تم تأسيس المجلس الأعلى للاقتصاد الوطني ومن ثم « هيئة تخطيط الدولة » بدرجتها القطاعية والإقليمية ، حيث وضعت أول خطة في ذلك الوقت للكهرباء البلاد وكان أمدها خمسة عشر عاما باعتبار قطاع الكهرباء كان يشكل الحلقه المركزية للتقدم ، لانه يوفر الطاقة اللازمة للنهوض بالصناعة والزراعة والنقل والمواصلات ، وفي بقية المجالات الأخرى للحياة ، وفي عام ١٩٢٨ تم اعداد أول خطة خمسية لتطوير الاقتصاد الوطني ، ثم أخذت تتعاقب الخطط الخمسية ، وأحيانا لفترات أقل أو أكثر حسب الظروف المستجدة وعلى هذا الطريق سارت بلدان المنظومة الاشتراكية بعد الحرب العالمية الثانية . وفي مرحلة متأخرة ظهر عمل تخططي مشترك فيما بين هذه المجموعة من البلدان الاشتراكية في اطار خطط طويلة الأجل (٣١) .

ورغم التنوع الموجود في الممارسة التخطيطية الذي فرضته خصوصيات هذه البلدان والتباين في مستوى تطورها الاقتصادي والاجتماعي الذي انطلقت منه ، فإن هذا النوع من التخطيط الشامل يستند على أسس عامة مشتركة . انه يؤكد ان وسائل الانتاج والتوزيع وعموم الثروة في البلاد لابد أن تستخدم من أجل المنفعة العامة ولتحقيق غايات المجتمع بأسره ، وفي ظل الاشتراكية فإن تحديد كمية

ونوعية الانتاج الكلى لا يتقرر على ضوء اعتبارات الربح . ومن ثم فان توزيع الدخل يستند الى أساس موحد هو العمل المنجز من حيث كميته ونوعيته وأهميته الاجتماعية ، وهذا يعني سيطرة الملكية الاجتماعية « القطاع العام » والملكية الجماعية « القطاع التعاوني » على وسائل الانتاج والتوزيع الرئيسية في كافة القطاعات وأن تكون السلطة السياسية صاحبة القرار وصاحبة المصلحة في يد الفئات الشعبية فعلا . وأن تستخدم هذه السلطة التخطيط الشامل كاداة لتنمية وتنظيم وتسخير الاقتصاد الوطنى بجوانبه المادية والمالية وقوة العمل البشرية ، كوحدة واحدة متكاملة عضويا ، وذلك بالاعتماد على مبدأ المركزية الديمقراطية ، وهو المبدأ الذى يشتمل فى ذاته على ادارة الاقتصاد المخطط المركزية ، حيث تتولى هيئة التخطيط المركزية التنسيق بين مختلف فروع الانتاج وتنمية هذه الفروع بطريقه متوازية . على ضوء قانون التطور المنهاجي المتوازن لمختلف فعاليات الاقتصاد الوطنى ارتباطا مع بقية حركة المجتمع (٣٢) .

ثانيا - في البلدان ذات الاقتصاد المرسل :

ان عدم وجود خطة اقتصادية مركزية هو من أبرز ملامح النظام الرأسمالى فالاقتصاد فى الدول الرأسمالية يعتمد أساسا على الانشطة الفردية والمستقلة حيث ان الأساس الفكري والفلسفى هنا هو قدرة الآليات السوق على تخصيص الموارد تخصصا أمثل . فالنظام الرأسالى يعتمد على دعائم اساسية هي الملكية الفردية أو الرأسمالية لوسائل الانتاج فأسعار السوق التى تتوقف عليها الحسابات والقرارات والوحدات الانتاجية تتحدد بمعدل عن اشراف الحكومة وحتى حينما تعقدت أمور الاقتصاديات الرأسمالية وتزايد دور الدولة فى الحياة الاقتصادية فان هذا التدخل كان مجرد تدخل حدى فى شؤون الاقتصاد ولم يتم خض الا عن قبول نوع محدود من التخطيط وهو ما يطلق عليه تخطيط ادارة (٣٣) Management Planning . ونتيجة للأزمات الدورية التى تعرض لها هذا الاقتصاد ودمرت الكثير من

قواه المنتجة ، فقد بربرت الدعوة الى ما يسمى بالرأسمالية المنظمة أو الموجهة أو المخططة وقد بينت هذه الأفكار ان الاستخدام الواعي للسياسة المالية والنقدية يمكن أن يؤثر على مسار تطور الكليات الاقتصادية - مثل الاستثمار الكلى والدخل الكلى والأسعار والتشغيل وغيرها من التغيرات الاقتصادية الاجمالية وتنفيذها لهذه الأفكار ظهرت محاولات الحسابات القومية واعداد الموازنات القومية وكل ذلك من أجل تجنب الكساد وتحقق الانتعاش في الحياة الاقتصادية في ظل الرأسمالية .

ويمكن القول بأن التخطيط الرأسمالي يتم بالآتى (٣٤) :-

- انه تخطيط جزئي وسواه على مستوى المشروع أو على مستوى الفرع ويصطدم باللاتخطيط في المجتمع .

- انه تخطيط وظيفي : أى انه يهدف الى الحفاظ على العلاقات الاقتصادية الرأسمالية السائدة والاستفادة من هذه العلاقات لتصحيح الخلل الذى يعرقل نمو الرأسمالية .

- انه تخطيط تأثيرى بشكل أساسى يقوم على اقناع أصحاب الفعالية الاقتصادية للتوجيه نشاطهم فى اتجاهات معينة عن طريق توفير المؤشرات المتوقعة او عن طريق اجراءات معينة لتحريضهم للتوجه نحو اتجاه معين ، وهو تخطيط توجيهى فى الواقع الذى يكون للدولة فيها امكانية فعلية لادارة النشاط ، كما هو الحال فى المؤسسات الحكومية .

ثالثا - فى البلدان الأكثر حاجة للتنمية :

ان أشكال ومحنوى المحاولات التخطيطية الانمائية فى المجالين الاقتصادى والاجتماعى فى البلدان الأكثر حاجة للتنمية ومنها الدول الاسلامية تتحدد بالتأثيرات المشابكة بين نشاط الدولة الهدف للعمليات العفوية الجارية فى الحياة الاقتصادية والاجتماعية

وتحتفل نتائج تنفيذ تدابير الدولة عما هو مقرر في برامجها الانمائية بنسب متباعدة تتأثر ودور كل من القطاع الخاص والأجنبي والقطاع الدولة التي تتباين في هذه البلدان . واللاحظ هو أن نشاط الدولة يتوجه في الكثير من هذه البلدان إلى تكوين واقامة العلاقات الانتاجية الرأسمالية التي تتعمق تبعيتها للنظام الرأسمالي الدولي وفي مثل هذه البلدان لا تمارس عملياً مهام التخطيط الشامل ، ولا يبني لها أساس حقيقي ويكتفى بمظاهره الشكلية ولكن في عدد آخر من هذه البلدان الأكثر حاجة للتنمية والتخطيط لها ، تحاول الدولة مقاومة الظواهر العفوية واحتضانها بقدر الامكان إلى حاجات التقدم الاقتصادي والاجتماعي ، ولكن حتى في مثل هذه البلدان لم تكتمل بعد المقدمات الموضوعية والذاتية الضرورية الجارية فيها ، والقادرة على احداث بعض التطورات في بنية الاقتصاد الوطني ، وسوف تزوم هذه الحالة مادم سائدا الانتاج الصغير المبعثر والعلاقات الانتاجية العفوية والتبعية للنظام الرأسمالي الدولي (٣٥) .

نقد هذه النماذج :

إن النتائج المحدودة لهذه المحاولات التخطيطية كما نراها في الدول النامية ومنها مصر يجب أن تتحثنا على تفهم ضرورة إعادة بناء الهيكل الاقتصادي والاجتماعي والعمل على تحرره من جميع أشكال التبعية ونتائجها السلبية . وتمثل ظاهرة التبعية في سيطرة الأجهزة الأجنبية على العمليات المتعلقة بالتجارة الخارجية ، ومن ثم في تنظيم الانتاج الأولى في البلاد المختلفة والواقعة تحت السيطرة السياسية والاقتصادية الأجنبية بما يلائم المصالح الاقتصادية الاستعمارية للدول الأوروبية المتقدمة صناعيا - مثل ذلك شركات البترول في دول الخليج وفنزويلا وأيران ، وشركات الفواكه الأمريكية في أمريكا اللاتينية والمزارع الأجنبية الكبيرة في ليبيريا وسيلان (٣٦) وليس التبعية قاصرة على ميدان التجارة فقط بل تمتد لتشمل العديد من المجالات مثل : -

- ١ - اعتماد الدول النامية على انسياب رؤوس الأموال الأجنبية لتمويل استثماراتها القومية ، فرأس المال الأجنبي عنصر حاكم في عملية التنمية كلها من أجله تشرع القوانين الخاصة ، وتقرر الامتيازات المدحقة ، وتهيا الظروف لتذليله وترغيب أصحابه وممثليهم ، لأن رأس المال الأجنبي لا يقبل على الاستثمار في البلاد النامية الا اذا حصل على مزايا تفوق ما يحصل عليه من ربح في البلدان الرأسمالية المتقدمة ومن هنا فان البلد النامي يظل في مركز الضعف ازاء المستثمر الأجنبي وهذه التبعية الحالية تورث التبعية الاقتصادية .
- ب - اعتماد الدول النامية على انسياب التكنولوجيا وطرق الانتاج الحديثة من الدول المتقدمة ، ويؤدي هذا الاعتماد المستمر والمترافق على استيراد التكنولوجيا الى تصفية التكنولوجيا المحلية على نحو يفاقم ظاهرة هجرة العقول ومحصلة ذلك كله هي قتل روح الابداع والابتكار على المستوى المحلي واهمال البحث العلمي والتكنولوجي والتسليم عمليا بعموم وأبدية التفوق التكنولوجي الغربي كما لو كان احدى معطيات الطبيعة .
- ج - اعتماد الدول النامية على انسياب السلاح وأدوات الحرب الباهظة التكاليف من الدول المتقدمة ، ومع اشتعال الحروب الاقليمية بين هذه الدول وبعضاها البعض او بين أجزاء الدولة الواحدة فان طلبها على السلاح يزيد ويزيد معه انتعاش الدول المنتجة للسلاح وفي الحروب تدمر الاسلحة والموارد البشرية والموارد الطبيعية ويزداد الطلب وتزداد التبعية (٣٨) .
- د - كذلك تمثل تحويلات العاملين بالخارج أحد اشكال التبعية الاقتصادية وهذه التحويلات هي موارد من العملات الأجنبية تتوقف في حجمها ومعدلاتها على مستويات النشاط الاقتصادي خارج نطاق البلدان النامية ، ومن ثم تقسم بالتقلب وهي

عرضة فى حالات الحروب والازمات الاقتصادية الى التقلص وبالتالي التأثير على موارد البلاد ولا سيما ان كانت تمثل نسبة لا يستهان بها من مواردها المخصصة لمشاريع التنمية والاستثمار .

هـ - وأخيرا تكتمل التبعية الرأسمالية العالمية بالتبعية الحضارية فالغرب الرأسمالي هو منارة العلم والتكنولوجيا والفن الرفيع . كل ما يظهر منه ممتاز من الأجهزة الالكترونية وغيرها والاتسان العصرى هو الذى يجيد تقليد الغرب ويتحدث بلغاته ويرتاد مدارسه وملاهيه ويترى بزمه ويحاكي عادات أهله ويحتمكم الى قيمهم ، اما معالم الحضارة الوطنية فتتراجع الى صفوف العامة وتحيط بها اتجاهات السلفية والتطير وبهبط محتواها وتغزوه شيئا فشيئا نفحات الحضارة الغربية (٣٨) .

ومن هنا فان مفهوم التبعية يفسر لنا سبب تبني دول العالم النامي أسلوبها يستمد تطلعاته وعناصره من النموذج الغربى للتطور الاقتصادي ويعتبر الغرب هو المثل الأعلى فى مختلف النواحي وخاصة النواحي الاستهلاكية المادية ولكنه لا يرتفع الى مستوى تقليد الغرب ومتابعته فى الناحية الانتاجية . لقد حاولت الدول النامية الحصول على حلول من البلاد المتقدمة وهذا خطأ كبير ، ذلك ان السمات النفسية والاجتماعية للسكان والقيم التى توجه مختلف ضروب سلوكهم الاجتماعى والنظم السياسية والاجتماعية التى تشكل البناء الاجتماعى لمجتمعهم ، كل هذه متغيرات لا يمكن التخطيط للتنمية بغير وضعها جميعا فى الاعتبار ، ومن هنا فإذا جاز لدول العالم النامى أن تستورد حلول مشاكلها من الدول الأوروبية المتقدمة ، فلا يسوغ لنا كمجتمع اسلامى له حضارته وقيمه ومبادئه أن تستورد مثل هذه الحلول وانما يجب علينا أن يكون لنا منهاجنا الاسلامي فى التخطيط للتنمية بما يتفق وروح الاسلام يقول الله تعالى : « فإذا قضيت الصلاة فانشروا في الأرض وابتغوا من فضل الله واذكروا الله كثيرا لعلكم

تفلحون » الجمعة ٩ / والتخطيط الحديث ليس سوى استغلال فضل الله هذا بطريقة منظمة لتحقيق أهداف معينة مع مراعاة حاجات الأمة المتغيرة وقيم الحياة ، ومن هنا سوف نعرض تصور لما يجب أن يسير عليه التخطيط للتنمية في مصر ، راجين أن يكون خطوة على طريق التخطيط لاستغلال الموارد والطاقات الكامنة في المجتمع الاستغلال الأمثل .

الرؤية الإسلامية للتخطيط للتنمية

من الملحوظ في عصرنا الحاضر أن العالم قد قفز قفزات واسعة نحو التقدم بسبب هذا الميادين العلمي الهائل بين الدول واستخدام التكنولوجيا الحديثة في العملية الانتاجية ، ويكتفى للدلالة على صحة هذا الرأي إلى أن يحلل الباحث الفرق بين الانتاج في الدول الصناعية المتقدمة التي تستخدم التكنولوجيا الحديثة دائماً في عملياتها الانتاجية وبين الانتاج في الدول النامية التي لا تستخدم الفن التكنولوجي المعاصر .

والเทคโนโลยيا في معناها العام تطبيق العلم على الطبيعة والعمل ورأس المال والتنظيم بحيث ينتج عن ذلك وسائل انتاجية جديدة تزيد من الكفاية الانتاجية لعناصر الانتاج (٣٩) . ولقد ربط الاسلام العلم بالعمل ربطاً محكماً ، فالعلم يرفع كثيراً من انتاجية العمل ، وفي ذلك يقول الرسول - صلى الله عليه وسلم - « قليل العمل مع العلم كثير وكثيره مع الجهل قليل » (٤٠) ، ويقول تعالى : « يرفع الله الذين آمنوا منكم والذين أوتوا العلم درجات » (المجادلة ١١) ، ولا تظن أن هناك درجة يرفع إليها العالم بعلمه إلى درجة يفوق بها مرتبة الشهداء ، بل وترتفع عظمة العلم والحدث عليه في الاسلام إلى أن يظل صاحب العلم يثاب على علمه حتى بعد وفاته (٤١) .

ويطلب الاسلام من المسلم ومن الجماعة المسلمة الا تغلق الابواب على نفسها وانما تفتح على الغير آخذة منه كل ما يفيد من معارف وعلوم ، وليس بخاف أن العلم الذي يطالب به الاسلام هو العلم المادى والعلم الانساني ، والعلم المادى هو مختلف أنواع العلوم الطبيعية والكيميائية وعلى المسلم أن ينشدھا من أي مكان وبأى لسان ، فيطالبنا الله سبحانه وتعالى بدراسة الطبيعة بمعنى أن نتأمل ما خلقه الله لنا وأن نعمل على الاستفادة منه ، يقول تعالى : « وهو الذى جعل الشمس ضياء والقمر نورا وقدره منازل لتعلموا عدد السنين والحساب ، ما خلق الله ذلك الا بالحق يفصل الآيات لقوم يعلمون » (يونس / ٥) .

أما العلوم الانسانية التي تنظم علاقات الأفراد ومنهجهم الاجتماعي ، فان الاسلام قد تكفل بتشريعها ووضع منهاجها ، وبالتالي فلا يسوغ للمجتمع الاسلامي أن ينقلها من اي جهة أخرى لأنه وضع بنفسه نظامها حفاظا على الشخصية الذاتية المستقلة للمجتمع الاسلامي (٤٢) ، مثال ذلك كيفية بناء المجتمع الاسلامي أخلاقيا أو وضع التشريعات الخاصة بالمعاملات به أو دراسة تاريخ الأمم السابقة للتعلم من هذا التاريخ لتكون لنا منها عظات وعبر فنعلم لماذا قامت تلك الحضارات والنظم ولماذا انهارت ، فيقول تعالى في المعاملات : « ان الله يأمركم أن تؤدوا الامانات الى أهلها » (النساء / ٥٨) ، وفي التربية والأخلاق يقول الله تعالى : « هو الذي بعث في الأميين رسولا منهم يتلو عليهم آياته ويزكيهم ويعلّمهم الكتاب والحكمة وان كانوا من قبل لفی ضلال مبين » (الجمعة / ٢) .

ولقد أخذت برامج التنمية في مصر عدة أساليب منذ قيام الثورة وحتى اليوم محاولة الوصول بالمجتمع المصري الى المكان المرموق له .. فمن الغاء المقاطع وتحجيم كامل للرأسمالية الوطنية في بداية الثورة وانتهاج الأسلوب الاشتراكي بالتأمين منذ عام

١٩٦٠ الى سياسة الانفتاح الاقتصادي في بداية السبعينات ، ثم محاولة اعادة تصحيح مسار هذا الاقتصاد في بداية الثمانينات (٤٣) .

كل هذه كانت محاولات مستمرة للوصول بالمجتمع المصري الى التنمية المنشودة له الا اننا وللأسف لم نصل الى تحقيق هذا الهدف ، ربما لأسباب متعددة مثل سلسلة الحروب التي دخلتها مصر في هذه الفترة أو للزيادة السكانية المتصلة أو لاستنزاف مواردها بشكل آخر أو ربما لأننا لم نأخذ المنهج الصحيح للتنمية الاقتصادية كل هذا من الممكن أن يكون صحيحا ، فلماذا لا تكون لنا وقفة صريحة مع النفس لاختيار المنهج الصحيح والذي يمكن أن يرتضيه المجتمع ويتعامل معه ليجعله إطارا للعمل الجاد وحتى تؤتي التنمية ثمارها المرجوة منها .

ومن الخطأ الفادح أن نعتقد أن النظم الاقتصادية القائمة فردية أو اشتراكية هي القدر الذي يجب علينا أن نختاره ، ومن ثم فعلينا أن نقلب أبصارنا لنختار احدى التجاربتين ولو أننا فعلنا ذلك فالفشل الذريع هو الذي ينتظركم ، فنحن أمة لها كيانها وشخصيتها ، ونحن مجتمع له ظروفه وتقاليداته ومعتقداته وقدرتنا على التفكير في مصالحنا لا تقل عن قدرة غيرنا على التفكير في مصالحهم .

ومن هنا فلابد أن يكون لنا نظام اقتصادي متميز في مصادره أو في أحكامه وفي أهدافه عن النظم القائمة والمعاصرة ، نستمد روحه من تعاليمنا الإسلامية ، ومقاصد ديننا الحنيف ، ونراعي فيه مصالحتنا المادية التي تنمو يوما بعد يوم ، فالإسلام بحكم مصدره الالهي مجرد عن الأهواء والمصالح ، وبحكم ربطه المحكم بين القواعد التشريعية والمبادئ الأخلاقية قادر على وضع الحلول المناسبة للحقيقة للمصالح الفردية والجماعية ، وهو قادر على ايجاد التوازن بين الفرد والمجتمع والتشريع والأخلاق والسلطة والمجتمع (٤٤) .

فالتنمية الاقتصادية في مصر ليست هي المعضلة التي لا حل لها كما تتعمم الدول الغربية أن تسوق هذا المعنى اليانا لما

يحقق لها من مصالح ، فلقد ثبت لنا التاريخ «الحديث» أن هناك دولاً بدأت برامج التنمية الاقتصادية في نفس الوقت معنا ويتعداد سكانى أكثر ، وربما بموارد اقتصادية أقل «البيان» إلا أنها تمكنت من تحقيق أعلى معدلات للتنمية في العصر الحديث ، ولا يعني هنا أن نأخذ عنها منهاجها في التنمية لأن حل مشاكل التخلف الاقتصادي والاجتماعي لا يمكن أن تصنف في الخارج ، لأن التخلف ظاهرة اجتماعية وسياسية ، لا بد وأن تجد الحل في واقع البلد النامي نفسه ، ومن هنا كانت الأصالة الفكرية شرطاً ضرورياً ولازماً لاطلاق التنمية حتى يمنحها الفرد كل جهده وعمله ليحصل على الثمرة التي يأملها ، هل لدينا أعظم من المنهج الإسلامي منهاجاً ، هذا المنهج الذي يضع لنا أحسن التخطيط السليم للتنمية والذي بدونه لا نستطيع أن نتجاوز هذه الأزمة المالية التي تمسك بخناق أوضاعنا الاقتصادية ولا نستطيع منها فكاكاً .

ولندرس ونتأمل معاً هذه الخطة التي يعرضها القرآن الكريم ، لتكون هادياً لنا على الطريق السليم للتخطيط للتنمية في مصر ، إنها ليست ثلاثة ولا خمسة ولكنها استمرت خمسة عشر عاماً ، سبع سنوات سمان وبسبعين عجاف وعام فيه الرخاء والغوث (٤٥) . هذه الخطة وضعها سيدنا يوسف عليه السلام في إطار تفسيره لرؤيا الملك ، وترتكز على الوسائل الآتية :

١ - العمل «الزراعي الدائب» ، وفي ذلك يقول الله تعالى على لسان يوسف «تزرعون سبع سنين دأباً» أي بصورة متتالية لتحقيق الأمن الغذائي في سنوات الضيق المقبلة ، ومن هنا ينتهز يوسف فرصة السنوات السبع المخصبة السابقة على الأزمة مباشرة ويقوم فيها بالصلاح الزراعي «رأسياً وافقياً» في آن واحد ، فيأمر بالصلاح المزارع القائمة أصلاً لها إنتاج أقصى غلة ممكنة من كل محصول يزرع ، كما أمر في الوقت نفسه بالتوسيع في الرقعة الزراعية حتى يهيئ أكبر مساحة ممكنة صالحة للزراعة ، وكان من أسباب النجاح أنه أقام نظامه الاقتصادي على أساس :

- (١) أن الأرض هي العامل الأصيل من عوامل الانتاج .
- (ب) وأن الزراعة تتقدم دائمًا فروع الانتاج جميعاً .
- (ج) وأن المحاصيل الزراعية هي الدعامة الأولى لل الاقتصاد المصري .
- (د) وأن الموارد الأرضية الصالحة للزراعة تزيد عن الحاجة « يا عبادى الذين آمنوا إن أرضي واسعة فيايى فأعبدون » (العنكبوت / ٥٦) .
- (هـ) وأن استغلالها لو أحسن استغلالها يفيض عن الاستهلاك المحلي .
- ٢ - ضرورة تخزين الثمار وحفظها من التلف فلا يعني العمل الدائم استهلاك كل انتاج هذا العمل ، بل يتعمّن تخزين ما يكفي منها لسنوات الضيق أو المعاشرة ، ولا تكمن أهمية التخزين في تجنب جزء من الثمار بعيداً عن الاستهلاك فقط ، وإنما في الحفاظ على هذا الجزء من التلف مدة هذه السنوات ، « فما حصدتم فذروه في سبلة إلا قليلاً مما تأكلون » .

٣ - تنظيم الاستهلاك ، قامت الخطة على أساس أن الانتاج في السنوات السبع المخصبة يجب أن يفيض عن الاستهلاك المتوقع فيها ، وفي السنوات السبع التالية المجدبة ، وفي قوله تعالى : « إلا قليلاً مما تأكلون » ، اشارة إلى ضرورة الاقتصاد في الاستهلاك .

٤ - وجوب تحقيق فائض يسمح باعادة الانتاج فلم ينس يوسف في إطار السنوات العجاف المقبلة ضرورة تحقيق فائض من المنتجات يسمح باعادة الانتاج لمواجهة متطلبات هذه السنوات وما بعدها ، وضرورة تحقيق فائض لاعادة الانتاج لا يكفي في حد ذاته ، بل لا يهد من حسن استخدام هذا الفائض في العملية الانتاجية وتحقيق الموازنة بين كل من الانتاج والاستهلاك وهذا يقتضي ضرورة عدالة التوزيع .

ويعلمونا الاسلام ان التخطيط لا ينفصل عن التنفيذ ، فنجد ان يوسف عليه السلام بعد ان يضع الخطط المحكمة لمواجهة سنوات الماجاعة يطلب ان يكون على رأس الجهاز التنفيذي فيقول للملك « اجعلنى على خزائن الأرض انى حفيظ عليم » ذلك لأن اى نظام مهما بلغ من الدقة والاحكام لن يحقق اهدافه ما لم يتم بتنفيذها القادر على العمل بكفاءة تستند الى العلم وباخلاص يستند الى الایمان وذلك هو الرجل المناسب في المكان المناسب .

ولقد كان ذلك كله الضمان الاكيد لنجاح نظامه الاقتصادي ، فالعمل من اهم عوامل الانتاج والعلم من اهم مصادر العمل المنتج ، والايام يقود كلا من العمل والعلم الى السعادة الحقيقية في كل مجال ، وعليه سوف يكون موضوع التخطيط للتنمية في مصر من خلال الرؤيا الاسلامية لعوامل الانتاج كالتالى :

١ - الموارد الطبيعية :

« وآية لهم الأرض الميّة أحييّناها وأخرجنا منها حبًا فمّنْ يأكلُونَ ، وجعلنا فيها جناتٍ من نخيلٍ وأعنابٍ وفجرنا فيها من العيونَ ، ليأكلُوا من ثمره وما عملته أيديهم أفلًا يشكرونَ » (يس / ٣٣ - ٣٥) .

الموارد الطبيعية في اي دولة هي الشروة التي منحها الله سبحانه وتعالى لها كى تكون أحد مقومات الحياة لها حيث لابد من استغلال لهذه الموارد بواسطة تضافر عوامل الانتاج الأخرى حتى يمكن لهذه الموارد أن تشبع حاجة الفرد والمجتمع ، ووفرة الموارد أو قلتها ليست هي المعيار لتقدم المجتمع وتخلقه ، بل مدى الاستغلال الاقتصادي لهذه الموارد مقارنة بالنسبة للتعداد السكاني في المجتمع ، فقد يحظى مجتمع بوفرة سكانية مقابل موارد ضئيلة الا أنه بالاستغلال الأمثل يوضع في مصاف الدول المتقدمة ، وقد يحظى بقلة سكانية وموارد ضخمة ولا يمكن من استغلال هذه الموارد والاستغلال الأمثل الذي يضع أفراد المجتمع في مستوى طيب من الرفاهية (٤٦) .

ومصر من المولى الذى تتمتع بكثير من الموارد الطبيعية التى جبها الله بها من مناخ طيب - موقع ممتاز - ارض صالحة للزراعة والرى - شواطئ طويلة للبحار - نهر عظيم هو مصدر العناية الالهية لخير هذا البلد - بحيرات واسعة سواء ما كان منها طبيعى او صناعى كثيرة السد العالى - ثم البترول وال الحديد والفحם والمنجنيز والفوسفات وغيرها من المعادن والثروات التى وهبها الله لنا . وأرجو ما نحتاجه هو التخطيط السليم لتنمية هذه الموارد التى جبنا الله ايها ويتأتى ذلك عن طريق :

(١) تنمية القطاع الريفى :

يقصد بالتنمية الريفية العمل على رفع المستوى الحضارى لأهل القرى وذلك يتطلب استثمارا فى الانسان الريفى لتنمية فكرة وزيادة معارفه ورفع مستوى انتاجيته ودخله ، كما يتطلب اتاحة فرص متكافئة بين سكان الريف والحضر فى المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والفكرية بحيث تتعذر عوامل الطرد القائمة فى الريف .

ويتوقف نجاح التنمية الريفية على استمرار التماسك الاجتماعى فى الريف باعتباره أحد المؤشرات القوية على معدل النمو لذلك فإن هذا التماسك يجب ان يلقى الاهتمام باعتباره أحد القيم الاجتماعية التى يمكن تطبيقها لتكون قوة دافعة لعملية الانماء ويمكن تحقيق ذلك من خلال غرس القيم الاسلامية السامية التى تنسى دوافع العمل والانجاز وتقوم السلوك الاجتماعى وترشد السلوك الاستهلاكى . وهنا يأتي دور العلماء والأئمة الذين ما زال لهم تأثير كبير على الأهالى لأن الدين يحتل مكانة كبيرة فى حياتنا ويستطيع أن يؤثر فى تحديد مواقفنا الكثيرة من أى عامل آخر ، والعلماء يمكن أن يقدموا خدمة عظيمة للأمة بأن يساعدوا على تهيئة ظروف نفسية وعقائدية تساعده على تقديم ابناء الريف وخطوة أولى لمساهمة العلماء فى التطور الزراعى يمكن أن تبدأ مشاريع مثل « جمعية المسجد ومركز الارشاد الزراعى » الذى يقوم بتدريب أئمة المساجد فى القرى على انواع

معينة من الحرف والمهارات كتربية الطيور وتهجين النباتات لتحسين المحصول والميكنة الزراعية والتسميد وغيرها ، وتحميلهم مسئولية نقل هذه الخبرات الى سكان القرى لمساعدتهم على التقدم لأنه لا يخفى أن الأغلبية العظمى من مزارعينا لا يعلمون شيئاً من التطورات التي استحدثها العلم والتكنولوجيا الحديثة في الزراعة ، وما زالوا مكبلين بالطرق التقليدية والأضاليل الخطرة التي تبعدهم عن حقيقة دينهم (٤٧) .

(ب) تنمية القطاع الصناعي :

إن الدول المساعية للتقدم تعنى أملاً عريضاً على التنمية الصناعية كسبيل لعلاج مشكلة التخلف التي تعانى منها وتحقيق فائض اقتصادى يمكن إعادة استثماره لرفع مستوى دخل الفرد بها عاملاً وقد خطط مصر خطوات طيبة في مجال التصنيع مثلها في ذلك مثل العديد من الدول النامية ، ولكننا ما زلنا في حاجة إلى الكثير من السعى والتقدم وزيادة الانتاج في مجال التصنيع حيث يمكن أن تقوم مصر بما لديها من امكانات مادية وبشرية بإنشاء مشاريع صناعية تستوعب نسب العمالة الزائدة في المجتمع .

(ج) تنمية المصادر البحرية والمنهرية :

تتمتع مصر بمساحات مائية شاسعة من أنهار وشواطئ طويلة على البحر الأبيض والأحمر ونهرية تمثل في نهر النيل وفروعه وبحيرات طبيعية وصناعية ومازالت لم يجعل الثروة السمكية مصدراً أساسياً وهاماً في غذاء أفراد المجتمع ، بل على العكس نستورد الثروة السمكية من الخارج وكأننا نابي إلا أن نجوع أو نمد يدنا إلى الغير بدلاً من أن نقوم بحل مشاكلنا . فلماذا لا يفتح الطريق أمام استغلال هذا المصدر الهام بدلاً من وقوع الدولة في قبضة عدد من التجار الذين يتحكمون في سوق مثل هذه السلعة وغيرها ، إن لدينا الكثير من الموارد والحمد لله ولا نحتاج إلا لاستغلال الجيد

لهذه الموارد باعتمادنا على أنفسنا في العمل بجد لزيادة الانتاج بتطوير العلاقات البنائية بين قطاعات الاقتصاد القومي بعيداً عن البيروقراطية الادارية بما يحقق التوازن بين معدلات النمو لهذه القطاعات حيث يرتبط هذا التوازن بنمط الاستهلاك ومستوى الادخار والميل للاستثمار .

وهذا لا يتأتى الا عن طريق برنامج تعليمي منظم تنظيمياً صحيحاً لأنه بدون التنمية البشرية لا يمكن أن تنجح تنمية المصادر الطبيعية لأن تحقيق تطلعات الوطن يتضمن تغييرات في المعرفة والمهارات والاهتمامات وقيم الناس كل ، وهذا ضروري لكل برنامج اقتصادي واجتماعي من أجل حياة أفضل مصر في حاجة إليها(٤٨) ، وهذا يعني ضرورة الاهتمام بالعنصر البشري كأهم عنصر من عناصر التنمية .

٢ - الانسان عصب التنمية :

ان الدراسات العميقه لمشكلة الدول النامية عموماً ومن بينها مصر بالإضافة الى التحليلات العلمية السليمة لأسباب اختلاف مستويات التقدم الاقتصادي بينها وصلت بالفعل الى رأى مفاده أن العامل الانساني يلعب دوراً بالغ الأهمية في مجال التنمية ، فالانسان هو العنصر الأساسي والرئيسي في العملية الانتاجية وإذا لم نصل به الى أعلى ما تؤهله قدراته وملكاته الانسانية ، فإنه سيتعثر أو سيتوقف نهائياً قياساً على سرعة نمو الانتاج في الدول الصناعية المتقدمة .

ومما لا شك فيه أن المجتمعات الصناعية الغربية قد حققت مستويات رفيعة من الانتاج ولا تزال تعمل على رفع هذه المستويات معتمدة على الانسان وليد الحرية والاستقلال والهدف الى التجديد والابتكار .

ومن هنا كان التركيز على الانسان عصب التنمية ، وتنمية

الانسان ينبغي أن تكون عملية شاملة ومتكلمة تتضمن تربية الصغار وتنمية الكبار في نفس الوقت وإذا كانت تربية الصغار تبدأ من البيت ثم المدرسة ثم المجتمع ، فان تنمية الكبار لابد وأن تضطلع بها أجهزة التوجيه والتثقيف والتعليم الموازي خارج المدرسة ومناهجها وعلى رأسها أجهزة التوعية الدينية والاعلامية ، ولكن قبل ذلك لابد أن نهيء المناخ العام الذي يجعل عملية التغيير مقبولة والذي يرغب الجماهير لكي تغير ما بنفسها فيغير الله ما بها (٤٩) . ويمكن تهيئة المناخ العام لنجاح تنمية الانسان المصري من خلال ثلاثة محاور :

- ١ - القدوة الصالحة التي يقدمها النظام العام للمجتمع المصري أو المبادئ التي تحكم حركة هذا المجتمع وتعيين اهدافه وتوضح اساليب بلوغ هذه الاهداف ، وليس هناك شك في انه بقدر ما تنجح في تأصيل هذه المبادئ ممارسة وتطبيقاً يتحدد نجاح تنمية الانسان المصري .
- ٢ - ضرورة تكامل عناصر تنمية الانسان نفسه ، فلا يمكن معالجة هذه القضية بمعزل عن معالجة الاحتياجات الأساسية للانسان وهي الغذاء والكساء والمسكن والصحة والتعليم والتدريب وفرص العمل .
- ٣ - تهيئة المناخ الملائم لتوحيد الفكر بين القائمين على التدريس والاذاعة والتليفزيون والفنون والدعاة الدينيين حول السمات العامة للشخصية المصرية ليكتسب أصحاب العلوم والفنون والثقافة والتربية ذوقاً عاماً يهديهم إلى ما يجوز عرضه وما لا يجوز .

وانطلاقاً من هذه المحاور فإن التخطيط لتنمية الانسان لابد وأن يبحث في اتجاهين :

الاتجاه الأول : دراسة الكم أي العدد بمعنى هل عدد سكان الدولة المراد تنمية اقتصادها يأخذ شكل الحجم الأمثل أم يختلف عنه بالزيادة أو النقصان .

- الاتجاه الثاني : دراسة الكيف أى ما هي الطرق التي يمكن بها رفع الكفاية الانتاجية لهذا الانسان (٥٠) .

- الاتجاه الأول : وهو اتجاه الكم أو العدد :

وهذا الاتجاه احتل مكانا هاما في الدراسات الاقتصادية ، وترجع هذه الاهمية الى ان السكان في أي دولة يشكلون قوة استهلاكية وأخرى انتاجية في نفس الوقت ، ولذا فان العلاقة المثلثة بين السكان والموارد تتحقق عند الحجم الأمثل للسكان فعند هذا الحجم يتحقق الاستغلال الأمثل للموارد ويتحقق المستوى الأمثل لنصيب الفرد من الناتج القومي في ظل المعارف العلمية واساليب التنمية المتاحة ، واذا اخذنا مجتمعنا المصري فسنجد ان اعداد السكان في تزايد مستمر وهو ما يمثل اخطر العقبات التي تواجه جهود الشعب المصري في اطلاقه نحو رفع مستوى الانتاج بطريقه فعالة ، وقد نشر المكتب الدولي للإحصاء دراسة ممتعة عن السكان في العالم عام ١٩٨٣ وجاء فيها تقدير سكان مصر في منتصف ١٩٨٣ هو ٤٥ مليون نسمة ، وانهم سيتضاعفون بعد ٢٢ عاما ، وسيصبح تعدادهم سنة ٢٠٠٠ ٦٥٥ مليون نسمة ، وجاء في الدراسة ان ٣٩٪ من سكان مصر أطفالا « تحت ١٥ سنة » بينما ٤٪ فقط عمرهم يتخطى ٦٤ عاما (٥١) . وجاء في كتاب الإحصاء السنوي للجهاز المركزي للتعداد والإحصاء ١٩٨٦ ان معدل تزايد السكان في مصر يصل الى ٢٪ في السنة « معدل التزايد العام ١٩٨٥ » ويعنى ذلك بعد ان وصلت تقدیرات التعداد السكاني لدينا عام ١٩٨٦ الى ما يزيد عن خمسين مليون نسمة اتنا نتزايـد سنويـا بأكـثر من مـليـون وـربع مـليـون نـسـمة في الـوقـت الـذـي مـا تـزالـ فـيه مـسـاحـة الـأـرـض الـزـرـاعـيـة الـتـي نـعـتمـد عـلـيـها فـي غـذـائـنـا ثـابـتـة (٥٢) بـدون زـيـادـة تـذـكـر وـتـدـور حـول ٦ مـليـون فـدان ، ولو قـارـنـا بـيـن الـزيـادـة فـي عـدـد السـكـان وـالـزيـادـة فـي الـأـرـضـ الـزـرـاعـيـة مـنـذ عـام ١٩٥٢ حـتـى عـام ١٩٨٣ سـوـف نـجـد ان عـدـد السـكـان اـرـتفـع مـن ٢١٤٣٧ إـلـى ٤٥٧٥٥ مـليـون نـسـمة أـى بـزيـادـة قـدرـها « ٢٤٣١٨ مـليـون نـسـمة » مـقـابـل زـيـادـة فـي مـسـاحـة

الاراضي الزراعية باستصلاح (٤٥٨٠١ مليون فدان) عن نفس الفترة (٥٣)، اي ان الزيادة السكانية كانت بنسبة ١١١٪ في مقابل زيادة رقعة الارض الزراعية بنسبة ١٦٪.

وهذا يوضح الخلط الخطير بين الزيادة السكانية وزيادة الاراضي المستصلحة والمضافة الى مساحة الرقعة الزراعية في مصر وأن كانت هناك بعض التقارير التي تجعل حتى هذه الاضافة بالناتج السلبي مقابل الاراضي الزراعية التي طغى عليها العمران السكاني ويعنى ذلك ببساطة شديدة ان انتاجنا لا يكفى لطعامنا وهذا جهد البلاط فلا خيرية من لا يملك قوته ولا كرامة من يمد يده لياكل ، هذا بالإضافة الى العديد من المشاكل الداخلية التي تنجم عن هذا الوضع من فقر ومرض وجهل وتخلف ولا يمكن معالجة هذا الخلط الا بالعمل الجاد في مجال التنمية واستغلال موارد الثروة في البلاد وايجاد حالة من التوازن بين التعداد السكاني والنتائج القومى بمعنى ان تكون معدلات التنمية الاقتصادية أعلى من معدل الزيادة السكانية ليتوفر لهذا الانسان المستوى اللائق لعيشته وحالة التوازن هذه لا يمكن الوصول اليها الا بتنظيم النسل وان كانت قضية تنظيم النسل قد كثر حولها الخلاف بين مؤيد ومعارض حتى بين رجال الدين انفسهم الامر الذي جعل جهود تنظيم الاسرة لم تتنل حظها من النجاح المطلوب ، وهناك عدة امور يجب على من يقوم بالتخطيط للتنمية اخذها في الحسبان عند التعرض لمشكلة النمو السكاني وهذا من وجهة نظر الباحث .

فال المشكلة السكانية لا يظهر اثرها الا في حالة نقص الموارد الطبيعية والانتاجية ولذلك فان هذه المشكلة يزول اثرها بزيادة تلك الموارد ، فبينما يكون المجتمع مزدحما بالسكان في وقت معين فان اكتشاف موارد جديدة للثروة والانتاج قد تجعله في حاجة إلى المزيد من الأيدي العاملة ، ومن هنا يصعب تحديد الحجم الأفضل للمجتمع السكاني اذا ان هذا الحجم يفترض ثبات الموارد

وعدم تغيرها على مر الزمن في حين أن الواقع يظهر غير ذلك في حالات كثيرة يقول تعالى « ان هذا لرزقنا ما له من نفاذ » (ص / ٢٢) ، فحل المشكلة اذن ينحصر في السعي والعمل واستغلال الطبيعة وخبراتها وهذا يدفعنا إلى القول بأن النمو السكاني لا يجب أن يعتبر شرًا كله كما أن انتهاك السكاني ليس خيرا كله بالإضافة إلى ذلك يمكن القول بأن الطفل الذي يولد لا يولد بمعدة خاوية فقط ولكن يولد به ساعدين أيضًا وله عقل يفكر به وإذا أحسن تعليمه وتدريبه فإنه في هذه الحالة يكون قوة انتاجية جديدة تنضاف إلى القوى العاملة في المجتمع ، ومن الممكن أيضًا أن توجه المبالغ التي تتفق على الدعاية لتنظيم الأسرة سواء في وسائل الإعلام أو في الوحدات الصحية إلى استصلاح الصحراء وتعميرها ، وهنا يمكن أن نوجد فرص عمل أخرى للشباب بالإضافة إلى انتهاك الزيادة السكانية حيث يتوجه هؤلاء الشباب إلى العمل في هذه الأراضي الجديدة .

كل هذا لا يمنع من القول بأن تنظيم الأسرة بمفهومه الحديث أمر جائز شرعا لا يمنع منه ديننا الحنيف (٥٤) . وفي النهاية يمكن القول بأن السياسة السكانية المقترحة يجب أن تعنى باهتزاز نوعية التعليم المطلوب للسكان ، وذلك من وجهة نظر حقوق الإنسان سواء كان ذلك من خلال المدرسة أو خارجها ، والتعليم في هذه الحالة يؤهل الفرد ليقرر بحرية نوع النشاط الذي يريد أن يمارسه وحجم الأسرة التي يفضل أن يعيش بينها .

- الاتجاه الثاني : اتجاه الكيف :

من الملاحظ أن الكفاية الانتاجية للعامل في الدول النامية تتميز بالضعف عن مثيله في الدول المتقدمة ، لذا فإن الاستثمار في رفع الكفاية الانتاجية لهذا العامل في شكل خدمات تعليمية وثقافية وصحية ... الخ . فهو أقوى أنواع الدفعات التي تدفع بها خطى التنمية الاقتصادية والاجتماعية قديما إلى الأمام . ومن هنا فإن التخطيط للتنمية في مصر لا بد أن يكون من خلال التخطيط

السليم لهذه الخدمات في ارتباطها بخطة التنمية الاقتصادية
كما يلى :

١ - التعليم والتنمية الاقتصادية :

يكاد يجمع الاقتصاديون القدماء منهم والمحبثون على أن التعليم هو استثمار مالي في البشر ، فهم يعتبرون أن العمال ضمن رؤوس الأموال الاجتماعية التي في حوزة المجتمع ومن ثم فإن الانفاق عليهم في سبيل تثقيفهم وتعليمهم للوصول بامكانياتهم الانتاجية إلى أقصى مستوى انتاجي هو نوع من الاستثمار بالمعنى الاقتصادي الصحيح .

وقضية التعليم في الإسلام هي قضية أساسية ويكتفى بأن تدلل على ذلك بأن أول ما نزل في القرآن الكريم دستور المسلمين كان قوله تعالى « اقرأ باسم ربك الذي خلق ، خلق الإنسان من عرق ، اقرأ وربك الأكرم الذي علم بالقلم ، علم الإنسان ما لم يعلم » (العرق / ١٥) .

آيا تكريره لا تحتاج إلى تفسير في الدعوة إلى العلم والتعلم ، ويجب أن نذكر هنا أن العلم الإسلامي يجب أن يشمل العلم المادي والعلم الروحي أو ما يربى العقل والخلق ونحن في مجتمعنا المصري في أشد الحاجة إلى هذه التربية الخلاقية التي طالبنا بها الإسلام لنجد هذا الإنسان القادر على حمل عباء التنمية .

فالنظرة الجديدة إلى وظيفة التعليم تقوم على أساس تحقيق التكامل بين النظام التعليمي وميادين الانتاج الاقتصادي المختلفة ، ولا شك أن تخطيط التعليم في ضوء احتياجات التخطيط الاقتصادي سوف يؤدي إلى نتائج مثمرة بالنسبة للطرفين (٥٥) ، لأن تخطيط التعليم هو أسلوب للجمع بين النظام التعليمي وموقع الانتاج وعالم العمل والغرض منه هو القضاء على ظواهر الإحباط الناتجة عن السياسات التعليمية القائمة ، ومن هنا فإنه يجب أن يتميز أولاً بالمفهوم الاجتماعي والاقتصادي حتى يستطيع أن يحقق أغراضه .

ويستلزم تخطيط التعليم الاجتماعي في المقام الأول الاحاطة بكافة الأنشطة التعليمية في المجتمع والتي تشمل بجانب النظام التعليمي الرسمي كافة مراكز نشر المعرفة والمهارات ، والاحاطة بهذه الأنشطة توفر للخطط التعرف على جميع الموارد التعليمية والتي يستطيع أن يأخذها في الاعتبار عند وضع الخطة (٥٦) .

والخطوة التالية التي يتعين على المخطط اتخاذها تتمثل في مدى اتجاه الدولة نحو استخدام الوسائل التكنولوجية في العملية التعليمية مثل الدوائر التلفزيونية المغلقة وأجهزة العرض المختلفة وأجهزة التسجيل الصوتي وغيرها ، لما لهذه الوسائل من قدرة على توصيل الخدمة التعليمية إلى مناطق تعجز الوسائل القائمة عن بلوغها ، كما أنه يمكن بواسطتها تحقيق أقصى ممكн لهيئة التدريس المدرية والمحدودة في نفس الوقت بالإضافة إلى أنها قسم في انخفاض تكلفة العملية التعليمية .

يأتي بعد ذلك ضرورة ادراك المخطط لأهمية جذب الطلاب واستجابتهم للنظام التعليمي وترجم أهمية هذا العامل إلى أن تحقيق التكامل بين تخطيط التعليم وعمليات التخطيط الاقتصادي يتطلب قدرة النظام التعليمي على التأثير والاستجابة لد الواقع وقيم الطلاب باعتبارهم مواطنين أيضا ، فالنظام التعليمي أصبح مطالبا بمساعدة النمو الاقتصادي والتحديث التكنولوجي (٥٧) .

ثم يأتي بعد ذلك الخطوة التالية والتي تتمثل في التعرف على أهداف التخطيط الاقتصادي ومتطلبات هذا التخطيط من الكفاءات والخبرات المختلفة وكيفية قيام تخطيط التعليم بتلبية هذه الاحتياجات .

وتخطيط التعليم في هذه الحالة يجب أن يتضمن ثلاثة وظائف رئيسية ، وأول هذه الوظائف هو إنتاج المعرفة المطلوبة ، وثانيهما نقل هذه المعرفة وثالثها استخدام هذه المعرفة .

وتعتمد الوظيفة الأولى في إنتاج المعرفة إلى تبني البرامج التي

تناسب مع احتياجات المجتمع ، هذا الى جانب دعم البحث العلمي وتوفير الخبراء والفنين الذين يستطيعون القيام بهذه المهمة .

اما الوظيفة الثانية في المعرفة فانها تتوقف على نوع المؤسسات التعليمية المطلوبة سواء على مستوى المرحلة الجامعية او المتوسطة وقدرة المجتمع على توفير الكفاءات الالزامية لهذا العمل .

تبقى بعد ذلك الوظيفة الثالثة ، وهي استخدام المعرفة ، فالعلاقة بين عملية نقل المعرفة والتعمق الاقتصادي والى يعبر عنها باستخدام المعرفة لا زالت اضعف العلاقات ، فالملاحظ ان الجهاز التعليمي غالبا ما يحجم عن تبني انساط تكنولوجية جديدة نتيجة عدم ادراكه للاحتياجات العلمية للمجتمع .

من اجل ذلك فان الوظائف الثلاث للنظام التعليمي تستلزم تعاون كل من رجال الاجتماع والاقتصاد والتعليم والفنين من اجل تحقيق التكامل بين تنمية الموارد البشرية وتخفيضها من جهة وبين برامج التخطيط الاقتصادي من جهة اخرى (٥٨) .

والخطوة التالية التي يجب على المخطط اتخاذها هي تحديد الاولويات ، بمعنى اخر اي مراحل التعليم تعتبر اولى بالتخطيط والملاحظ ان جميع مراحل التعليم متواضعة المستوى مما يدعوا الى ان تتضمن خطة التعليم تطوير جميع مراحل التعليم .

ولابد ان يهتم هيكل التعليم بالفترة التي يتكون فيها الطفل من سن ٦ سنوات حتى من ١٥ سنة وهى فترة التعليم الالزامي حاليا ، ولابد ان تغير مناهج هذه الفترة حتى تكون موحدة بين التعليم العام والازهرى ليحصل فيها التلميذ على جرعة مكثفة من العلوم الدينية والعربية وحفظ القرآن الكريم مع العلوم العامة ثم يخرج الطالب بعد ذلك اما الى التعليم الثانوى الدينى الازهرى ليؤهل للتخصص فيما بعد فى العلوم الدينية ، وأما الى التعليم الثانوى

العام أو التعليم الفنى ، وهذا بهدف خلق الوازع الدينى والضمير الاسلامى فى الفرد المصرى منذ الطفولة وحتى يمكن أن يحمل عبء التنمية الاقتصادية .

٢ - الادارة والتنظيم :

من الحقائق الاقتصادية التى أصبحت معروفة فى القرن العشرين أن الوحدات الانتاجية عموماً سواء فى المجتمعات الرأسمالية أو المجتمعات الاشتراكية ، قد اتسعت وكبرت حجماً ونشاطاً وعماه الأمر الذى يتطلب تقسيماً للعمل داخل هذه الوحدات الانتاجية ونوعاً من التنظيم والادارة لجمع هذا التشتت المختلف من العمل والعدد والآلات الفنية ورؤوس الأموال المستثمرة فى وحدة متجانسة مئللة تسير بالمشروع نحو وجهته الصحيحة .

والتنظيم الجيد والادارة الفعالة هى فى الواقع عناصر مفتقدة فى البلاد المتخلفة ، وذلك ان هذا العناصر لا تعتمد على الدافع الشخصى فقط ، ولكن على المناخ الاقتصادي والاجتماعي والفكري السائد فى المجتمعات ، ويعتقد ليينشتاين ان القدرات التنظيمية موجودة بالبلاد المتخلفة ، ولكن ظروف التخلف الاقتصادي هى التي لا تسمح لها بالانطلاق او ان هذه الظروف تقيدها الى مشروعات معينة لا تتبع دفع عجلة النمو الاقتصادي بال معدلات المطلوبة (٥٩) .

لقد خضعت الدول النامية فترة طويلة للاستعمار الذى سيطر على اجهزتها الادارية والتنظيمية ، وبعد ان حققت هذه الدول استقلالها السياسي ترك لها المستعمرون جهازاً ادارياً ضعيفاً هزيللاً لا يقدر على تحمل مسؤولية القيادة لعملية التنمية يضاف الى ذلك ما تعانيه هذه البلاد أصلاً من مشاكل ضعف مستوى الخدمات العامة وافتقارها الى رأس المال الاجتماعى وتعقد وكثره اللوائح والقوانين المقيدة لانطلاق المشروعات الجديدة كل هذه العوامل وغيرها تدفع بنا الى الاعتقاد في عدم فعالية عنصر التنظيم - حتى وان وجد بالفعل في عملية التنمية بالبلدان المتخلفة .

ولو رجعنا الى كتاب الله لوجدناه يهتم بهذا العنصر اهتماما
كبيرا ، فالاسلام لا يعتبر العمل فى حد ذاته منتجا لمنفعة
اقتصادية الا اذا اقتنى بعنصر آخر وهو التنظيم ولنا في قصة ذي
القرنيين المدلول على التنظيم وحسن تقسيم العمل وتوزيعه يقول
تعالى : « حتى اذا بلغ بين السدين وجد من دونهما قوما لا يقادون
يفقهون قوله ، قالوا ياذا القرنين ان يأجوج وmajog مفسدون في
الارض ، فهل نجعل لك خرجا على ان تجعل بيننا وبينهم سدا ،
قال ما مكنت فيه ربي خير فأعينوني بقوة اجعل بينكم وبينهم ردا ،
آتونى زير الحديد حتى اذا ساوى بين الصدفين قال انفخوا حتى
ادا جعله نارا قال آتونى افرغ عليه قطراء ، فما استطاعوا ان يظهروه
وما استطاعوا له نقبا » (الكهف / ٩٣ - ٩٧) .

هنا نجد ذي القرنيين رسم في ذهنه الطريقة التي يمكن بها
اخراج مشروع السد الى حيز التنفيذ - ثم بعد ذلك طلب توفير
العمل - اي القوة العاملة - والمواد الآلية الضرورية - وربط بين
هذين العاملين من عوامل الانتاج للوصول الى الغاية المنشودة ،
ولكن اهم من هذا كله ان النجاح كان يرتد بالدرجة الاولى الى مالوقي
ذو القرنيين من قدرة على الابتكار ومن فهم وعلم وحكمة ، اي ان الله
جلت حكمته في كتابه العزيز يعلمنا ان العمل الذي نبذل لا يكفي ان
يكون جهدا اراديا لانتاج منفعة اقتصادية مادية او معنوية انما
يجب ان يكون هذا الجهد الارادي منظوما على نحو معين ، بل
وقد ربط الاسلام كذلك بين العلم والعمل ربطة محكما ، فالعلم يرفع
كثيرا من انتاجية العمل ، وفي ذلك يقول الرسول - صلى الله عليه
وسلم - « قليل العمل مع العلم كثير وكثيرة مع الجهل قليل » .
ومن هنا فاننا يجب علينا في مصر ان نركز على الموارد البشرية من
حيث رفع كفايتها الانتاجية وتربية الضمير الأخلاقى لها بالتربية
الأخلاقية الاسلامية حتى ينشأ في الشخص نفسه الوازع الدييني للعمل
الجاد والصالح ، وأن يحاسب نفسه على اي تقصير ، وبالنسبة
للمختصين بالادارة في مصر يجب عليهم ان يقوموا بوضع نماذج

لادارة الاكتشطة الاقتصادية المختلفة في المجتمع بحيث يمكن لأى فرد أن يستعين بها اذا أراد في ادارة نشاطه الاقتصادي ، فنحن في حاجة الى ثورة ادارية لزيادة الانتاج ورفع الكفاية الانتاجية ولتكن شعارنا في هذا قول رسول الله - صلى الله عليه وسلم - « ان الله يحب اذا عمل احدكم عملاً انى يتلقنه » .

المراجع :

- اولا - القرآن الكريم ثانيا - صحيح البخاري
- ١ - محمد منير مرسى ، عبد الغنى النورى - تخطيط التعليم واقتصادياته . دار النهضة العربية ، ١٩٧٧ ، ص ٣٩ .
 - ٢ - محمد فؤاد شندى - التنمية الاقتصادية فى الاسلام ، ط ١ ، الاندلس للاعلام القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ص ٦٩ ، ٧٠ .
 - ٣ - حامد عمار - فى بناء الانسان العربى دراسات فى التوظيف القومى للفكر الاجتماعى والتربوى دار المعرفة الجامعية ، اسكندرية ١٩٨٨ ص ٣٧ ، ٣٨ .
 - ٤ - سعيد اسماعيل على ، زينب حسن حسن - دراسات فى اجتماعيات التربية دار الثقافة للطباعة والنشر ١٩٨٢ ، ص ٢٢٩ ، ٢٣٠ .
 - ٥ - عبد الهادى الجوهرى وأخرون - دراسات فى التنمية الاجتماعية ، مكتبة نهضة الشرق القاهرة ، ١٩٨٤ ، ص ص ٣٤٩ - ٣٥١ .
 - ٦ - طاهر عبد المحسن سليمان - علاج المشكلة الاقتصادية وفي الاسلام ط ١ ، دار البيان ، القاهرة ، ١٩٨١ ص ٤٨ .
 - ٧ - الن مونجوى - الاقتصاد والمجتمع فى العالم الثالث ترجمة محمد الجوهرى وأخرون ط ١ ، دار المعارف ١٩٨٢ ص ١٧٥ .
 - ٨ - ابراهيم حلمى عبد الرحمن - استراتيجية التنمية فى مصر ابحاث ومناقشات المؤتمر العلمى السنوى الثانى للاقتصاديين المصريين القاهرة ١٤ - ٢٦ مارس ١٩٧٧ ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٧٨ ، ص ٦٧ .
 - ٩ - منصور ابراهيم التركى ، الاقتصاد الاسلامى بين النظرية والتطبيق المكتب المصرى الحديث القاهرة ١٩٧٦ ص ٢٦٤ - ٢٦٥ .

- ١٠ - محمد عبد المنعم عفر ، اقتصاديات الوطن العربي بين التنمية والتكامل ، دار المجمع العلمي جده السعودية ١٤٠٠ هـ .
- ١١ - ج.م.ع استراتيجية العمل الاجتماعي في الوطن العربي ، الامانة العامة لجامعة الدول العربية ، نوفمبر ١٩٧٩ .
- ١٢ - فؤاد شندي : التنمية الاقتصادية في الاسلام ، مرجع سابق ص ٢١ .
- ١٣ - رفعت رشيد ، صلاح الدين نامق ، تنمية المجتمع وبرامجها ومشروعاتها ومؤسساتها ، سرس الليان ، ١٩٦٢ ، ص ٢٤ .
- ١٤ - صلاح الدين نامق ، محددات التنمية الاقتصادية ، دار النهضة المصرية ، القاهرة ، ١٩٧١ ، ص ٤٠ .
- ١٥ - فؤاد شندي ، التنمية الاقتصادية في الاسلام ، مرجع سابق ص ٢٣ .
- ١٦ - سعيد اسماعيل ، زينب حسن ، دراسات في اجتماعات التربية ، مرجع سابق ص ٢١٩ .
- ١٧ - فؤاد شندي ، التنمية الاقتصادية في الاسلام ، مرجع سابق ص ٢٤ .
- ١٨ - عبد الهادى الجوهري وآخرون ، دراسات في التنمية الاجتماعية ، مرجع سابق ص ١٣٨ .
- ١٩ - صلاح الدين نامق ، اقتصاديات السكان ، دار المعارف القاهرة ، ١٩٨١ ، ص ١٦١ .
- ٢٠ - عبد الهادى الجوهري وآخرون ، دراسات في التنمية الاجتماعية ، مرجع سابق ص ٢٧١ .
- ٢١ - صلاح الدين نامق ، اقتصاديات السكان ، مرجع سابق ، ص ١٦٦ .
- ٢٢ - التضخم السكاني في العالم الثالث الابعاد

والنتائج وأوجه العلاج مجلة مصر المعاصرة ، العدد ٣٩٥
يناير ١٩٨٤ .

٢٣ - عبد الهادى الجوهري وآخرون ، دراسات فى التنمية
الاجتماعية ، مرجع سابق ص ٣٥ .

٢٤ - رمزى ابراهيم سالمه ، اقتصاديات التنمية ، مؤسسة
شباب الجامعة الاسكندرية ١٩٨٦ ، ص ١٤٣ .

٢٥ - محمد منير مرسي ، عبد الغنى القورى ، تخطيط التعليم
واقتصادياته ، مرجع سابق .

٢٦ - فؤاد شندى ، التنمية الاقتصادية فى الاسلام ، مرجع
سابق ، ص ٢٦ .

٢٧ - سيد عويس ، المعوقات الثقافية للتنمية ، بحث ضمن
أعمال حلقة الاجتماع والتنمية فى مصر ، مايو ١٩٧٧
والمراكز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة
١٩٧٧ .

Todoro, M. P., "Economic Development in the third
World", Longman, New York, London, Second Edition P. 289. - ٢٨:

٢٩ - فؤاد زكريا ، التفكير العلمى ع ٢ عالم المعرفة ، الكويت
١٩٧٧ ص ١٤ .

٣٠ - رمزى ابراهيم ، اقتصاديات التنمية ، مرجع سابق ص ٤٣٤
٤٨٤ - ٤٣٤ .

٣١ - مجید مسعود ، التخطيط للتقدير الاقتصادي الاجتماعي
ع ٧٣ عالم المعرفة الكويت ١٩٨٤ ، ص ٢٨٥ ، ٢٨٦ .

٣٢ - محمد احمد الشافعى ، التخطيط الاشتراكي وتطوره ،
بحث مقدم الى المؤتمر الرابع لاتخاذ الاقتصاديين العرب
الذى انعقد خلال شهر مارس ١٩٧٣ فى الكويت .

٣٣ - ابراهيم حلمى عبد الرحمن ، استراتيجية التنمية فى مصر ،
مراجع سابق ص ٤٧ .

٣٤ - احمد فارس مراد ، **مبادئ التخطيط الاقتصادي** ،
المطبعة الحديثة دمشق ١٩٧٣ ، صص ١١١ - ١٢٧ .

٣٥ - كولننطاي ، **التخطيط في البلدان النامية** تعریب مصطفى
دیباس ، دار الجماهير العربية ، دمشق ١٩٧١ .

٣٦ - محمد زكي شافعى ، **التنمية الاقتصادية الكتاب الأول** ،
دار النهضة العربية ١٩٨٠ ص ٣٦ .

Sivard, R. L., "World Military and Social Expendi-
tures, New York 1982. - ٣٧

٣٨ - اسماعيل صبرى عبد الله ، **نحو نظام اقتصادى عالمى** ،
الهيئة المصرية العامة للكتاب ١٩٧٦ ، ص ١٧٣ .

٣٩ - صلاح الدين نامق ، **علم الاقتصاد** ، مكتبة عين شمس ،
القاهرة ١٩٧٤ ، ص ١٧٣ .

٤٠ - الامام جلال الدين السيوطي ، **الجامع الكبير** ، ج ٢ ،
مجمع البحوث الاسلامية ، الهيئة العامة لشئون المطبع
الاميرية ، ص ٥٥ .

٤١ - ابن عبد ربه ، **العقد الفريد** ، ج ٢ ، لجنة التأليف والترجمة
والنشر ، ١٩٤٠ ، ص ٢٠٩ .

٤٢ - عبد الحليم محمود ، **الاسلام والایمان** ، ج ١ ، دار الكتب
الحديثة ، القاهرة ، ١٩٦٩ ، ص ١١ .

٤٣ - فؤاد شندى ، **التنمية الاقتصادية في الاسلام** ، ط ١ ،
مرجع سابق ، ص ١٢٧ .

٤٤ - محمد شوقي الفنجرى ، **الاسلام ومشكلة الاقتصادية** ، مرجع
سابق ، ص ٧١ .

٤٥ - عبد السميم المصرى ، **نظارات في الاقتصاد الاسلامي** ، دار
الطباعة والنشر الاسلامية ، ١٩٨٦ ، صص ١٠٩ - ١١٢ .

- ٤٤ - فؤاد شندي ، التنمية الاقتصادية في الإسلام ، مرجع سابق ، ص ١٤٣ - ١٥٠ .
- ٤٥ - منصور ابراهيم التركى ، الاقتصاد الاسلامي بين النظرية والتطبيق ، مرجع سابق ، ص ٢٦١ .
- ٤٦ - عبد الهادى الجوهري وآخرون ، الدراسات فى التنمية الاجتماعية ، مرجع سابق ، ص ٢٧٣ .
- ٤٧ - ج.م.ع. مجلس الشورى ، تقرير لجنة الخدمات عن تنمية الانسان المصرى (٨١/١٢/٢٧ - ٨١/١٢/٢٨) القاهرة ١٩٨٢ .
- ٤٨ - فؤاد شندي ، التنمية الاقتصادية في الإسلام ، مرجع سابق ، ص ١٢٩ - ١٣٢ .
- ٤٩ - انظر تقرير البنك الدولى للإحصاء عن السكان فى العالم عام ١٩٨٣ .
- ٥٠ — Egypt : Control Agency for Public Mobilisation Statistics, Statistical Year Book, Arab Republic of Egypt, 1986, Table 1/16, P. 26.
- ٥١ — Ibid., P. 34.
- ٥٢ - الشيخ عبد العزيز عيسى ، تنظيم الأسرة ورأى الفقه الاسلامي ، محاضرة منشورة ، بدون تاريخ ، الهيئة العامة للاستعلامات ، ص ١١ .
- ٥٣ — King, J. : Planning Non-Formal Education in Tanzania, UNESCO, Paris, 1967, PP. 25-26.
- ٥٤ — UNESCO : The Planner and Life Long Education, International Institute for Educational Planning, Paris, 1977, PP. 11-14.

- ٥٧ — Montgomery, John, D., Alternatives and Decisions in Educational Planning, International Institute for Educational Planning, UNESCO, Paris, 1976, PP. 23-31.
- ٥٨ — Harbison, F. & Mayers, Charles A. : Education, Man Power and Economic Growth, McGraw-Hill Book Company, New York, 1964, Introduction.

٥٩ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٢٧

٦٠ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٢٨

٦١ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٢٩

٦٢ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٣٠

٦٣ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٣١

٦٤ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٣٢

٦٥ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٣٣

٦٦ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٣٤

٦٧ - عبد الرحمن يسرى ، التنمية الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨١ ، ص ٣٥