

الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل
دراسة للواقع المصرى فى ضوء الخبرة الكورية*

إعداد

د. السيد محمد ناس

قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

كلية التربية - جامعة الزقازيق

أولاً: الإطار العام للدراسة:

تقديم:

أحدث التقدم التكنولوجى تغيرات هامة فى سوق العمل، بحيث لم تعد المؤهلات العادية التى يتلقاها الفرد من دراسته ضمناً للحصول على وظيفة، أو على بقله فيها. كما فرض هذا التقدم على غالبية العاملين فى المؤسسات مهارات جديدة فى مجالات الاتصالات والمعلوماتية والتقنيات الرقمية واستعمال الانترنت، كما فرض ضرورة تطوير هذه المهارات بشكل مستمر.

كما أفرزت العولمة السريعة وما صاحبها من تقدم تكنولوجى مطرد، تحديات اقتصادية واجتماعية وتربوية فى وجه جميع دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء، نظراً للتغيرات الاقتصادية الناجمة عن قوى التكامل الاقتصادى العالمى، والذى صاحبه نوع من عدم الاستقرار وظهور صعوبات فى الحفاظ على إمكانية استخدام فئات كثيرة من اليد العاملة.

وكان لهذه التحديات أثر واضح على نوعية المهارات ومستواها فى كثير من دول العالم، باعتبارها عوامل حساسة للاستفادة من الفرص المتاحة والتقليل من

* تعنى الدراسة بجمهورية كوريا (كوريا الجنوبية)، وفى حالة ذكر كوريا أو الصفة منها (الكورية) فهذا يعنى كوريا الجنوبية، وفى حالة ذكر شبه الجزيرة الكورية فهذا يعنى (كوريا الشمالية والجنوبية معا).

الفوارق الاجتماعية المترتبة على سرعة التغيرات التكنولوجية والانتقال إلى أنظمه اقتصادية أكثر انفتاحاً.

وإزاء هذه العولمة السريعة وضغوط المنافسة، تزداد حاجة البلدان إلى الاستثمار في تنمية المهارات وتدريب اليد العاملة، ولكن تبدو القوى العالمية ذاتها كما لو أنها تميل إلى تقليص فرص التدريب وحوافزه بالنسبة إلى العديد من المستخدمين، وذلك عبر تقويض علاقات العمل الطويلة واستبعاد العمال ذوي المهارات الضئيلة عن سوق العمل⁽¹⁾.

ويشكل التعليم الذى يسبق الانخراط فى سوق العمل جزءاً من النظام التدريبي نفسه، حيث تُنمى معظم المهارات المكتسبة على الحياة أثناء العمل، وخاصة فى المنشآت التى يعمل فيها المهنيون، سواء فى الاقتصاد النظامى أو غير النظامى. وعلى الرغم من قدرة مؤسسات التعليم على تحقيق تقدم كبير فى مجال توفير أعداد كبيرة من الخريجين ذوي المهارات العالية، فإن الشركات التى لديها يد عاملة منظمّة، يمكنها على المدى الطويل، أن تحقق تقدماً أكبر فى أنظمتها التدريبية. ويعود ذلك إلى أن وجود أيدى عاملة متعددة المهارات، ومشاركة العمال فى التحسين المستمر يتطلبان فهماً للعمليات التقنية المتبعة، فسوق العمل هى القادرة على معرفة ما تريده من مهارات، وإعداد البرامج اللازمة لإكساب هذه المهارات فى الوقت المناسب، والمكان الملائم لها.

وإزاء البطالة المتزايدة فى صفوف الداخلين الجدد إلى سوق العمل الذين يتمتعون بخلفية أكاديمية واسعة، تحولت بلدان عديدة إلى التنظيم والتدريب لتحقيق مشاركة حقيقية بين التعليم وأسواق العمل بها، بما يضمن لها توفير خريجين على قدر عال من التعليم والتدريب يضمن لهم الدخول إلى سوق العمل، ومواجهة المتغيرات السريعة والتحديات التى تواجههم.

لقد أضحت الشراكة بين التعليم وسوق العمل الشغل الشاغل لمتخذي القرارات فى المؤسسات التعليمية والإنتاجية والخدمية على حد سواء، لاستيعاب أكبر عدد من الراغبين فى الحصول على فرصة عمل حقيقية، بسبب تزايد أعداد خريجي التعليم العام من ناحية، والضغط المتزايدة على أسواق العمل لفتح أبوابها أمام هذه الأعداد من ناحية أخرى.

ويستلزم ذلك تحديد القطاعات الاقتصادية وتصنيفها ومعرفة المرشح منها للنمو أو التراجع وتقدير التطور المستقبلي لسوق العمل واستشراف السياسات الاقتصادية والاجتماعية، ومن ثم تحديد الاختصاصات وتفصيلها والمناهج وأهدافها، وهذا مسلم تستطيع الدول النامية تحقيقه.

ففي جمهورية كوريا، ورغم الإنجازات الكبيرة في مجال التصنيع، وقدرتها على مسابرة التحديات التي واجهت كثير من دول العالم، لاتزال مشكلة البطالة بين الشباب من المشكلات التي تواجههم بعد الانتهاء من دراستهم الثانوية أو الجامعية.

فمنذ عام ٢٠٠٣، تزايدت مشكلة البطالة بين شباب الخريجين الكوريين إلى أن بلغت ١٠%، وتزايد أعداد الخريجين الشبان غير القادرين على الحصول على فرصة عمل بسبب عدم توافق المهارات التي تعلموها مع المهارات المطلوبة في سوق العمل، وعلى سبيل المثال، لم يجد ٤٠% من خريجي الجامعات في مجال العلوم الطبيعية والاجتماعية فرص عمل بعد تخرجهم، وظل ١٧% من الخريجين خارج سوق العمل لفترة زمنية طويلة. (٢)

وفي الدول العربية، لاتزال مشكلة البطالة وعدم قدرة سوق العمل على الحد منها، مصدر قلق لصانعي القرار السياسي، وناقوس خطر يهدد جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويهدد طاقات بشرية خلاقة. (٣)

مشكلة الدراسة:

أصبحت العملية التعليمية من العمليات الضرورية لمواجهة القصور في مستوى المهارات المطلوبة في سوق العمل في الوقت الراهن، بل وأضحى التدريب بمؤسسات التعليم من العمليات الأساسية لاكتساب المهارات النوعية المطلوبة في سوق العمل، والتي بمقتضاها يكون بالإمكان الحصول على فرصة عمل تمكن الخريجين من مواجهة التحديات المحيطة بهم، تلك التحديات التي تفرض عليهم قبول أية فرصة عمل مهما كانت درجتها ومستواها.

وإذا كان التدريب مهماً للنهوض بالمستوى المهاري لدى المستخدمين، سواء كان ذلك أثناء فترة تعليمهم النظامي أو أثناء ممارستهم العمل، فالتدريب ليس بالأمر الهين، لارتفاع تكلفته خاصة التدريب أثناء الدراسة، سواء من حيث توفير المدربين أو

توفير أماكن ملائمة للتدريب، أو إشراك أكثر من جهة في التدريب.

هذا، وما زال التعليم والتدريب بمراحله المختلفة، يركز في المقام الأول على الدراسة النظرية، فالمؤسسات التعليمية غير مرنة بما فيه الكفاية لتلبية احتياجات اقتصاد السوق، لأسباب ليس أقلها مشاكل التمويل.⁽⁴⁾

وقد شهد سوق العمل في مصر تغيرات أساسية تناولت أعداداً ومجموعات كبيرة من العاملين فيه، ويتجسد هذا التغيير في جنوح مؤسسات العمل نحو الاستغناء عن حملة الشهادات المتوسطة والثانوية لصالح أصحاب الشهادات التقنية العالية والجامعية، بحيث لم يعد هناك طلب وفير على الذين يتابعون دورات قصيرة أو السذين يحملون شهادات متوسطة⁽⁵⁾، مما أفقد المدارس الثانوية عامة وفنية على حد سواء - أهميتها كمرحلة تعليمية قادرة على إتاحة الفرصة لمن لم تمكنه قدراته واستعداداته على مواصلة دراسته الجامعية من الحصول على فرصة عمل.

ومع بدايات العقد الحالي، شهد قطاع التعليم بصفة عامه محاولات جادة للتطوير، تركزت هذه المحاولات على قطاع التعليم العام والجامعي، من خلال تدريب القيادات، وعمل برامج تدريبية لوكلاء ونظار المدارس الابتدائية، بغية تطوير إمكانياتهم وقدراتهم، وكذلك عقد دورات تدريبية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية، وجميعها محاولات استهدفت في المقام الأول تطوير العملية التعليمية، إلا أن نتائج هذه المحاولات يكاد يكون معدوماً خاصة على مستوى مرحلة التعليم قبل الجامعي، نظراً لتردى أوضاع هذه المرحلة، من زيادة عدد التلاميذ بها، ووجود نظام الفترات الدراسية وابتعاد المناهج الدراسية عن احتياجات سوق العمل المحيطة بهذه المدارس، وتواضع حالة هذه المدارس من حيث الأبنية والتجهيزات والمرافق.

تساؤلات الدراسة :

تكمن مشكلة الدراسة في التساؤل التالي :-

كيف يمكن معالجة أوضاع التعليم والتدريب لتمكين الخريجين من الالتحاق بسوق العمل في مصر، في ضوء الخبرة الكورية، والتحديات المحلية والدولية الراهنة ؟
للإجابة على هذا التساؤل تسعى الدراسة للإجابة على الأسئلة التالية :-

- ما التحديات التي تدفع للاهتمام بتفعيل الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل بمصر فى الوقت الراهن؟
- ما واقع الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل الكورى فى الوقت الراهن؟
- ما واقع سوق العمل بمصر فى الوقت الراهن ؟
- ما طبيعة الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل بمصر فى الوقت الراهن ؟
- كيف يمكن الاستفادة من الخبرة الكورية لتحريك أوضاع التعليم والتدريب فى مصر للدخول إلى سوق العمل، فى ضوء أوضاع وظروف المجتمع المصرى، وبما يتمشى والتحديات المحلية والدولية الراهنة فى هذا المجال؟

مبررات اختيار جمهورية كوريا للدراسة*:

تم اختيار كوريا للدراسة فى هذا المجال للمبررات التالية:

- ١- تعد كوريا الآن من الدول التى استطاعت أن تدخل تعديلات هيكلية فى مؤسساتها التعليمية والإنتاجية، بما يتمشى والتحديات الدولية والمحلية التى تواجه هذه المؤسسات، وتعد إدخال هذه التعديلات فى دول أخرى عديدة، ومن بينها مصر.
- ٢- استطاعت كوريا تحقيق معدلات عالية فى الناتج المحلى بها، مكنتها من توظيف إمكانياتها للنهوض بمؤسساتها التعليمية.
- ٣- تحقيق كوريا مستويات عالية فى مجال التعليم التقنى والتكنولوجى.
- ٤- الدور الرائد للقطاع الخاص فى زيادة معدلات التنمية فى المجتمع الكورى.
- ٥- الترابط الجيد بين التعليم والشركات الإنتاجية.
- ٦- التشابه الكبير فى طول المدة الزمنية التى استغرقتها مصر وكوريا لتطوير المؤسسات التعليمية والإنتاجية والخدمية بها.

أهمية الدراسة وأهدافها :

كثرت الحديث فى الآونة الأخيرة عن الأوضاع المتردية لسوق العمل فى مصر، وعدم قدرة هذه السوق على اجتذاب العمالة الطامحة إلى الحصول على فرصة عمل

* تم التعرض للنسب والأدلة التى تكال على اختيار هذه المبررات فى متن الدراسة.

إليها، مما أدى إلى تزايد معدلات البطالة من عام إلى آخر، بدرجة جعلت خريجي التعليم، في حالة يأس من الحصول على فرصة عمل.

وقد أصبح من المسلمات ضرورة تبني سياسة تعليمية تركز على تلبية حاجات سوق العمل الفعلية، وليس على المعروض من هؤلاء الخريجين، مما أدى إلى زيادة مشكلة هؤلاء الخريجين، بل وأغلقت الكثير من المؤسسات الانتاجية والخدمية أبوابها أمامهم، إما لتردى أوضاعهم المهنية، أو خصخصة الكثير من هذه المؤسسات مما أدى بها إلى الاستقفاء عن أعداد كبيرة من العاملين لديها، وتكدس أعداد المتطلين بشكل يصعب التنبؤ معه بإمكانية توفير فرص عمل - ولو متواضعة - لهم، مما أدى إلى تفاقم حدة المشكلات الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع المصري، وتعلت الصيحات من أجل معالجة أوضاع التعليم، مما يجعل لمثل هذه الدراسة أهمية ، تسعى الدراسة إلى تحقيقها من خلال تحقيق الأهداف التالية :-

- توضيح التحديات والضغوط التي تدفع إلى الاهتمام بالتعليم والتدريب وربطه بسوق العمل في الوقت الراهن.
- دراسة الخبرة الكورية والدولية في مجال ربط مؤسسات التعليم والتدريب بسوق العمل.
- التعرف على أوضاع سوق العمل في مصر.
- التعرف على طبيعة الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل في مصر.
- توضيح بعض المقترحات التي قد تسهم في زيادة الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل لخدمة أغراض التنمية في المجتمع المصري.

منهج الدراسة:

تتضمن أساليب تخطيط القوى العاملة والموارد البشرية ثلاثة أساليب رئيسية

هي:-^(١)

- أسلوب البيانات الخاصة بالإنتاج.
- أسلوب البيانات الخاصة بالاستخدام.
- أسلوب المقارنة الدولية.

وإذا كان الغرض من الدراسة هو توضيح إمكانية زيادة الشراكة بين التعليم

والتدريب وسوق العمل في مصر وتوضيح إمكانية الاستفادة من الخبرة الكورية في هذا المجال، وبالتالي ترى الدراسة في أسلوب البيانات الخاصة بالاستخدام وأسلوب المقارنة الدولية أسلوبين مناسبين لمعالجة هذا الموضوع من خلال:-

المدخل الوصفي التفسيري، لوصف واقع التعليم والتدريب وعلاقتها بسوق العمل في كل من كوريا ومصر، وذلك من خلال التقارير المحلية والدولية الراهنة، والمجلات العلمية التي تصدرها منظمى العمل الدولية والعربية، والمؤتمرات والدوريات و البيانات والإحصاءات الخاصة بالاستخدام والكتب المرتبطة بموضوع الدراسة.

المدخل التحليلي المقارن، لتحليل انعكاسات الضغوط المحلية والدولية المؤثرة على أوضاع التعليم والتدريب وسوق العمل، ومعرفة إمكانية الاستفادة من الخبرة الكورية في هذا المجال.

تعريف المصطلحات :

تشمتم هذه الدراسة على بعض المصطلحات ، تسعى لتوضيحها على النحو

التالى:

أولاً: الشراكة:

يتضمن أبسط تعريف للشراكة الالتزام في نشاط مشترك، ومتفاوض في شأنه، كما تقتضى الشراكة التساوى في الوضعية، وحرية العمل، وتقاطع المصالح، كما تشترط الاشباع المتبادل للرغبات، وتحقيق المصالح وضمن تلبية الحاجات الخاصة بكل مشارك. (٧)

وتعنى الشراكة التربوية انفتاح المؤسسة التربوية وخروجها في إطار أهدافها ومشروعاتها الخاصة والضيقة ودخولها في مشروعات أو أهداف مشتركة مع أطراف أخرى، تربطها بها علاقة ندية وتكافؤ، وبالتالي يصبح المشروع الواحد مشروعاً تربوياً لمؤسستين أو أكثر. (٨)

ومن ثم، يمكننا القول أن الشراكة التربوية في هذه الدراسة تعنى انفتاح المؤسسة التعليمية، أياً كان مستواها أو المرحلة التي تنتمى إليها على مؤسسات أخرى تربوية أو غير تربوية، يوجد بينهما منافع مشتركة، بما يخدم كل منهم الآخر، بدرجة

عالية من الندية والكفاءة، وبما يحقق التوافق والانسجام بينهم، وبالتالي إشباع رغبات كل طرف من الآخر.

ثانياً: سوق العمل:

يعرف سوق العمل بأنه الإطار الذى يتحدد فيه تفاعل طالبي وعارضى العمالة، ويؤثر ويتأثر بمستوى الأداء الاقتصادى، ويتميز بديناميكته وعدم ثباته وتعقد وتشعب القرارات التى تؤخذ فيه. (٩)

الإطار الذى يتحقق فيه التوافق بين طالبي العمل وعارضيه فى ضوء تنظيم نشط يحقق التنسيق والانسجام بين الأعضاء الفاعلين فيه. (١٠)

وبالتالى يمكننا القول أن سوق العمل هونوع من التنظيم الرسمى أو غير الرسمى، يتحقق فيه نوعاً من التوافق والانسجام بين الباحثين عن عمل ومقدمى هذا العمل بما يحقق نوعاً من التوافق والانسجام بين الطرفين فى وجود نوع من الالتزام المتبادل الذى يشبع احتياجات كل منهما.
ثالثاً: التدريب المهنى:

يعرف التدريب المهنى بمعناه الواسع، بأنه عملية تعلم وتعليم، تمكن الفرد من إتقان مهنته والتكيف مع ظروف عمله. (١١)

وهناك من يرى أنه: مجموعة من الإجراءات أو الخطوات التى من شأنها تهيئة ظروف مناسبة تمكن المتدرب من الآتى:- (١٢)

١. التعرف على المفاهيم أو المعلومات النظرية العلمية والفنية المتعلقة بالعمل.
٢. اكتساب وتنمية المهارات العملية الخاصة بأدائه.
٣. اكتساب الاتجاهات الإيجابية والقيم والعادات والسلوك التى يتطلبها أداء العمل بصورة واضحة.

ويُعرف التدريب المهنى بأنه عملية منظمة يتم من خلالها حصول الفرد على مهارات ومعلومات واتجاهات محددة وجديدة أو تطوير مالمديه منها بهدف إحداث تغيير مطلوب فى سلوكه وأدائه لتمكينه من القيام بمهام محددة ضمن إطار عمل متكامل أو مجموعة من الأعمال وبدرجة إتقان محددة. (١٣)

وفى تعريف آخر، يُعرف التدريب المهنى بأنه عملية تستهدف حصول الفرد أو مجموعة الأفراد على المهارات والمعارف والمعلومات والاتجاهات أو تزويده بها

أو تطوير ما يتوافر لديه منها، بشكل يؤدي إلى تغيير ذاته في آدائه وخبراته وسلوكه، ليصبح قادراً على القيام بجزء من عمل أوبعمل متكامل، أو بمجموعة من الأعمال بشكل مناسب ويموجب معايير معتمدة. (١٤)

ومن ثم، يمكننا القول أن التدريب المهني عملية منظمة تتم قبل أو أثناء العمل في المؤسسة التعليمية أو خارجها، بهدف تنمية مآلدي الفرد من معارف ومهارات واتجاهات متعلقة بأداء عمله، أو إكسابها له، ضمن إطار معايير معتمدة، تجعله قادراً على تحسين آدائه وتنمية خبراته، وتوجيه سلوكه، بما يمكنه من إنجاز عمله بالشكل والمواصفات والجودة المطلوبة في ناتج العمل الذي يقوم به.

الدراسات السابقة*:

أولاً: الدراسات العربية:

- ١- دراسة: على محمد نصرالله (١٩٩٤) (١٥)، وعنوانها: أسس تخطيط وتنظيم عملية التعليم والتدريب المهني، واستهدفت الدراسة تحديد الأهداف التدريبية وصياغتها والأساليب المستخدمة في التدريب المهني والإداري. وكذلك استهدفت الدراسة توضيح السياسات العامة للتعليم والتدريب المهني، وتحديد الاحتياجات التدريبية في المؤسسات، وكيفية اختيار المتدربين والمدرّبين، والبرامج التدريبية وتكاليف التدريب، وتقييم أنظمة وبرامج التدريب المهني، ومتابعة الخريجين.
- ٢- دراسة: منظمة العمل العربية (١٩٩٨) (١٦)، وعنوانها: المواءمة بين مخرجات التدريب والتعليم الفني واحتياجات سوق العمل في الأردن وتونس، واستهدفت الدراسة توضيح معالم التعليم والتكوين المهني في المملكة الأردنية الهاشمية والجمهورية التونسية، وسعت الدراسة نحو توضيح إمكانيّة التقريب والتكامل بين التعليم العام والتعليم التقني والمهني، للوصول بالمتعلم إلى الكفاءة التي تتوافق وعلوم العصر ويقدرها المجتمع.
- ٣- دراسة: السعيد محمد رشاد محمد (٢٠٠٠) (١٧)، وعنوانها: إعداد العامل الماهر في مراكز التدريب المهني - فلسفته ومدى تأثيره بالمتغيرات المعاصرة. واستهدفت

* تم ترتيب هذه الدراسات زمنياً من الأقدم إلى الأحدث

الدراسة تحديد الفلسفة التي توجه النظم المتبع في إعداد العامل الماهر بمراكز التدريب المهني وتوضيح مدى تأثير إعداد العامل الماهر بالمتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية المعاصرة. واقتصرت الدراسة على دراسة انعكاسات التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية المعاصرة على إعداد العامل الماهر وكذلك سوق العمل، واقتصرت كذلك على دراسة مراكز التدريب المهني التابعة لمصلحة الكفاية الإنتاجية.

٤- دراسة: منذر واصف المصري (٢٠٠٥) (١٨)، وعنوانها: تحديات التعليم الفني والتدريب المهني ومتطلبات سوق العمل والتشغيل. واستهدفت الدراسة مناقشة التحديات والصعوبات التي تواجه التعليم الفني والتدريب المهني، وانعكاس ذلك على تنمية الموارد البشرية في المجتمعات العربية، في ضوء العلاقة الوثيقة بين التعليم الفني والتدريب المهني ومتطلبات التنمية وحاجات سوق العمل. وتناولت الدراسة في تحقيقها لهذا الهدف توضيح النقاط التالية:-

- الموازنة بين برامج التعليم الفني والتدريب المهني من ناحية وبين متطلبات التنمية وحاجات سوق العمل من ناحية أخرى، سواء كانت هذه الموازنة كمية أو نوعية أو تنوعية.

- التخطيط والتنظيم، من حيث اعتماد نظم التعليم الفني والتدريب المهني (هياكله وأتماطه وتمويله) على الأطر التخطيطية والتنظيمية التي توضع لهذا الغرض.

- التعليم الفني والتدريب المهني غير النظامي والتعلم مدى الحياة (التعليم المستمر والتربية المستدامة).

٥- دراسة: سليمان عواد سليمان ونبيل نقاش (٢٠٠٥) (١٩)، وعنوانها: التوجهات العربية والدولية لتطوير مناهج وبرامج التعليم والتدريب التقني والمهني وتنويعها لملاءمة احتياجات سوق العمل. واستهدفت الدراسة توضيح العلاقة بين مناهج وبرامج التعليم والتدريب التقني والمهني ومتطلبات سوق العمل والإنتاج والخدمات، واحتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وتحقيق رفاهية الفرد وازدهاره.

٦- دراسة: نائلة حداد (٢٠٠٥) (٢٠)، وعنوانها: التعاون الفعال بين أطراف الإنتاج في

دعم وتطوير برامج التدريب المهني في البلدان العربية. واستهدفت الدراسة مناقشة الدور المستجد للتعليم والتدريب في ظل الحاجة إلى تعاون فعال بين أطراف الإنتاج لتطوير وبناء القدرات والمهارات المهنية والتقنية، ودور القطاع الخاص في تحقيق هذا الهدف، وكذلك دور منظمات أصحاب الأعمال في دعم وتطوير برامج التعليم والتدريب المهني في البلدان العربية.

٧- دراسة: عمر عبد الجبار العريفي (٢٠٠٥) ^(٢١)، وعنوانها: مسيرة التعليم الفني والتدريب المهني في الجمهورية اليمنية. واستهدفت الدراسة في مناقشتها لهذه المسيرة توضيح النقاط التالية:-

- النمو الديموجرافي في اليمن وإشكالياته في اليمن.
- سوق العمل في الجمهورية اليمنية في القطاعين العام والخاص ودور التعليم الفني والتدريب المهني في توفير احتياجات هذين القطاعين.

ثانياً: الدراسات الأجنبية:

٨- دراسة: لليونسكو) المكتب الإقليمي لآسيا والباسفيك (UNEVOC) (١٩٩٥) ^(٢٢)، وعنوانها: نظرة قومية حول التعليم التقني والمهني في آسيا والباسفيك (ماليزيا). واستهدفت الدراسة توضيح مفهوم التغيير التربوي، وتاريخ التربية، وفلسفة التربية، والتطبيقات التربوية الحديثة بمرحلة التعليم قبل الجامعي، خاصة للتعليم التقني والمهني بالمدارس المهنية في ماليزيا، باعتبار ماليزيا إحدى الدول التي سارعت للعمل على زيادة معدلات النمو الاقتصادي بها، وقدرتها على استثمار الموارد البشرية المتاحة لديها، وكذلك قدرتها على وتوظيف التكنولوجيا في حقل التعليم وضمان جودته.

٩- دراسة: Morris, P. (١٩٩٦) ^(٢٣)، وعنوانها: النور الآسيوية الأربعة- دراسة مقارنة لدور التعليم في تنميتها. واستهدفت الدراسة توضيح دور التعليم في إحداث التنمية السريعة التي شهدتها هذه الدول (هونج كونج، تايبان، جنوب كوريا وسنغافورة) في مجال الاقتصاد والتصنيع، خاصة التعليم المهني والتقني الذي شهد توسعاً كبيراً خلال العقود الثلاثة الأخيرة من القرن الماضي، من حيث تزايد أعداد الدارسين والمدارس المهنية ونوعية البرامج الدراسية في هذه

المدارس، والتنوع الواضح في خبرات هذه الدول في مجال التطعيم المهني والتقني.

١٠- دراسة: Sakellariou, C. (٢٠٠٣) ^(٢١)، وعنوانها: معدلات العودة للاستثمار

في التعليم النظامي والمهني والتقني في سنغافورة، واستهدفت الدراسة إبراز العلاقة بين التعليم والإنجازات التي تحققت في سنغافورة على مدى ثلاثين عاماً مضت، ودور القطاع الخاص في الاستثمار في قطاع التعليم المهني والتقني. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من الحقائق منها:-

- أكثر الفترات الزمنية استثماراً في حقل التعليم المدرسي في الفترة مابين الثمانينات والتسعينات من القرن الماضي.

- بلغ متوسط سنوات التدريب للعاملين في سنغافورة عام ١٩٩٨ حوالي ٩,٥ سنة.

- التنمية التعليمية في سنغافورة تقبع خلف التنمية الاقتصادية.

- بدأت سنغافورة الاستثمار في رأس المال البشري من مستوى منخفض بدول أخرى مشابهة في مجال التنمية الاقتصادية مثل هونج كونج.

- يبلغ متوسط عدد سنوات الدراسة للقوى العاملة بها الآن من ١٠:١٢ سنة.

١١- دراسة: Nair, A.T. (٢٠٠٤) ^(٢٥)، وعنوانها: القوة والضعف في معايير

منظمة الجودة العالمية ٩٠٠٠ (ISO 9000) في التعليم المهني. واستهدفت الدراسة توضيح معايير منظمة الجودة العالمية ٩٠٠٠ للتعليم المهني بولاية بنسلفانيا في الولايات المتحدة الأمريكية، باعتبارها معايير جودة تعمل على التعريف بالأخطاء وتصحيحها، والأخذ بمفهوم التحسين المستمر في ٩ مراكز مهنية بولاية بنسلفانيا الأمريكية. وأوضحت الدراسة أيضاً نشأة معايير الجودة في المملكة المتحدة والدول التي أخذت عنها هذه المعايير، خاصة الولايات المتحدة الأمريكية، والتعديلات التي أدخلتها على هذه المعايير فيما يعرف بمعايير منظمة الجودة العالمية ٩٠٠١ و٩٠٠٢ و٩٠٠٣ لعام ١٩٩٤. وأوضحت كذلك قانون ١٩٩٨ لبوركينز (Porkins Act) للأخذ بمفهوم الجودة طبقاً لمعايير منظمة الجودة العالمية في مجال التعليم المهني.

١٢- دراسة: Smith, E. (٢٠٠٤) ^(٢٦)، وعنوانها: التعليم المهني والتدريب في

المدارس الأسترالية 'ماهى نتائج التحرك من الإطار الهامشى إلى الإطار الصحيح للتعليم المهني؟' واستهدفت الدراسة توضيح ابعاد النمو فى مجال التعليم المهني والتدريب الذى يغطى ٥٠% من الدارسين بالمدارس الثانوية العليا، كما استهدفت توضيح التحديات التى دفعت المجتمع الأسترالى إلى الاهتمام بالتعليم المهني والتدريب، وذلك من خلال توضيح النقاط التالية:-

- سنوات الدراسة لمرحلة مابعد الإلزام وعلاقتها بسوق العمل الأسترالى.
- الأهتمام بالتعليم المهني خلال فترة التسعينات من القرن الماضى، والمهارات الأساسية التى تم التركيز عليها خلال هذه الفترة.
- عمل الدارسين لبعض الوقت أثناء فترة الدراسة بالمدارس المهنية **Part-Time Student Working**.

- التغييرات التى حدثت فى سوق العمل وارتباط المدارس بها.
 - طبيعة التعليم المهني والتدريب فى البرامج الدراسية بالمدارس المهنية.
- ١٣- دراسة Choi, Y.R. (٢٠٠٥) ^(٢٧) وعنوانها: التعليم المهني والتدريب - دراسة حالة - كوريا.

Vocational Education and Training, Case Study - KOREA
واستهدفت الدراسة توضيح إمكانية تشغيل شباب الخريجين فى سوق العمل الكورية من خلال دراسة حالة أجراها معهد التعليم والتدريب المهني فى كوريا، وذلك من خلال توضيح المحاور التالية:

- سوق العمل فى كوريا.
- القضايا الراهنة لعمالة الشباب فى كوريا.
- التوجيه المهني للشباب فى المدارس المتوسطة والجامعات.
- سياسة الحكومة لتعزيز التعليم والتدريب المهني.
- بعض الحالات الناجحة لربط المدارس والجامعات بالشركات.

- ١٤- دراسة Lee, J.K. (٢٠٠٦) ^(٢٨) ، وعنوانها: حمى التعليم والتعليم العالى فى كوريا الجنوبية. **Educational Fever and South Korean Higher Education** ، واستهدفت الدراسة توضيح المضمون النقائى لكوريا الجنوبية بدءاً من عام ١٢٩٢ وحتى عام ١٩١٠، وفترة الاستعمار اليابانى لها منذ عام ١٩١٠ وحتى عام ١٩٤٥، وفترة مابعد الحرب العالمية الثانية ووقوعها

تحت سيطرة النفوذ الأمريكي وحتى وقتنا الراهن، وما نجم ذلك من تقسيم شبه الجزيرة الكورية إلى دولتين إحداهما فى الشمال وأخرى فى الجنوب، والتطور الحادث فى مجال التعليم خلال هذه الفترات الزمنية.

وباستعراض الدراسات السابقة يتضح مايلى:-

- ١) اهتمام واضح من قبل منظمة العمل العربية والدولية لربط التعليم والتدريب المهنى بتوفير المهارات المطلوبة لسوق العمل.
- ٢) الاهتمام بالتعليم المهنى لتوفير وتحسين نوعية المهارات المطلوبة لسوق العمل، وبالتالي الحد من مشكلة البطالة.
- ٣) عمل الدارسين لبعض الوقت أثناء مرحلة التعليم والتدريب بالمدارس المهنية.
- ٤) يوجد توجه فى كثير من دول العالم لتمهين مرحلة التعليم قبل الجامعى(عام وبنى).
- ٥) عدم وجود اهتمام مماثل من قبل المختصين والمتخصصين والباحثين فى مجال التعليم والتدريب المهنى بالتعليم الفنى، وكأن الجميع باتوا مقتنعين بصعوبة معالجة أوتطوير قطاع التعليم الفنى فى مصر.
- ٦) وجود حالات ناجحة فى كوريا لربط التعليم والتدريب بالشركات العاملة فى كوريا.

خطة الدراسة:

تحددت الخطة العامة لهذه الدراسة فى إطار محاولة الإجابة عن التساؤل

الرئيسى للمشكلة فى الخطوات التالية:-

أولاً: الإطار العام للدراسة، ويشتمل على:-

تقديم- مشكلة الدراسة- تساؤلات الدراسة- مبررات اختيار جمهورية كوريا للدراسة -

أهمية الدراسة وأهدافها- منهج الدراسة- تعريف المصطلحات- الدراسات السابقة.

ثانياً:التحديات التى تواجه نظم التعليم والتدريب.

ثالثاً: المشاركة بين التعليم وسوق العمل فى جمهورية كوريا.

رابعاً: المشاركة بين التعليم والتدريب وسوق العمل فى مصر.

خامساً: الدراسة التحليلية المقارنة.

ثانياً:التحديات التى تواجه نظم التعليم والتدريب:

تواجه نظم التعليم والتدريب تحديات متزايدة محلياً وإقليمياً ودولياً من أجل تحسين أوضاعها بما يتناسب وطبيعة هذه التحديات والمتغيرات الدولية التى تؤثر بشكل واضح على كل نظم التعليم، ومنها :-

١- تغيرات الأنظمة الاقتصادية :

تزايدت التحديات التى تؤثر على سوق العمل خلال العقدى الماضيين تزايداً كبيراً، استوجب تأهيل القوى البشرية لمواجهة متطلبات سوق العمل، سواء فيما يتعلق بالمهارات، أو تغير منظومة العلاقات بين المجتمع وسوق العمل، فحاجات الأفراد من التعليم تصب فى الأساس لخدمة احتياجات المجتمع، ومن ثم خدمة قطاعات العمل. وفى حالة وجود خلل بين احتياجات الأفراد واحتياجات سوق العمل، يحدث نوعاً من الخلل فى سوق العمالة، مما يترتب عليه فقدان السيطرة على سوق العمل، ومن ثم فقدان الكثير من هذه القوى لوظائفها، وتسريحهم إلى خارج هذه السوق، أو عدم وجود فرص عمل تتوافق مع إمكانياتهم وقدراتهم، ويحدث نوعاً من الانفصام بين التعليم وسوق العمل.

ويستلزم ذلك إعادة هيكلة قطاع التعليم وسوق العمل معاً، بما يضمن قدرأ من التوافق بين هذين القطاعين، ويعتبر ذلك فى حد ذاته تحدياً كبيراً لقطاع التعليم، من حيث توفير الفرصة التعليمية من جهة، وتقديم خدمة تعليمية على درجة عالية من التوافق مع متطلبات سوق العمل، وبما يضمن معايشة هذه السوق للمتغيرات الدولية التى طرأت على سوق العمل فى الفترة الأخيرة.

وقد واجهت الدول ذوو الاقتصادات الضعيفة صعوبة بالغة فى تلبية احتياجات سوق العمل من العمالة الماهرة والمدربة نوى المؤهلات والمهارات التى تتناسب وطبيعة المتغيرات فى الفترة الراهنة، حيث تفتقر كثير من المؤسسات التعليمية إلى التجهيزات والمختبرات والمعامل والورش، بما فى ذلك مؤسسات التعليم الثانوى الفنى، بالدرجة التى لاتسمح بإكساب الدارسين المعارف والمهارات التقنية التى تحتاج إليها سوق العمل فى الفترة الأخيرة.

كما تؤثر التقلبات الاقتصادية التى تشهدها المجتمعات النامية والمتقدمة على حد

سواء على سوق العمالة في هذه الدول من خلال إعلان بعض المؤسسات إفلاسها وتسريح العمالة بها، لعدم قدرة هذه المؤسسات على مسابقة المتغيرات الدولية التي تؤثر بشكل واضح على سير العمل بها، وبالتالي يتغير دور التعليم من تعميم قائم على توفير خريجين على قدر معين من المعارف والمهارات إلى تعميم قادر على مسابقة تغيرات بنية المهن في سوق عمل تكتظ بأعداد كبيرة من الراغبين في الدخول إليها رغم توافر معارفهم ومهاراتهم.

ويوجد الآن تأكيد متزايد على أن المحرومين من فرصة تنمية مهاراتهم، سوف يفشلون في أسواق العمل التنافسية في النظام الاقتصادي الجديد. ويعتبر التدريب واكتساب المهارات الأساسية أداة هامة، بل الأداة الرئيسية المتوفرة للأفراد من أجل تحسين حظوظهم في سوق العمل.

ومن شأن التغيرات الاقتصادية التي تقلل الطلب على المهارات المنخفضة المستوى أن تضع العديد من العاملين في موقع ضعيف للغاية بالنسبة للاستمرار في مزاولة أعمالهم، بما يؤدي بهم إلى الاتجاه نحو البطالة والاستبعاد من سوق العمل، أو إعادة تأهيلهم مهنياً، والتدريب على المهارات، والتكيف مع أوضاع العمل الجديدة.

هذا، وتواجه الاقتصادات المتحولة مشكلات البطالة والاضطراب في سوق العمل بسبب انتقالها إلى اقتصاد السوق، رغم كونها استثمرت اقتصادها في مجال الإنتاج الصناعي لأعوام عديدة. ولكن عندما بدأ التحول، تقلص الإنتاج والعمالة في الصناعة، بينما ارتفعت حصة الخدمات في مجموع الإنتاج، وطرح ذلك مشكلة جادة بالنسبة إلى تطابق المهارات، فارتفعت البطالة في صفوف الأشخاص الذين لا يتمتعون بالتدريب المهني على نحو أسرع من سائر الفئات المتعلمة.^(٢٩)

كما تواجه الاقتصادات المتحولة (أو التي في طريقها إلى التحول)، تغيرات على صعيد الإدارة الاقتصادية، حيث تنتقل الأنظمة التدريبية الوطنية من تحقيق الأهداف المخططة في شأن مختلف المهارات إلى محاولة تلبية حاجات اقتصاد السوق، والتي يصعب التنبؤ بسهولة بالمهارات المطلوبة في الاقتصاديات المفتوحة التي تتطلب درجة أعلى من الإنتاجية للاستجابة بطريقة أكثر فاعلية لمتطلبات السوق.

هذا، ويصعب تكيف الاقتصادات المتباطئة مع بروز المنافسة الدولية، فقد تجد نفسها لأسباب عديدة في موقع متأخر جداً، وتخسر إمكانية تحسين مستويات المعيشة

على المدى الطويل. ويكون للبلد الذي يتمتع بالقدرات والمهارات الضرورية في الوقت المناسب حظ أكبر في الاستفادة من " الكوات المناسبة " الجديدة التي تبرز على الحد المشترك بين العولمة السريعة والتغيرات التكنولوجية، وينطبق ذلك خصوصاً على الفرص الناتجة عن التكنولوجيا والاتصالات الجديدة. (٣٠)

وقد تنشأ ضغوطاً جديدة على التعليم نتيجة لقصور الموازنات القومية ومشكلات الدخل القومي، خاصة بعد الأزمة العالمية التي تشهدها اقتصادات العالم في الوقت الراهن، والتي قد يترتب عليها قصور موازنات التعليم وعدم القدرة على توفير مستلزمات التعليم بصفة عامة والتعليم التقني بصفة خاصة.

كما قد تؤدي هذه الأزمة إلى إحداث ركود في أسواق العمل المحلية والإقليمية والدولية والتي قد يترتب عليها قفل أسواق العمل أبوابها أمام مزيد من العمالة، بل وتسريح بعض العاملين لديها في حالة إشهار إفلاسها مما يترتب عليه اصطدام الخريجين أيا كانت مستويات تعليمهم بأسواق عمل مقفلة لديهم، مما قد ينذر بمستقبل يشوبه الغموض فيما يتعلق بعلاقة التعليم بسوق العمل.

كما تفرض التحديات الاقتصادية على التعليم مطالب عديدة منها إعداد خريجين لديهم مهارات جديدة ويتمتعون بصفات لا تجعلهم فقط مجرد باحثين عن الوظائف ولكنهم أيضاً قادرين على إيجاد وظائف في سوق عمل يتغير بصفة دائمة. (٣١)

٢- التحدي التكنولوجي:

لم تعد القدرة التنافسية بين الدول تقاس فقط من خلال امتلاك الموارد الطبيعية والأيدى العاملة الرخيصة، ولكن بالدرجة الأولى بالقدرة على توظيف التكنولوجيا في إنتاج سلع وخدمات متطورة، ووجود هياكل تنظيمية متكاملة، وأيدى عاملة مدربة وعلماء متخصصين لهم القدرة على الإبداع والابتكار في استخدام التطور التكنولوجي لزيادة كفاءة العملية الإنتاجية، وبالتالي تعظيم القدرات التنافسية والتسويقية لفتح الأسواق وغزوها وتنمية الأسواق المحلية.

كما أن تطوير القاعدة التكنولوجية لا بد وأن ينشأ عنها تغيير في فنون وأساليب الإنتاج وتقديم الخدمات، وهو ما يتطلب بالطبع خلق كوادر فنية وإدارية وتنظيمية على مستوى من الكفاءة والإدراك لكيفية التعامل مع الآلات والمعدات والأجهزة الحديثة

واستيعابها وبناء قدرات ذاتية محلية. (٣٢)

وقد طرأ على العالم خلال العقدين الاخيرين تحولاً كبيراً فى مجال العلوم والتكنولوجيا، أثر على جميع قطاعات الحياة الاقتصادية والاجتماعية. وقد طرأ هذا التحول فى سياق العولمة المتنامية والتغير التكنولوجى السريع، خاصة فى مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال.

وتتألف تكنولوجيا المعلومات والاتصال من المكونات المادية والبرامج والشبكات والوسائط لجمع المعلومات (الصوت-البيانات-النصوص-الصور) وتخزينها ومعالجتها ونقلها وعرضها، وما يرتبط بذلك من خدمات. وتتألف تكنولوجيا الاتصال من طائفة من وسائط وأجهزة الاتصال، وتشمل الطباعة والهاتف والفاكس والإذاعة والتلفزيون والفيديو والأجهزة السمعية والحواسيب الإلكترونية والإنترنت. (٣٣)

ويعد استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال الجديدة تجربة مجتمعية فى البلدان النامية، أكثر منه فى البلدان المتقدمة. فكثير من الدارسين فيما بين سن (١٥-٢٤ سنة) لا يمتلكون حاسوباً، بل وليس لديهم المقدرة على اقتناء هذا الجهاز، ويلجئون إلى المدرسة أو الأصدقاء أو قاعات النت لاستخدام هذا الجهاز. وتتفاوت عملية الوصول إلى هذه الخدمات فى المؤسسات التعليمية من بلد إلى آخر. ففى تشيلى-على سبيل المثال- تبلغ نسبة المدارس المرتبطة بالإنترنت ٧٥%، بينما تكشف بيانات البلدان الأفريقية-ومن بينها مصر- أن أقل من ١% من المدارس هى التى تغطيها هذه الخدمة. (٣٤)

ويزداد الطلب على العمالة الحاصلة على تعليم جامعى، نتيجة للتغير التكنولوجى القائم على المهارات والأهمية المتنامية للمعرفة. وأصبح تعلم أساسيات الحاسب الآلى شرطاً أساسياً بالنسبة للكثير من الوظائف، وزاد الطلب على المشتغلين بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وأصحاب المهارات المرتفعة.

ونظراً لهذه التطورات البعيدة المدى، أصبح تعزيز التعليم ورفع مستوى المهارات أمراً بالغ الأهمية فى الاستراتيجيات الخاصة بالاقتصاد والأعمال والعمالة فى جميع أنحاء العالم.

وتعتبر البلدان الصناعية مصدر التقدم التكنولوجى الذى ساهم إلى حد كبير فى إحداث التغير من خلال جعل المعرفة عاملاً هاماً من عوامل الإنتاج فى كافة قطاعات التنمية، خاصة قطاع التعليم.

وقد أصبحت الصناعات القائمة على المعرفة الكثيفة والتكنولوجيا العالية من اسرع القطاعات نمواً في الإقتصاد العالمى، "وسوف يتطلب نجاح النمو الإقتصادى فى نهاية المطاف أن تصبح البلدان قادرة على دخول هذه القطاعات والتنافس فيه . وهذا يعنى أنه سوف يتعين عليها أن تركز على الإستثمارات فى التعليم والتدريب ونشر المعرفة". (٣٥)

وقد انتشرت آثار هذه التكنولوجيا الى ما وراء الجانب الإقتصادى ، فنفس التكنولوجيا التى أتاحت العولمة الإقتصادية السريعة ، جرى استغلالها أيضا فى الإستخدامات العامة من جانب الحكومات والمجتمع المدنى والأفراد . ومع انتشار الإنترنت والبريد الإلكترونى، والخدمات الهاتفية الدولية المنخفضة التكلفة، والهواتف المحمولة، والتداول الإلكترونى ، أصبح العالم أكثر ترابطا ببعضه البعض، وأصبح بالإمكان الآن من أى موقع فى العالم يرتبط بالإنترنت الوصول إلى كم هائل من المعلومات المتزايدة بشكل سريع، والتى يتراوح محتواها من المواد العلمية إلى أبسط المعلومات". (٣٦)

ويشير بيير وسلوتر Bear&Slaughter إلى أن أهم ملامح الثورة التكنولوجية والمعلوماتية المتوقعة فى المستقبل تطور ما يعرف بالتكنولوجيا الدقيقة Nanotechnology وابتكار تنظيمات تكنولوجية تعمل على المستوى الجزيئى لمعالجة المواد، وبناء الآلات بقوة هائلة وتكلفة منخفضة للغاية (٣٧) . كما أن ٩٠% من تكنولوجيا القرن الواحد والعشرين لم تكتشف ، وأن حجم الإكتشافات المتوقعة يقدر بثلاثة أمثال ما تم فى القرن العشرين . (٣٨)

ويشير باركر إلى التأثير الإيجابى لهذه التكنولوجيا ، من حيث إمكانية تطوير فعالية التعليم ، وبخاصة التعليم عن بعد وظهور أنماط جديدة من التعليم مثل التعليم المفتوح و الإلكترونى و الافتراضى ، وظهور الجامعات العالمية ، والتركيز على تعليم الطلاب كيف يتعلمون ، وتنمية أساليب التفكير والإبداع والمهارات المناسبة لاستخدام وتطبيق التكنولوجيا الجديدة . (٣٩)

وإذا كانت هذه التكنولوجيا قد انعكست بصورة واضحة على قطاع التعليم ، فالأولى أن يتجاوب هذا القطاع مع متطلبات هذه التكنولوجيا من مهارات ومعارف يحتاج إليها الدارسون لمواجهة متطلبات سوق العمل ، التى تتغير بصفة دائمة طبقا

المستجدات الدولية فى مجال تطوير عمليات الإنتاج .

إن من أهم مجالات التكنولوجيا هو استخدام الحاسب الآلى فى المشروعات الصناعية ، فباستخدام نظم معينة أصبح فى إمكان المشروعات الصناعية التغلب على قيود اقتصادات الحجم ، وذلك لأن الآلة المتحكم فيها الحاسب الآلى لا فرق عندها بين إنتاج قطعة واحدة متماثلة عشر مرات أو عشر قطع متباينة مرة واحدة فالوقت المطلوب لتغيير المنتج على الآلة (وبالتالى التكاليف) منعدم حيث لا يتعدى ذلك سوى قراءة برنامج الحاسب الآلى لهذا الغرض . وينجم عن ذلك فلسفة جديدة فى التصنيع تسمح بمستويات عالية من الدقة والتنوع فى خطوط الإنتاج لم تكن معروفة من قبل .

(١٠)

ومن ثم، فقد أحدثت التكنولوجيا نقلة نوعية على درجة كبيرة من الأهمية فى سوق العمل ، فلم تعد هذه السوق سوقاً تقليدية، تقوم على إنتاج سلع ورقية ، بل سوق تسعى جاهدة لتثبيت وتوفيق أوضاعها بين أسواق العمل الأخرى ، من خلال إنتاج سلعا قادرة على المنافسة مع منتجات أسواق العمل الأخرى، وبالتالي تضع هذه السوق أو تلك شروطاً وضوابط لمن يريد أن يلتحق بها من حيث المعارف والمهارات والقدرات حتى يتمتع بها الفرد الذى يرغب فى الحصول على فرصة عمل .

كما تسارعت التطورات العلمية والتكنولوجية خلال العقدين الماضيين تطوراً كبيراً، أذهل شعوب الدول النامية، التى وجدت نفسها حائرة بين معاشية هذه التكنولوجيا والاستفادة منها وبين تفهم هذه التكنولوجيا وابتكار ما هو مناسب لها وتطوير امكانياتها الذاتية، من خلال تطوير مؤسساتها التعليمية وتنمية المهارات اللازمة لاستيعاب هذه التكنولوجيا، وهو مالم تستطع الوفاء به سوى قلة قليلة من الدول التى استوعبت هذه التكنولوجيا كما هو الحال فى كوريا وسنغافورة وماليزيا وغيرهم، التى طورت أسواق العمل بها فى ضوء هذه المستجدات.

هذا، وقد بدأ يظهر توافق عالمى على أن توفير يد عاملة مدربة وقابلة للتكيف مع المتغيرات يعتبر إحدى الطرق الآيلة إلى إيجاد اقتصاد منتج وتنافسى فى الفترة القادمة. ويمكن ربط الأهمية الشاملة للاستثمار فى التعليم وتنمية المهارات فى البيئة العالمية الجديدة بخمسة عوامل رئيسية :- (١١)

ثولاً : يبرز التحرر السياسى وانتشار الديمقراطية دور التعليم فى السماح للأفراد

بالعمل كمواطنين كاملى الحقوق والواجبات ويفهمون حقوقهم ومسئولياتهم
الإجتماعية.

ثانياً : يدعو التغيير التكنولوجى السريع إلى إدراك أبعاد التعليم وتدريب المهارات
والتعزيز المستمر لمهارات اليد العاملة.

ثالثاً : فى ظل اقتصاد عالمى يميل أكثر فأكثر إلى التكامل، يشكل التعليم وتوليد
المهارات مكونات حيوية لجعل الاقتصادات أكثر تنافسية وإنتاجية على الصعيد
الدولى.

رابعاً : إن إدراك قوة العوامل الكامنة وراء الاستبعاد الاجتماعى قد عزز دور التعليم
وتنمية المهارات فى استباق الضعف الاقتصادى والاجتماعى أو الحد منه.

خامساً: يعتبر تحسين فاعلية سوق العمل عبر تخفيف العقبات التى تعترض طريق
المهارات وسيلة لزيادة طاقة الاقتصاد على خلق العمالة.

وبالتالى، اتجه الكثير من الدول الراغبة فى تحقيق قدر عال من الإنتاجية نحو
التعليم والتدريب بمؤسسات التعليم الفنى لتعبئة سلسلة من المهارات اللازمة لتحقيق
هذه الإنتاجية والبقاء فى حلبة المنافسة الدولية. إلا أن التغيرات فى التكنولوجيا، أدت
إلى تحول فى طبيعة الطلب على المهارات، فالطبيعة المتغيرة للتكنولوجيا الجديدة تتطلب
أناساً يمكنهم أن يتعلموا ويتكيفوا مع هذه التغيرات بسرعة وفاعلية.

كما أدت التغيرات التكنولوجية فى العمل إلى استحداث ضغوط على العاملين من
أجل اكتساب قدر أكبر من المهارات، وهذا ما دفع بالمؤسسات التعليمية والشركات إلى
إعادة النظر فى نوعية المهارات المقدمة سواء للدارسين أو العاملين بها. غير أن
تحقيق مثل هذا التوجه يستلزم من المؤسسات التعليمية أو الشركات، قدرأ أكبر من
الإنفاق، وهذا ما لم تستطع الكثير من المؤسسات التعليمية والشركات الإنتاجية الصغيرة
تحقيقه،" وعوضاً عن ذلك تلجأ الشركات الصغيرة إلى الأستغناء عن العاملين بها،
واللجوء إلى المتعاقدين من الباطن وإلى العمال المؤقتين أو العاملين بوقت جزئى،
لضمان تسريحهم إذا أرادت ذلك" (١٢).

٣- زيادة أشكال العمل بالقطاع غير النظامى:

يعرف القطاع غير النظامى من قبل منظمة العمل الدولية بأنه ذلك القطاع الذى
يضم مجموعة من الأنشطة التى يتم إنجازها على هامش تشريعات العمل

والتشريعات الاجتماعية والضريبية والتي لا تخضع للرقابة. (١٣)

ويتضح من هذا التعريف أن العمل في هذا القطاع لا يتضمن تشريعات معينة تضمن حقوق العاملين به، ولا توجد التزامات معينة من قبل العاملين به تجاه الدولة من حيث الالتزام بدفع الضرائب، أو اتباع شروط معينة على الراغبين في الالتحاق بالعمل به، وبالتالي عدم ضمان حماية انتمائية لهم، توفر لهم غطاءً اقتصادياً في حالة العجز أو الوفاة، أو ترك العمل في هذا القطاع، ومن ثم، فالعمل في هذا القطاع يعد هامشياً لا يوفر للعاملين به الحماية الاقتصادية أو الاجتماعية، ولا يضمن لهم الاستمرار في العمل، مما ينجم عنه الكثير من المشكلات للعاملين، خاصة وأن هذا القطاع قد تزايد بشكل ملحوظ في الدول النامية بسبب تضخم مشكلة البطالة وعدم وجود فرص عمل مناسبة أو غير مناسبة للكثير من الخريجين من كافة مراحل التعليم، وعلى الأخص مرحلة التعليم الجامعي والثانوي، والتي ألف خريجوها على حمل حقائب على ظهورهم والتجول بها في المؤسسات الحكومية والأهلية وأسواق العمل للبحث عن بضعة جنيهات يعود بها آخر النهار للإففاق منها على نفسه وعلى من يعولهم، وكأن التعليم بشكله الحالي، لم يعد بإمكانه سوى تخريج عمالة متجولة، عليها أن تبحث عن فرصة عمل في أي مكان وبأية كيفية، في سوق عمل منظم أو غير منظم، المهم اكتساب لقمة العيش عن طريق عمل يمكن اعتباره مقبولاً اجتماعياً وأخلاقياً وشرعياً.

ويوجد اختلاف واضح بين سوق العمل المنظم وغير المنظم من حيث الأهداف الرئيسية وهيكل السوق، والتقنيات، وأجملها تقرير البنك الدولي في الجدول التالي:—

جدول (١)

خصوصيات وفروق كل من القطاع المنظم والقطاع غير المنظم

القطاع المنظم	القطاع غير المنظم
الأهداف الرئيسية تعظيم الأرباح	خلق دخل
السوق الدخول محدودة- وجودتنظيمات نقابية- تطبيق تشريعات العمل - الحصول على قروض وطنية وأجنبية- معاملات غير نقدية	- سهولة الدخول - منافسة كبيرة- عدم وجود تشريعات عمل - تمويل ذاتي - أنشطة نقدية
هيكل السوق - حواجز عند الدخول - علامات مسجلة - منتجات نمطية- حماية الأسواق(حصص - تراخيص - ضرائب)	- عدم وجود حواجز - منتجات جلدية - عدم حماية الأسواق
التقنيات - حديثة ومستوردة - استخدام كثافة رأس المال - تعليم نظامي مطلوب - إنتاج على أعلى مستوى - دفع الرسوم والضرائب - أجور وعقود عمل	- تقليدية - مكيفة - مبتكرة - استخدام كثافة العمل - تدريب غير نظامي - وحدات إنتاجية صغيرة ومتنوعة - عدم دفع الرسوم والضرائب - تشغيل ذاتي الأجر على القطعة

Source:

Suarez-Berenguela R.M.: Informal Sector Labor Markets and Returns to Education in Perou, LSMS Working Paper no.32, World Bank, USA, p.3.

وتزداد أهمية عملية تنمية المهارات في القطاع غير النظامي في البلدان النامية بسبب عدم تمتع المؤسسات التدريبية الرسمية بالقدرة على تدريب جميع الراغبين في اكتساب المهارات، علما بأن الكثير من هؤلاء لا يستطيع تحمل كلفة التدريب النظامي في هذا القطاع.

وقد شهدت السنوات الأخيرة في البلدان النامية نمواً ملحوظاً في عقود العمل لبعض الوقت أو لفترة مؤقتة، وزيادة العمل للحساب الخاص والعمل في القطاع غير النظامي. وقد تؤدي المرونة في ترتيبات العمل إلى الضغط بهدف خلق مراكز عمل بمستويات منخفضة من المهارات، والذين يقبلون بها قد يتلقون تدريباً أدنى، كما قد يفتقر العاملون لحسابهم الخاص وفي القطاع غير النظامي إلى المهارات الأساسية التي قد لا يكتسبونها، ويمكن أن ينتج عن ذلك هبوطاً تاماً في هيكل مهارات اليد العاملة.

كما أن التوسع الذي حدث في القطاع غير النظامي، حدث في وظائف الخدمات المتدنية ذي الدخل المنخفض الذي يتجه إليه ذوو المهارات المتدنية، مع تصاعد الطلب على المهارات المكثفة في القطاع النظامي وفي القطاع غير النظامي الآخذ في التوسع.

(٤٤)

إن نظام التلمذة التقليدية، وهو النظام الرئيسي للتدريب في القطاع غير النظامي، قد كان بمثابة المؤسسة الأولى لنقل المهارات في البلدان النامية. ويختلف نظام التلمذة بين المجتمعات فيما يتطرق بنهجه التنظيمي الخاص، ولكنه يتميز بصورة عامه بتركيب غير رسمي حيث يتعلم التلميذ عن طريق الملاحظة ومساعدة المدرب (المعلم). (٤٥)

هذا، وقد شهدت جميع الاقتصادات تقريباً تحولاً ملحوظاً تجاه أنشطة قطاع الخدمات، وصاحب ذلك نمواً متزايداً للمنشآت الصغيرة وبالغة الصغر في توفير فرص العمل ونمو العمالة رخيصة الأجر، حيث يتقاضى العمال في المنشآت بالغة الصغر أجوراً تساوي نصف الأجر المدفوعة في الاقتصاد النظامي، فضلاً عن عدم استفادتهم عادة من الضمان الاجتماعي، حيث أنهم لا يحصلون على عقود خطية في معظم الأحيان. كما أن معدل المستخدمين في الاقتصاد غير النظامي بالنسبة إلى إجمالي العمالة، قد ارتفع في جميع البلدان التي جرى تحليلها، وكان الارتفاع ضخماً في بعض الحالات. (٤٦) مثل هذه الأوضاع تحبط إلى حد كبير آمال وتطلعات متوقفي العمل في هذه المنشآت من التزود بالمهارات رفيعة المستوى.

٤- الاستبعاد الاجتماعي:

تشكل مستويات البطالة المرتفعة مصدر قلق كبير في معظم أرجاء العالم. وعلى الرغم من تحسن ترقبات العمالة بعض الشيء في عدد من البلدان الصناعية، فإن

ذلك يجب أن يقارن بالصعوبات المستمرة التي تواجهها أوروبا الشرقية والوسطى، وبالوضع المتردى في شرق آسيا وجنوب أفريقيا والتي لم يسجل أى تحسن ملحوظ في أوضاع العمالة بها. واستؤنف النمو الاقتصادى فى أمريكا اللاتينية، لكن البطالة لم تتراجع إلا بنسب قليلة.

ويقدر مكتب العمل الدولى أن من أصل ثلاثة مليارات شخص يؤلفون مجموع اليد العاملة فى العالم، يوجد ٢٥ % : ٣٠ % من الأشخاص الذين يعانون من البطالة الجزئية ونحو ١٤٠ مليون عامل عاطل كلياً عن العمل.^(٤٧)

هذا، ويتوقع مكتب العمل الدولى زيادة العاطلين عن العمل بنحو ١٠ ملايين شخص فى نهاية ١٩٩٨،^(٤٨) نتيجة لانتقال العمالة على نطاق واسع من شرق آسيا بسبب الأزمة الاقتصادية، ويرافق ذلك حتما ارتفاع ملموس فى نسبة الفقر والبطالة الجزئية فى البلدان المتأثرة مباشرة. وتطرح الحاجة الملحة إلى إيجاد سبل جديدة لتجاوز الحواجز التى تعترض العمالة تحدياً مشتركاً وملحاً للبلدان فى أرجاء العالم قاطبة.

هذا، وتبلغ حدة البطالة لدى الشباب فى جميع أنحاء العالم ذروتها، بل وتعتبر مصدر قلق اجتماعى خاص. فهناك نحو ٦٠ مليون شاب وشابة تتراوح أعمارهم بين ١٥ و ٢٤ عاماً يبحثون عن عمل لكنهم لا يوفقون فى الحصول عليه.^(٤٩) وقد أدى ارتفاع مستويات البطالة، وما تبعه من استبعاد اجتماعى، وتمييز ضد بعض الجماعات إلى زيادة التركيز على البرامج التى تستهدف تنمية المهارات بغية تعزيز القابلية للاستخدام وتسهيل البحث عنه.

وإذا كان التعليم والتدريب يؤديان إلى زيادة العمالة الصافية، فإن تأثير ذلك يودى إلى مجرد "خلط الأوراق"، أى زيادة استبدال مراكز العمل بين العاملين والعاطلين عن العمل. إن عدم تناسب المهارات، قد يسهم فى شرح البطالة المرتفعة، إلا أن ذلك لا يعنى أن البطالة قد تتراجع بصورة ملموسة، حتى ولم تكن هناك مشكلة عدم تناسب المهارات. غير أن وجود يد عاملة مدربة بطريقة أفضل قد يعزز التنافسية، ويؤمن تكاملاً أفضل بين رأس المال البشرى ورأس المال المادى، ويسهل عملية التكيف الهيكلى.^(٥٠) كما أن الاقتصادات النامية التى تشهد نمواً مرتفعاً، أو دلائل إنتعاش إقتصادى والتي توفر للشباب فرصة الدخول إلى سوق العمل من خلال خبرة مهنية

قصيرة الأمد، أو التي تقدم المشورة بشأن مهارات البحث عن العمل يمكن أن تكون مغالة قياساً إلى كلفتها.

ويعانى الشباب الذين لا تتوفر لهم فرصة عمل لفترة طويلة، من انخفاض حظوظهم تدريجياً فى إيجاد عمل، ويتعرض مستوى مهاراتهم لخطر التدهور، ويزداد تردد أصحاب العمل فى استخدامهم. وتشير خبرة بلدان عدة فى محاولة تحسين إمكانية استخدام العاطلين عن العمل منذ فترة طويلة إلى أن البرامج التدريبية المرتبطة بشكل وثيق بسوق العمل والصغيرة النطاق نسبياً تبقى الأكثر فاعلية. (٥١)

ومن ثم، لا تزال هيكلية البطالة لدى الشباب موضع قلق شديد فى غالبية دول العالم، خاصة تلك الدول التى لا تزال تسعى لزيادة معدل نمو اقتصادياتها كالدول النامية، التى تؤدى بها البطالة إلى التخبط فى مسيرة التنمية بها، تخطو خطوة إلى الأمام وخطوات أكثر إلى الوراء، حتى وإن شهدت تحسناً ملحوظاً فى مهارات هؤلاء الشباب، فالمهارات المتعطلة أشد فتكاً بمسيرة التنمية فى هذه الدول من مهارات غير متوفرة. فالشباب ذو المهاره وغير القادر على الحصول على فرصة عمل أشد سخطاً من أولئك ممن لم يمتلكون مهارات بالفعل. كما أن التعليم والتدريب بمؤسسات التعليم الفنى أو بعد الانتهاء منها يستلزم كلفة عالية، ويستلزم إمكانيات غير متوفرة فى كثير من مؤسساتنا التعليمية والإنتاجية، مما يؤدى بالكثير من الدول إلى الاستدانه لتوفير برامج تدريبية، تسهم بشكل أو بآخر فى الإبقاء على قدر معين من المهارات لدى مستخدميها.

ثالثاً: الشراكة بين التعليم وسوق العمل فى جمهورية كوريا: مقدمة تاريخية:

تقع جمهورية كوريا الجنوبية فى شرق آسيا، وتغطى المساحة الجنوبية من شبه الجزيرة الكورية، ويحدها من الشمال كوريا الشمالية التى كانت تشكل معها دولة واحدة حتى سنة ١٩٤٨، يفصلها عن اليابان بحر اليابان، ومضيق كوريا فى الجنوب الشرقى.

ومع نهاية الحرب العالمية الثانية فى ١٩٤٥ حصلت كوريا على استقلالها من

تم الاستعانة فى كتابة هذه المقدمة بوكبيديا، الموسوعة الحرة، ٢٠٠٨.

قبضة الاحتلال الياباني، وتم تقسيم كوريا من طرف القوى العظمى إلى منطقتي نفوذ الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتي السابق، تلت هذه الأحداث قيام حكومتين متوازيتين عام ١٩٤٨، حكومة شيوعية في الشمال موالية للاتحاد السوفيتي السابق والصين، وأخرى موالية لأمريكا في الجنوب. وفي عام ١٩٥٠ قامت الحرب بين الكوريتين، وساندت الولايات المتحدة الأمريكية كوريا الجنوبية، وساند الاتحاد السوفيتي والصين كوريا الشمالية، وتم الاتفاق بين الطرفين على عمل هدنة عام ١٩٥٣، وتم تقسيم شبه الجزيرة إلى جزعين منفصلين يفصلهما نطاق منزوع السلاح.

وقد شهدت كوريا الجنوبية تطوراً اقتصادياً بعد التقسيم في ظل حكومتى سنكمان رى وبارك شنغ المتتاليتين. وقد شهدت فترة حكميهما حكماً ديكتاتورياً واحتجاجات سياسية نجحت في إسقاط النظام الديكتاتوري وتنصيب حكومة ديموقراطية، وذلك في فترة الثمانينيات من القرن الماضي، وظل احتمال إعادة توحيد الكوريتين يطغى على الأولويات السياسية الأخرى في البلاد. ولم يتم حتى الآن التوقيع على اتفاقية سلام بين الكوريتين.

وقد تأسست كوريا عام ٢٣٣٣ ق.م، وكان أسمها جوسو القديمة، (وتعنى باللغة الكورية أرض الصباح الهاديء) وكانت بيونج ياتج عاصمة لها. وتطورت القبائل المتناثرة في منطقة شبه الجزيرة الكورية ومنشوريا وشكلت ثلاث ممالك هي مملكة كوجوريو في الشمال التي اشتملت على جزء من أراضي الصين، ومملكة بايك جي في الجنوب الغربي، ومملكة شيللا في الجنوب الشرقي.

وفي عام ٦٧٦م تمكنت مملكة شيللا من هزيمة الدول المجاورة، ووحدت شبه الجزيرة الكورية وأسس عاصمتها جيونج جو. وفي عام ١٩١٨م تأسست مملكة كوريو، وكانت عاصمتها جايسونج، وتعنى كلمة كوريو "الجبال المرتفعة والبحار المتلائنة، وهي الأصل الذي تحول بعد ذلك على يد البرتغاليين إلى "كورو" ومنه أصبح الإسم بالإنجليزية "كوريا".

وتمتد شبه الجزيرة الكورية جنوباً من القطاع الشمالي الشرقي لقارة آسيا بطول ١٠٠٠ كم من الشمال إلى الجنوب^(٥٢)، وتشارك في معظم حدودها الشمالية مع الصين، وفي جزء منها مع روسيا.

وتبلغ مساحة جمهورية كوريا ٩٩٠,٢٧٤ كم، ويبلغ تعداد سكانها

٤٨,٠٤٦,٠٠٠ نسمة، طبقاً لإحصائيات ٢٠٠٧م، بواقع ٤٩١,٠٠٠ نسمة لكل كيلومتر مربع واحد. ويتزايد عدد السكان بمعدل زيادة بلغ ١,١% خلال عقد التسعينيات من القرن الماضي، وهو معدل زيادة مرتفع، أدى إلى تزايد عدد السكان تزايداً سريعاً، كما هو الحال في معظم الدول النامية التي تعاني من تزايد كبير في تعداد سكانها. وقد استطاع الكوريون كبح جماح هذا النمو السكاني المتزايد حيث وصل معدل النمو في الفترة الأخيرة إلى ٠,٩١% (٥٣)

ويتحدث ويكتب جميع الكوريين - شمالاً وجنوباً - لغة واحدة هي اللغة الكورية، وهي بمثابة الهوية الأساسية لأمتهم. ويوجد في كوريا الآن العديد من اللهجات المحلية، بما فيها تلك التي تستخدم في عاصمة الجمهورية الكورية (سيول)، والمناطق الوسطى المحيطة بها. وتتقارب هذه اللهجات لدرجة يمكن فهمها بسهولة، بحيث لا يجد أي متحدث لإحداها صعوبة في فهم اللهجات الأخرى.

وتعتبر جمهورية كوريا بحكم موقعها الجغرافي موضعاً للمنافسة الإمبريالية الشديدة بين الصين واليابان وروسيا. ففي عام ١٩١٠ احتلت اليابان كوريا وأجبرتها على الانصياع للحكم الياباني حتى الحرب العالمية الثانية. وقد أودت هذه الحرب بالحكم الاستعماري الياباني لكوريا (٥٤)، وأدت كذلك إلى تقسيم كوريا إلى جمهوريتين، إحداها في الجنوب وتتبع المعسكر الغربي بزعماء الولايات المتحدة الأمريكية، التي احتلت اليابان على أثر هذه الحرب والأخرى في الشمال وتتبع المعسكر الشرقي بزعماء ما كان يعرف بالاتحاد السوفيتي في ذلك الوقت. وقد أدت هذه الأوضاع إلى عرقلة ظهور حكومة واحدة ومستقلة في شبه الجزيرة الكورية.

وعلى أثر هذه الحرب، وتقسيم كوريا تبنت الجمعية العامة للأمم المتحدة عام ١٩٤٧ م قراراً يدعو لإجراء انتخابات عامة تحت إشراف بعثة الأمم المتحدة. ولكن رفض الاتحاد السوفيتي التجاوب مع القرار، وأنكر كذلك تواجد الأمم المتحدة في الجزء الشمالي من شبه الجزيرة الكورية. وتبنت الجمعية العامة للأمم المتحدة قراراً آخر ينادى بانتخابات في المناطق الخاصة لبعثة الأمم المتحدة (جمهورية كوريا). وقد أجريت أول انتخابات في الجمهورية الكورية في الأول من مايو ١٩٤٨ في المنطقة جنوب خط عرض ٣٨، وبدأت حكومة كوريا الجنوبية في ١٥ أغسطس من نفس العام (٥٥)

وتتميز جمهورية كوريا بأن اختيار كل فرد منها لديانته، هو حق مكفول فى الدستور، لذا نجد الكثير من الديانات التى لعبت دوراً فى تشكيل فكر وسلوك المواطن الكورى هى : الشمانية والبوذية والكونفوشيوسية، ودخلت الديانة المسيحية الجمهورية الكورية منذ حوالى ما يقرب من مائتى عام فقط ، وانتشرت بسرعة حتى أصبحت واحدة من أكثر الديانات هناك . وتأتى الديانة البوذية فى المقدمة من حيث عدد معتقيها وتبلغ نسبتهم ٥١,٢% من مجموع أصحاب الديانات فى كوريا، يليها الديانة المسيحية وتبلغ نسبة البروتستانت منهم ٣٤,٤% منهم والكاثوليك ١٠,٦% ، وأخيراً تأتى الديانة الكونفوشيوسية حيث يبلغ نسبة معتقيها ١,٨% . وتوجد فى كوريا اليوم أكثر من ٢٤٠ ديانة جديدة من بين هذه الديانات الإسلام الذى ظهر مع قدوم الجنود الأتراك ضمن قوات حفظ السلام الدولية بين الكوريتين ويبلغ عدد معتقيه حوالى ٢٠,٠٠٠ مسلم . (٥١)

وقد عاش الكوريون أوضاعاً وظروفاً صعبة من جراء الاحتلال اليابانى لفترة بلغت حوالى خمسة وثلاثين عاماً، خضعت خلالها شبه الجزيرة لمؤثرات قوية من جانب قوات الاحتلال، استهدفت كما هو مألوف من قبل قوات الاحتلال فى أية دولة دمج الثقافة الكورية ضمن الثقافة اليابانية. وعلى الرغم من صعوبة مقاومة مثل هذه الأوضاع من جانب الكوريين، تمكن الكوريون من الحفاظ على هويتهم من خلال المحافظة على لغتهم والعادات والتقاليد الخاصة بهم.

وكذلك عانت شبه الجزيرة الكورية من التقسيم عقب الحرب العالمية الثانية التى أدت بالمجتمع الكورى إلى الدخول بين فكى كماشة، فرفته إلى دولتين، ضاعت على أثرها آمال الكوريين فى الحصول على الاستقلال الحقيقى عن اليابان وتكوين دولة واحدة قوية. بل استشعروا وكأنهم غنائم للمنتصرين فى هذه الحرب، وليس بإمكانهم سوى قبول الوضع المفروض عليهم، وإلا رضخوا مرة أخرى تحت الاحتلال من قبل دولتين عظميين أكثر قوة ومنافسة وهما الاتحاد السوفيتى والولايات المتحدة الأمريكية. وهو ما أدى بهم إلى مسابرة الأوضاع والظروف الجديدة التى نجمت عن هذه الحرب.

وعلى أثر هذا التقسيم عانت الدولتين من المنافسة القوية والحميمة بين الدولتين العظميين والتى أشعلت نار الكراهية بين القيادتين شمالاً وجنوباً، وأدخلتهما فى حرب شرسة لمدة ثلاثة أعوام (١٩٥٠-١٩٥٣)، كان الشعب الكورى فى غنى عن مثل

هذه الحرب. وقد كرست هذه الحرب عملية التقسيم رغم الرغبة الجامحة التى تبدو واضحة وجلية من حين لآخر بين أبناء شبه الجزيرة الكورية فى التوحد والاندماج، وهذا ما لم يستطع الكوريون تحقيقه حتى وقتنا الحاضر. إلا أنه من المتوقع أن يأتى اليوم الذى يستطيع فيه الكوريون التوحد والاندماج كما كانت قبل الحرب العالمية الثانية، خاصة بعد ضياع هيبة ونفوذ الدول الكبرى مثل الاتحاد السوفيتى سابقاً فى أواخر الثمانينيات من القرن الماضى والولايات المتحدة الأمريكية بعد الأزمة الاقتصادية التى عصفت بها وبالعالم أجمع فى أواخر عام ٢٠٠٨.

وعلى الرغم من هذه الظروف والأوضاع التى تشبه الظروف والأوضاع فى كثير من الدول النامية، فإن حظ كوريا من الاستفادة من المساعدات المقدمة إليها من اليابانيين والأمريكيين على حد سواء كان كبيراً. فقد تمكنت من توظيف هذه المساعدات لتوفير بيئة ملائمة للتنمية فى كافة مجالاتها، اقتصادية وتعليمية وصحية، وغير ذلك من مجالات التنمية الأخرى.

فقد فطن الكوريون - مثلما فطن اليابانيون من قبلهم - إلى أهمية التسليم والإذعان للوضع القائم فى مجتمعهم، وأدركوا أهمية الاستفادة قدر الإمكان من المساعدات المقدمة إليهم من الولايات المتحدة الأمريكية، لتوفير بيئة مؤاتية للتغيير، فى إطار سوق حرة يتنافس على أثرها الكوريون لإحداث التغيير المنشود فى مجال التعليم بجميع مراحلها لدوره الهام فى تنمية الموارد البشرية اللازمة، فى إطار سوق عمل يتنافس على أثرها الكوريون لإحداث التغيير المنشود فى مجال التعليم بجمبع مراحلها، وتوفير فرص عمل للخريجين والحد من البطالة، والابتعاد عن شبح الفقر، على نحو يمكن توضيحه على النحو التالى:-

١- التعليم قبل الجامعى وسوق العمل فى كوريا:

لعبت حكومة جمهورية كوريا دوراً رئيسياً فى التجاوب بسرعة كبيرة مع التعديلات فى الطلب على المهارات، خاصة المهارات عالية المستوى، فى مجال الالكترونيات، لتوفير قاعدة مهارات عالية يمكن الاعتماد عليها للنهوض بالصناعة^(٥٧). وقد تمكنت جمهورية كوريا من زيادة مستوى التعليم لديها، وإرساء نظام تدريب عام حديث للتجاوب مع سرعة التحول فى أنظمتها الاقتصادية.

وتشير وقائع أنظمة جمهورية كوريا إلى أن تحسين أداء اليد العاملة من شأنه أن يزيد التنافسية، ويحقق تكاملاً أفضل بين رأس المال البشرى ورأس المال المادي، فضلاً عن تعزيز النمو الاقتصادي وتحسين احتمالات العمل وتسهيل عملية التكيف في المجتمع الدولي الذي تردت فيه أوضاع العمالة وزيادة الفقر، بسبب نقص التدريب اللازم لها قبل وبعد التخرج.

وهناك اعتقاد لدى الاقتصاديين بأن قوى السوق تؤدي في أغلب الأحيان إلى التخفيف من حجم الاستثمار في مجال التدريب، بسبب مشكلة اجتذاب العاملين من منشأة إلى أخرى وغيرها من مشاكل السوق التي تجعل الاقتصادات أسيرة التوازن بين المهارات والأجور المتدنية، مما يجعلها تعمل أقل بكثير من إمكاناتها الكاملة^(٥٨).

هذا، في ظل استمرار التأكيد المترامن الآن على أن المحرومين من فرصة تنمية قابليتهم للاستخدام، سوف يفشلون في أسواق العمل التنافسية في النظام الاقتصادي الجديد، ويعتبر التدريب واكتساب المهارات الأساسية أداة هامة، بل الأداة الرئيسية المتوفرة للأفراد من أجل تحسين حظوظهم في سوق العمل.

وقد لعب تحليل معدل المردود دوراً هاماً في تخفيض الاستثمارات في التعليم التقني والمهني، فقد تبين أنه أقل منفعة من الاستثمار في التعليم الأكاديمي. فالتعليم الأكاديمي قادر على توصيل الدارسين به لمرحلة التعليم العالي والجامعي، بينما يهتم التعليم التقني والمهني بتوفير قدر معين من المعارف والمهارات للدارسين به لممارسة مهنة أو حرفة معينة سواء داخل القطاع العام أو القطاع الخاص، وهي تدر دخلاً أقل من دخل خريجي التعليم الأكاديمي.

وتقوم المدارس الثانوية في جمهورية كوريا بدور كبير في إعداد الدارسين بها إلى سوق العمل، ويتم تقديم التيسيرات للدارسين بها لتحقيق هذا الهدف، فهي متاحة لـ ٩٠% من الدارسين ممن هم في سن التعليم الثانوي. ويحقق الطلاب الكوريون أعلى الدرجات في التقييمات الدولية، والمدارس ممولة بشكل كاف، حيث ينفق أكثر من ٢,٤% من الناتج المحلي الإجمالي في كوريا على التعليم الثانوي، وثالث هذا المبلغ تمويل خاص^(٥٩).

وقد تحققت هذه الإنجازات للأسباب التالية^(٦٠):-

١. كان بناء قطاع تعليمي قومي جزءاً من استراتيجيات التنمية الاقتصادية في

جمهورية كوريا منذ أوائل الخمسينيات من القرن الماضى. وسرعان ماقامت مؤسسات بالغة النشاط ومحفزة بتنفيذ سياسات التوسع فى التعليم.

٢. كان التركيز منذ الأيام الأولى منصباً على تحقيق سبل جودة التعليم، بدافع من الرغبة فى إدخال عمال متعلمين إلى سوق العمل.

٣. مشاركة أولياء الأمور فى تكاليف التوسع بسبب القيمة المرتفعة التى يولونها للتعليم الجيد.

ورغم أن الجمع بين التمويل الخاص والسيطرة الحكومية نجح بشكل طيب فى السنوات الأولى للتوسع فى التعليم، فقد تزايد الحديث عن جودة التعليم. واستجابة لذلك، نفذت الحكومة سلسلة من الإصلاحات فى التعليم الثانوى بدءاً من عام ١٩٩٩ وزادت من التمويل العام لقطاع التعليم بنسبة ٧% سنوياً حتى عام ٢٠٠٣م. وخففت الحكومة من سيطرتها على إدارة المدارس، وأنشأت مجالس للمدارس لتيسير مشاركة الوالدين وقننت نقابات المعلمين، وعملت على إصلاح المناهج الدراسية بتعليم اللغات الأجنبية وتكنولوجيا المعلومات فى سن مبكرة وتأكيد التعلم الذى يدور حول الطالب. كما أن ثمة جهوداً تبذل لتحسين المناهج الدراسية المهنية وتأكيد الصلة بين المدارس المهنية الثانوية والكليات التقنية^(١١).

وفى الوقت الحاضر، يعمل التعليم فى جمهورية كوريا على تطوير المشاركات الوثيقة بين المنشآت وسلطات المدارس المهنية، والتركيز على مهارات أكثر شمولاً للطلاب كى تتوفر لهم فرص أفضل لتلبية الاحتياجات المتغيرة للمهارات فى سوق العمل، كما أن الفوارق فى معدلات المردود بين التعليم المهنى والتعليم الثانوى الأكاديمى لصالح التعليم الثانوى الأكاديمى يمكن أن يكون مؤشراً لضعف المدارس المهنية وفشل التكيف مع النوعية المتدنية للتحصيل فى المدارس المهنية^(١٢).

وإذا كان مردود التعليم المهنى أقل من مردود التعليم الأكاديمى، إلا أن مردود التعليم المهنى يمكن أن يتحسن بشكل ملموس عن طريق التعاون الوثيق مع المنشآت، فالتدريب المرتكز على المدرسة يعد بوضوح المتدربين لأداء مجموعة من المهام المحددة ويوفر لهم الخلفية النظرية الضرورية لشرحها. وهناك حجة قوية لمؤيدى التمويل الحكومى للتعليم، وهى أنه لايمكن للأفراد أن يحصلوا بأنفسهم على المنافع التى يؤمنها التعليم للآخرين. وينطبق الشيء ذاته على التدريب، فمن دون تدخل السلطات

قد لا يكون هناك - على أحسن الاحتمالات - استثمار كاف في المهارات من جانب الباحثين عن عمل، والعمال وأصحاب العمل بالنسبة لقدرتهم الشخصية وللمنافع التي يأتي بها الشخص المدرب إلى زملائه والمنظمة التي تستخدمه والمجتمع بصورة عامة^(١٣).

وقد اتجهت جمهورية كوريا إلى تطوير نظم التعليم بها تحت ضغوط المتغيرات الدولية التي تزايدت خلال العقدين الماضيين، وارتكزت في كثير منها على التوجه نحو الإبقاء على دور واضح للسلطات العامة في مجال التعليم والتدريب، بينما تترك الأمور للشركات دون تدخل في قراراتها بشأن نوعية التدريب الذي توفره. ورغم إخفاق الشركات في توفير التدريب الملائم على المهارات لأولئك الذين لا ينجحون في إطار النظام التعليمي، فما زال التوجه سارياً نحو إعطاء المزيد من الصلاحيات لهذه الشركات لتوفير التدريب المناسب على هذه المهارات^(١٤).

لذا، لجأت كوريا نحو تشجيع المنشآت على التدريب، سواء عن طريق فرض تدريب يعاد تسديد ثمنه، أو عن طريق الإجازة بإعفاءات ضريبية للمنشآت (خاصة الصغيرة والمتوسطة) التي تدفع نفقات التدريب. ومن مميزات هذا الأسلوب أنه يؤمن تدريباً يتجاوب مع احتياجات أصحاب العمل^(١٥).

وفي جمهورية كوريا أيضاً - تزامن التوسع في التعليم الابتدائي والثانوي في الستينيات من القرن الماضي مع التوسع في التدريب المهني لتوفير القوى البشرية المؤهلة للدخول إلى سوق العمل، وتم توسيع التعليم المهني على الرغم من الطلب العام على المزيد من التعليم الأكاديمي التقليدي. وفرضت الحكومة رقابة صارمة على الدخول للجامعات، وبقيت هذه السياسة على حالها حتى التسعينيات، حيث سعت الحكومة بجدية لتوجيه الشباب نحو المدارس الثانوية المهنية والجامعات التقنية^(١٦).

ويعد مجلس التخطيط الاقتصادي في جمهورية كوريا همزة الوصل بين الطلب على المهارات وعرضها، وله ثلاث وظائف رئيسية هي^(١٧):

- تخطيط وصياغة البرامج السياسية والاقتصادية في مجال التعليم والتدريب.
- إيجاد صلة وثيقة بين السياسات الاقتصادية بوزارة التربية والتعليم، ووزارة العمل، ووزارة العلوم والتكنولوجيا.
- توصيل تأثيرات التعليم والتدريب على استراتيجية التنمية الاقتصادية إلى الوزارات

المسئولة عن التنفيذ.

وبذلك يعد مجلس التخطيط الاقتصادى بجمهورية كوريا بمثابة شبكة لتفعيل عملية التعليم والتدريب، وما يرتبط بها من برامج معينة لإحداث ترابط وثيق بين المؤسسات المعنية بأثر التدريب على الأنشطة الإنتاجية، وتوليد قيمة مضافة لهذه الأنشطة كوظيفة أساسية لهذا المجلس.

وقد مكن ذلك اقتصادات جمهورية كوريا من تحقيق انتقال ناجح إلى الإنتاج ذى القيمة المضافة العالية، لأنها أبقت على رقابة صارمة على نظام التعليم والبرامج، وأنماط المهارات المهنية والمعاهد التقنية المنشأة لتلبية احتياجات الصناعات الجديدة. كما تمكنت هذه الاقتصادات من مراقبة التغيرات فى الطلب على المهارات، لتأمين المهارات المطلوبة، كما تمكنت من وضع اسقاطات صحيحة للأيدى العاملة بها، بينما كان معظم البلدان النامية الأخرى قد وضعت اسقاطات خاطئة^(١٨).

ورغم نجاح جمهورية كوريا فى توفير قدر عال من المهارات المهنية التى حققت لها قيمة مضافة فى كثير من منتجاتها، خاصة فى مجال التكنولوجيا وعلوم الاتصالات، فلم تستطع كثير من دول آسيا أن تحذو حذو جمهورية كوريا مثل باكستان. هذا، ويكتسب نظام التعليم فى جمهورية كوريا مجموعة من الصفات التى تجعله متميزاً عن نظم التعليم فى دول أخرى عديدة، خاصة تلك الدول التى تسعى لتوفيق أوضاعها فى ظل المتغيرات الدولية، وهذه الصفات هى^(١٩):-

- التعليم لدخول عالم العمل، والتوعية المهنية، واستكشاف المهنة، كلها مؤمنة- فى المدارس الابتدائية والثانوية ضمن إطار التعليم العام.
- حوالى ٦٥% من المدارس الثانوية والمهنية والتقنية و٨٤% من المعاهد الجامعية هى مؤسسات خاصة.
- تؤمن معظم المعاهد الجامعية دراسة مسائية نظامية لتوفير فرص التعليم المستدام للعمال الصناعيين الذين تخرجوا من المدارس الثانوية المهنية والتقنية، وتتاح الفرصة للعمال الذين تخرجوا من المعاهد الجامعية لاستكمال دراستهم بالجامعات والمراكز الحرة لتعليم العمال.
- فى وسع الفتيات الانتساب إلى أى معهد مهنى وتقنى وفقاً لاهتماماتهن وكفاءتهن، حيث تصل نسبة الإناث من التلاميذ المسجلين إلى ٤٦% .

- جميع الكتب المدرسية تم وضعها من خلال وزارة التربية باللغة الكورية.
 - منذ بداية الستينيات من القرن الماضي، أنشئت أقسام تستمر الدراسة فيها أربع سنوات في الجامعات لتخريج أساتذة مهنيين مؤهلين.
 - يوجد فائض حالياً في عدد الأساتذة التقنيين والمهنيين.
 - توفر الحكومة الميزانية الكافية للإنفاق على التعليم.
 - الخبرة المهنية إلزامية لطلاب التعليم المهني والتقني وتتراوح بين شهر واحد وستة أشهر. تقوم المدارس والمؤسسات الصناعية بمحاولة واعية لتطوير علاقات وثيقة فيما بينها، وتؤمن المؤسسات الصناعية المنح الدراسية، ويقدم العديد منها علاقات متينة مع المدارس التقنية.
- ويتضح مما سبق العناية الكبيرة التي تعطى لتعليم المهارات التقنية بمؤسسات التعليم الكورية، ليس فقط بالمرحلة الثانوية، ولكن مع دخول الأطفال المدارس الابتدائية، حيث يتم اكتشاف هذه المهارات عند الأطفال مع نعمة أظافهم، على عكس ما هو قائم في كثير من الدول الأخرى مثل مصر، والتي تهتم بالدراسات المهنية على مستوى المرحلة الثانوية وما بعدها.

ومن مظاهر الاهتمام بالتعليم المهني في كوريا، تبعية ٦٥% من المدارس إلى القطاع الخاص، بينما تتضاءل بل تنعدم مشاركة القطاع الخاص في كثير من دول العالم النامية ومن بينها مصر في هذا المجال، بل ينأى القطاع الخاص بنفسه بعيداً عن مثل هذه المشاركة، لاعتناقه بعدم جدوى مثل هذه المشاركة، وتفضيل المشاركة في أى قطاع آخر بعيداً عن التعليم الفني لانخفاض شعبيته، وانتشار البطالة بين خريجيهِ، وعدم وجود رؤية واضحة لتطويره والنهوض به، كما تقوم الحكومة الكورية بتوفير فرص التعليم المستدام للعمال الصناعيين من خلال دراسات مسائية نظامية لمن تخرجوا من المدارس المهنية والتقنية، ويعملون في مؤسسات الإنتاج والخدمات، وهذا أيضاً غير متوفر في كثير من دول العالم النامية، ومن بينها مصر.

٢- التعليم العالى وسوق العمل فى جمهورية كوريا:

تحول المجتمع الكورى فى تطوره الإقتصادى خلال العقدين الماضيين على اقتصاد المعرفة وخلق واكتساب المعرفة والمهارات كأساس لتعزيز القدرة التنافسية

على المستوى الفردى والتنظيمى والقومى. وتزايد على أثر ذلك الحاجة إلى التعليم العالى وتحسين جودته .

ويحتاج التعليم العالى أن يتكيف طبقاً لاحتياجات سوق العمل ، فى ظل تزايد احتياجات العمالة للتعليم، خاصة أولئك الذين يحتاجون إلى تعليماً عالياً فى مجال تكنولوجيا المعلومات والصناعات الاستراتيجية وفى مجال **British Telecom (BT)** وهو ما يعرف بالجيل الثالث للتصنيع .

وقد حدث توسعاً كبيراً فى الفترة الأخيرة فى مجال التعليم العالى، واعتباراً من عام ٢٠٠٢، بلغت نسبة الملتحقين به ٧٩,٧ % (٧٠)، وهى نسبة عالية بين دول العالم . فمن حيث الجودة توجد مشاكل عديدة مثل عدم توافق المهارات مع فرص العمل المتاحة. وقد برزت مشكلة البطالة بين الشباب المتعلمين الحاصلين على مؤهلات عليا (البكالوريوس أو الليسانس) فى ظل الانكماش الاقتصادى من ناحية وضعف الاستثمار من قبل الشركات المحلية من جهة أخرى .

ونظراً لعدم مقدرة قطاع التعليم العالى توفيق أوضاعه ومحتواه التعليمى لمواجهة احتياجات التغيرات الصناعية ومتطلبات القوى العاملة ، وطبقاً لتقرير ٢٠٠٤ فإن التعليم العالى يأتى فى المرتبة ٥٩ بين دول العالم من حيث قدرته على تحقيق المطالب الاجتماعية والاقتصادية. وطبقاً لمسح أجراه اتحاد الصناعات الكورية، يستطيع التعليم العالى أن يلبى متطلبات قطاع الأعمال بما نسبته ٢٦ % فقط (٧١) .

ويلتحق ٥٩,٥ % من خريجي المدرسة الثانوية العليا للدراسة الجامعية لمدة أربع سنوات ، ويلتحق ٢١,٨ % بالدراسة لبعض الوقت فى الكليات البوليتكنيكية والكليات الدنيا، بينما ٠,٢ % يلتحقوا بمعاهد التدريب المهنى. وتبلغ نسبة الطلاب الذين يلتحقون بسوق العمل بعد الانتهاء من الدراسة بالمرحلة الثانوية العليا (عامة ومهنية) ١٨,٥ % فقط. وتوضح الإحصاءات توسيع نطاق المشاركة فى التعليم الثانوى العالى مقارنة بإحصاءات عام ٢٠٠٠ التى توضح أن ٢٢,٢ % يتقدموا للدراسة لبعض الوقت **Short-term Study** ، بينما ٣٣,٣ % يتقدموا مباشرة لسوق العمل بعد الانتهاء من الدراسة بالمدرسة الثانوية العليا (٧٢).

ورغم تزايد معدلات النمو الاقتصادى فى كوريا خلال عقد الثمانينيات من القرن الماضى، فقد شهد هذا النمو انخفاضاً واضحاً مع بدايات القرن الحالى، ويتضح ذلك فى

الجدول التالي:

جدول (٢)

معدلات النمو الإقتصادي في كوريا

الفترة	الثمانينيات	التسعينيات	٢٠٠٥
معدلات النمو %	٧,٨	٦,٣	٤-٣

Source:

Korea Development Institute: Quarterly Economic, Outlook, USA, July, 2005, p.3.

ومع تزايد الانخفاض في معدلات النمو الإقتصادي الكوري في الفترة الأخيرة، مازالت مشكلة البطالة تمثل هاجساً واضحاً بين الشباب الكوري، حيث يبلغ معدل البطالة بين الشباب الكوري ٨,٥%، بينما تبلغ النسبة الإجمالية للبطالة ٣,٧% . وهذا يعنى تزايد حدة البطالة بين الشباب حديثي التخرج.

جدول (٣)

معدلات بطالة الشباب (الأرقام بالآلاف)

السنة	٩٧	٩٨	٩٩	٠٠	٠١	٠٢	٠٣	ديسمبر ٠٤	ديسمبر ٢٠٠٤
عدد المتعطلين	٣٢٢	٦٥٥	٥٧٤	٤٠٢	٣٨٨	٣٤١	٣٨٣	٤٣٢	٣٩١
نسب البطالة	٥,٧	١٢,٢	١٠,٩	٧,٦	٧,٥	٦,٦	٧,٧	٨,٦	٧,٩

Source:

Korea National Statistical Office(KNSO), Economically-active Population Survey, KNSO, Seoul, 2007, p.5.

في الوقت نفسه، فقد تمكن ٣١٧,٠٠٠ خريج في الفترة من أغسطس ٢٠٠٣ وحتى فبراير ٢٠٠٤ من بين ٥٢٧,٠٠٠ خريج في نفس الفترة (٦٦,٨%)، من الحصول على فرصة عمل. ومن ثم، مازالت شريحة كبيرة من خريجي التعليم العالي تعاني من مشكلة البطالة ولا تجد لها مكان في سوق العمل الكوري، رغم التزايد الواضح في معدلات النمو وفتح الكثير من أسواق العمل أبوابها أمام هؤلاء الخريجين، إلا أن

الرغبة الجامحة لدى الشباب الكورى فى الالتحاق بالتعليم العالى، خاصة فى الفترة الأخيرة والتي بلغت نسبتها ٨١,٣% وهى نسبة عالية جداً مقارنة بالدول النامية والمتقدمة على حد سواء، جعلت إمكانية استيعاب أسواق العمل للأعداد المتزايدة من الخريجين أمراً مستحيلاً. وقد أدى ذلك إلى قبول بعض الخريجين فرص عمل لا تتوافق تماماً مع اهتماماتهم.

ومع تزايد العدد الكلى للمتعلمين تعليماً عالياً، مع عدم الاطمئنان إلى نوعية هؤلاء الخريجين من حيث التدريب ، وعدم الاطمئنان إلى الجوانب الكمية والنوعية لهم، فإن نظم التعليم والتدريب بصفة عامة لا تلبى متطلبات سوق العمل.

جدول رقم (٤)

نسبة الالتحاق بالكليات*

الفترة	الثمانيات	التسعينيات	١٩٩٥	٢٠٠٠	٢٠٠٤
النسبة المئوية للملتحقين بالكليات	٢٧,٢	٣٣,٢	٥١,٤	٦٨,٠	٨١,٣

Source: Ministry of Education and Human Resource Development:

Educational Statistic on Student Advancement, Enrollment and

Employment, Ministry of Education in Korea,2006,p.4.

كما أن التوافق بين الصناعة والكليات التعليمية فى جمهورية كوريا يعانى بعض الصعوبات، نظراً لأن ٥٥% من خريجي هذه الكليات يشعرون أن تخصصاتهم لا تتماشى مع الأعمال التى يقومون بها، كما يشعرون بنقص فرص العمل سواء فى مشروعات متوسطة الحجم أو الصغيرة والذي يمثل مشكلة كبيرة ناجمة عن فشل الباحثين عن عمل من وجود الفرص الملائمة لاهتماماتهم.

* الكليات المذكورة هى كليات مدة الدراسة بها عامين دراسيين بمرحلة التعليم العالى، وهى بذلك تعادل المعاهد الفنية المتوسطة بمرحلة التعليم العالى فى مصر.

جدول (٥)

نقص القوى العاملة في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم (SME)

الوحدة: لكل شخص

السنة	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣
النقص في أعداد SME	٨٤,٠٠٠	٧٦,٠٠٠	٢٠٥,٠٠٠	١٣٩,٠٠٠

Source: Small and Medium Business Administration: Manpower Status

Survey, Scope of Korean SMEs, Article3, 2004, p.1.

ويبدو مما سبق، أن مشكلة نقص المهارات لدى الخريجين من الكليات التعليمية مازالت تمثل عائقاً للكثيرين منهم من الفوز بفرصة عمل ملائمة لهم، بل أدت إلى تناقص الطلب على هؤلاء الخريجين من قبل أرباب العمل. وإن كانت هذه المشكلة قد برزت في السنوات الأخيرة، إلا أنها لم تصل بعد لدرجة ممانعة أرباب العمل من دخول هؤلاء الخريجين لأسواق العمل التابعة لهم.

وقد دفعت هذه الأوضاع الشباب الكوري إلى تفضيل العمل بالشركات الكبرى وتجنب العمل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم، نظراً لسوء ظروف العمل والذي يؤدي إلى العديد من المشاكل. فقد انخفضت عمالة الشباب في أكبر ٣٠ شركة في كوريا سواء في القطاع العام أو القطاع التجاري من ٦٣٨.٠٠٠ في عام ١٩٩٦ إلى ٣٦٩.٠٠٠ في عام ٢٠٠٣، مما يعني تناقص فرص العمل الملائمة للشباب^(٧٣).

كما دفعت هذه الأوضاع إلى قيام مؤسسات التعليم العالي بترك مهمة البحث عن عمل للدارسين أنفسهم كل على حده ولم يستفد من خدمات التوظيف الحكومية للحصول على فرصة عمل سوى ٥,٨% فقط من الباحثين عن فرصة عمل في جمهورية كوريا. ^(٧٤) فقد أصبح التوجيه المهني في الكليات والجامعات هام جداً للفئة المحتملة، ومع ذلك تزايد فقدان الشباب لوظائفهم بسبب عدم التوازن بين الأعداد المتزايدة من الخريجين والطلب على القوى العاملة المتعلمة.

ومنذ نهاية عام ١٩٩٠، تم توسيع واستحداث مكاتب توجيه جديدة لتتمشى مع هذه الاحتياجات. وأنشأت الكثير من الجامعات مراكز للأبحاث والتوجيه المهني ومراكز للتدريب على الإنترنت ونظم المعلومات.

واعتباراً من عام ٢٠٠١م، تمكنت غالبية الجامعات من عمل ذلك لمساعدة

الدارسين، وتستحوذ هذه المكاتب على فئة قليلة ممن لديهم خبرة في اتوجيه فنغنييه- منهم لديهم فقط أقل من عامين خبرة (ليس لديهم الخبرة الكافية للعمل) .
فالتوجيه المهني عادة ما يعد في المراكز المخصصة ومراكز معلومات العمالة في الكليات والجامعات . فكل من مكتب تنمية الموارد البشرية بوزارة التربية والتعليم ووزارة العمل مسؤولة عن كافة أشكال المعلومات بالكليات والجامعات.

فالهينات العامة والعمالة المدنية والمدارس غير كافية لتوجيه الشباب نحو فرص العمل الملائمة لهم . فغالبية الباحثين عن العمل يبحثون بطرقهم الخاصة. حيث يتم تشغيل ٥٠,٦ % من خلال الجهات المذكورة و ٢ % من خلال مراكز الإرشاد الوظيفي بالمدارس . فغالبية الباحثين عن العمل ٦٨,٣ % يتبعون طرق بحث خاصة بهم " على سبيل المثال من خلال البحث في الجرائد والإنترنت والأصدقاء والأقارب. وبرغم تقديم الخدمات عن العمالة في المدارس والهينات العامة نظرا لعدم وجود المشورة المهنية والبرامج والمستشارين، لا يتمكن الشباب من الاستفادة الكافية من خدمات الإرشاد الوظيفي. وطبقا لنتائج مسح أجراه معهد بحوث التعليم المهني والتدريب

الكوري Korea Research Institute for Vocational Education and Training (KRIVET) عام ٢٠٠٣، يلجأ الدارسون للاستعانة بخدمة المعلومات للحصول على عمل مثل الهينات من خارج هينات العمل (١١ %)، ومراكز خدمة معلومات الجامعة للعمالة (٣٠ %) ومراسلة الهينات الخاصة بالتشغيل (٢٥ %) والمشاركة في حلقات نقاشية عن التشغيل (٢٧ %)، ويتضح ذلك في الجدول التالي :

جدول (٦)

الاستخدام الوظيفي لمراكز المعلومات
من قبل الدارسين بمعاهد التعليم العالي

المستخدمون %	الهيئة
١١ %	من خارج هينات العمالة
٣٠ %	مركز معلومات الاستخدام في الجامعات
٢٥ %	المراسلات البريدية
٢٧ %	المشاركة في حلقات نقاش العمل

Source: Korea Research Institute for Vocational Education and Training,
2003.p.8.

و يعتبر النقص فى معلومات سوق العمل مدعاة لبطالة الشباب، إذ لا يوجد نظام متكامل لتحليل معلومات سوق العمل مثل موجهات العمالة والاحتياجات الصناعية. كما أن المعاهد التعليمية لاتعكس ذلك فى مناهجها ، مما يؤدى إلى إطالة فترة الإنتقال من التعليم إلى سوق العمل ، وغالبا ما تستمر هذه الفترة أحد عشر شهراً فى المتوسط لحصول الخريج على فرصة عمل بعد تخرجه.

فى عام ٢٠٠٤ م ، استثمرت الحكومة الكورية ٥٦٤,٣ مليون دولار أمريكى لتوفير فرص عمل للخريجين ، من خلال توفير فرص التدريب لـ ١٥٠,٠٠٠ متدرب. وقد شارك ١٧٩,٠٠٠ متدرب بواقع ١١٩,٢ % من العدد المستهدف فى نوفمبر ٢٠٠٤. ووفرت الحكومة برامج قصيرة الأمد خلال خطة ٢٠٠٤ عن العمل مشابهة لما هو موجود بصورة أكبر فى سوق العمل. كما تم تقييم فعالية برامج التدريب المهنى ، وكان التوفيق بين العرض والطلب من الأمور الهامة فى مجال التدريب^(٧٥).

ولتحسين جودة المعروض من العمالة ، سمحت الحكومة للدارسين بالكليات والجامعات للعمل فى بيئة مهنية لفترة معينة (حوالى ستة أشهر) ، من خلال التوسع فى المدارس القائمة على البرامج (School Based Program (SBP). وأمدت الشركات بالبرامج التى تجربها هذه المدارس. وكذلك شجعت الحكومة على تفهم احتياجات الصناعة^(٧٦).

هذا وقد زودت الحكومة المدارس ببيانات توضح معدلات العمالة وتحليل الاحتياجات الصناعية فى المقررات الدراسية كما قامت بالتوسع فى مجال التعليم الإلكترونى ، كما تقوم الحكومة بتقديم الدعم المناسب فى مجال التعليم والتدريب للمجالات التى تشمل العلوم التطبيقية والهندسية والدراسات الاجتماعية والآداب ، وكذلك لكليات الأعمال الدنيا المتخصصة.

كما توفر الحكومة فرص عمل للشباب من خلال نظم قصيرة الأمد Short Systems، وتنشيط العمل لبعض الوقت كما توجه الحكومة الشركات نحو الالتزام القانونى بساعات العمل. وتبذل الحكومة جهداً كبيراً لملئ الأماكن الفارغة فى المشاريع الصغيرة أو المتوسطة من خلال تحسين بيانات العمل والالتزام بمعايير العمل والرفاه، وتعزيز القدرة التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، كما تقوم بربط العمالة فى القطاعين العام والخاص بشبكة معلومات، وتوفير معلومات عن سوق العمل على المدى

القصير والبعيد.

كما تدير معاهد التعليم برامج متنوعة لمساعدة الدارسين على الانتقال من المدرسة للعمل. ولتحقيق هذا الهدف تدير المعاهد التعليمية مدارس عليا تركز على مجموعة من البرامج التعاونية ذات صبغة مهنية مرتبطة بالشركات School-Work Cooperation Program (SWCP). وتعد هذه المدرسة ذات طبيعة منهجية نشطة، والأساتذة بها على اتصال مستمر بالمشروعات القائمة بالشركات، لتقديم مناهج دراسية تناسب هذه الشركات. وترتكز هذه المدرسة على التعاون بين الجامعة والشركات، وتقوم بتدريب الطلاب على الربط بين النظرية والتطبيق. وتهدف هذه المدارس إلى تمكين الدارسين بها من الالتحاق بسوق العمل فور تخرجهم^(٧٧).

وتنقسم هذه المدرسة إلى نوعين من المدارس، النوع الأول مدرسة للتعليم، والنوع الثاني مدرسة للبحث والتطوير. ويتم في هذه المدرسة تبادل المعلمين والطلاب ودراسة المشاريع، وإلقاء محاضرات من قبل أفراد من الشركات والمؤسسات الإنتاجية المتعاونة معها.

وتعد جامعة هونج بوك القومية Kyungbook National University (KNU) والتي تشتمل في برامجها الدراسية على برامج مرتبطة بالمعاملات النقدية والتي يطلق عليها (Mandotrack). وتوجد هذه الجامعة (KNU) في القسم الشمالي الشرقي من مدينة ديجو (Daegu) والتي أنشئت عام ١٩٤٦ مع كلية للتربية وكلية للطب وأخرى للزراعة. وقد توسعت هذه الجامعة توسعاً كبيراً، ففي أكتوبر ٢٠٠٤ اشتملت الجامعة على ١٥ كلية وعشر مدارس و١٧٢٩٩ دارساً مقيدين في برامج للبيكالوريوس، و٤٢٩١ دارساً في مرحلة الدراسات العليا، و١٠٧٧ دارساً في مرحلة الدكتوراة، ويوجد بها ٨٩٥ أستاذاً و٥٩٦ هيئة إدارية^(٧٨).

وقد تعافتت الجامعة مع شركة ماندو لإنتاج فرامل السيارات والأجهزة العازلة (Mando Corporation). وطبقاً للعقد الموقع بينهما، تقوم الجامعة بتقديم تدريباً على المهارات والمقررات الدراسية التي تتطلبها الشركة، مقابل التزام الشركة بتوفير فرص عمل للخريجين من المدارس التي تديرها هذه الجامعة، خاصة الخريجين ذوي الإمكانيات العالية، في إطار سيناريو تبادل المنفعة بين الجامعة والشركة. وتستند هذه الاتفاقية على مبدأ هام، وهو التزام الشركة باتفاق البلايين من

العملة الكورية على تثقيف وتدريب العاملين الجدد كل عام، والمساهمة فى حل المشكلات الاجتماعية وتوفير فرص العمل وتنمية المجتمع الكورى فى مجال الطوم والهندسة، وتنشيط المجتمع المحلى. وطبقاً للاتفاقية، على الجامعة تحديد الموضوعات التى تستشعر أن الشركة فى حاجة إليها، بالإضافة إلى الموضوعات الأساسية القائمة بها. وفى ضوء هذا تقوم الجامعة بتنفيذ موضوعات دراسية تراها الشركة فى حاجة إليها وهى^(٧٩):-

- موضوعات فى مجال شاسيهات السيارات.
- موضوعات فى مجال ديناميكية العجلات.
- موضوعات فى مجال الهندسة الميكانيكية.
- موضوعات فى مجال الهندسة الكهربائية.
- موضوعات فى مجال علوم الكمبيوتر.

هذا، وتقدم شركة ماندو تدريباً لثلاثة عشر من الدارسين بمركز ماندو للبحث والتطوير خلال الأجازة الصيفية، ولمدة عامين، خاصة أولئك الدارسين المتميزين الذين يتم تعيينهم مباشرة بعد الانتهاء من دراستهم. كما تخطط ماندو لتقديم منح بمقدار ١٠ مليون ون لأولئك الدارسين، كما تقوم الشركة بتدبير أموال للمستجدات التعليمية والبحثية، وكذلك للباحثين العاملين بها والمحاضرين. فالموضوعات التى تحتاج إليها الشركة معروفة بأنها برامج أكثر فعالية، وعلى جميع الدارسين اجتيازها.

رابعاً: الشراكة بين التعليم والتدريب وسوق العمل فى مصر:

سوق العمل الداخلى فى مصر:

خطت مصر خطوات ملموسة على طريقة اتباع سياسة الخصخصة، باعتبارها المحور الرئيسى لسياسة التحرير الاقتصادى، وذلك من خلال تبنى مجموعة من السياسات والاجراءات الهامة خلال مرحلتين رئيسيتين، المرحلة الأولى بدأت عام ١٩٩١، على أثر تطبيق الحكومة المصرية برنامج الإصلاح الاقتصادى والتكيف الهيكلى الذى أسفر عن تحديد دور القيود الإدارية فى السياسات المالية والنقدية، وإلغاء الدعم، وتخفيف الضغوط على أسعار الفائدة، وتهيئة ظروف تعويم أسعار الصرف، وانتهت هذه المرحلة فى منتصف عام ١٩٩٣. وبدأت المرحلة الثانية فى يوليو ١٩٩٣

بتدعيم من البنك الدولي . (٨٠)

وقد أدت الأوضاع الاقتصادية المتردية بالحكومة المصرية فى بداية الثمانينيات من القرن الماضى، إلى محاولة الاتفاق مع صندوق النقد الدولى على إعادة جدولة الديون عام ١٩٨٧، وكانت قد بدأت بالفعل فى تنفيذ بعض إجراءات الإصلاح الاقتصادى، إلا أن هذا الاتفاق مالبث أن توقف تنفيذه، واستمرت المؤشرات الاقتصادية فى التدهور على الرغم من جهود الإصلاح التى كانت الحكومة قد شرعت فى تنفيذها الأمر الذى دفع الحكومة المصرية فى منتصف عام ١٩٩١ إلى توقيع اتفاقيتين مع صندوق النقد الدولى والبنك الدولى **Economic Reform & Structural Adjustment Program (ERSAP)** ، وامتد تطبيقهما خلال الفترة من عام ١٩٩١ إلى عام ١٩٩٣. وتم مد برنامج الإصلاح لثلاث سنوات أخرى، من عام ١٩٩٣ إلى عام ١٩٩٦، وتهدف المرحلة الاولى من الإصلاح (ERSAP1) إلى الإنتقال من اقتصاد مخطط مركزيا يلعب فيه القطاع الخاص دورا صغيرا نسبيا إلى اقتصاد لا مركزى متجها للخارج معتمداً على قوى السوق، ويلعب فيه القطاع الخاص الدور الرائد. (٨١)

وعلى الرغم من حدوث زيادة ملحوظة فى معدلات نمو الناتج المحلى خلال العقدين الماضيين، حيث بلغ ٤,٢% و ٥,٤٩% و ٥,٧٢% و ٦,٨% و ٧,١% و ٧,٢% خلال الأعوام ١٩٨٧/٨٦ و ١٩٩٢/٩١ و ١٩٩٧/٩٦ (٨٢) و ٢٠٠٦/٠٥ و ٢٠٠٧/٠٦ و ٢٠٠٨/٠٧ على الترتيب (٨٣)، فإن هذه الزيادة التى تحققت فى ظل الإصلاح، ارتبطت بتزايد معدلات البطالة من ناحية، وبيانتشار الفقر من ناحية ثانية، وزيادة الفقر البشرى أى انخفاض مقدار الاختيارات والفرص التى تسمح بمعيشة محتملة من ناحية ثالثة. (٨٤)

ويوجد نوعان من أسواق العمل فى مصر هما سوق العمل مرتفع المهارة الذى يتيح لذوى المهارات فرص العمل، ويقدم أجوراً عالية، وظروف عمل محسنة، وسوق عمل منخفض المهارة، ويتيح للفئات المتدنية العمل من خلاله، ويتيح للعاملين به أجوراً منخفضة فى ظل ظروف عمل صعبة، وغياب حقوق تأمينية ونقابات تدافع عنهم. (٨٥)

هذا، ويستهدف سوق العمل المصرى خلال الخمس سنوات (٢٠١٠/٠٥)

تحقيق ما يلى :- (٨٦)

١ - استيعاب جميع الوافدين الجدد لسوق العمل من ٧٠٠,٠٠٠ إلى ٨٠٠,٠٠٠ يتوقع

دخولهم سوق العمل سنويا.

٢- خلق فرص عمل جديدة تستوعب عدداً من رصيد البطالة المتراكم (١,٤ مليون فرد) للهبوط بمعدل البطالة الحالي (٧,٥%) من قوة العمل وتبقى نسبة من ٢% إلى ٤% بطالة فقط من المقدر أن تستوعبها الأعمال الموسمية والعرضية والوقتية.

هدفان طموحان تسعى سوق العمل في مصر إلى تحقيقهما، إلا أن واقع الحال يشير إلى عكس ذلك تماماً، حيث تتزايد معدلات البطالة في مصر من عام إلى آخر، اعتباراً من عام ٢٠٠١/٠٠. فقد بدأت الزيادة في معدلات البطالة في ارتفاع حيث بلغت قوة العمل عام ٢٠٠١/٠٠ (١٨,٩٠٠,٠٠٠ فرد)، ووصل عدد المشتغلين منهم (١٧,٢٠٢,٠٠٠ فرد) بنسبة توظيف بلغت ٩١%، وبلغت البطالة السافرة (١,٦٩٨,٠٠٠ فرد) بنسبة ٩%، ووصلت في عام ٢٠٠٣/٠٢ إلى ذروتها، حيث بلغت قوة العمل (١٩,٨٧٧,٠٠٠ فرد) ووصل عدد المشتغلين منهم (١٧,٨٥٧,٠٠٠ فرد) بنسبة توظيف ٨٩,٨%، وبلغت البطالة السافرة (٢,٠٢٠,٠٠٠ فرد) بنسبة ١٠,٢% فقط من حجم قوة العمل. (٨٧)

وبالتالي، لم يعد سوق العمل قادراً على استيعاب أعداد الخريجين من مراحل التعليم المختلفة، خاصة خريجي التعليم المتوسط، والتي تتزايد من عام إلى آخر نظراً لتزايد معدل النمو السكاني (٢% سنوياً)، والذي أثر على الزيادة السنوية في أعداد الخريجين بنفس النسبة تقريباً، كما أن نسبة خريجي التعليم المتوسط أعلى نسبة في الخريجين، حيث بلغت نسبتهم ٦٧,٥%، يقابلها أعلى نسبة من البطالة (٧١% من البطالة الكلية) (٨٨)، مما يؤكد أن مشكلة البطالة تتركز في مخرجات التعليم المتوسط.

ولقد ترتب على زيادة معدل البطالة بهذا الشكل أوضاعاً ومشكلات اجتماعية خطيرة، سواء فيما يتعلق بالفقر، أو تدنى الأجور، أو العمل في مجال غير متخصص فيه، أو عمالة الشوارع، أو الهجرة بكافة أنواعها (موسمية أو مؤقتة أو دائمة) أو ضعف الانتماء، بل وكرهية الوطن الأم. وقد ظهر ذلك بشكل واضح في الرغبة الجامحة لدى أغلبية الشباب المتعطل للهجرة بهدف البحث عن فرص عمل بالخارج، سواء في دول الخليج العربية أو في إحدى دول أوروبا، أو الولايات المتحدة الأمريكية، سواء كانت هذه الهجرة شرعية أو غير شرعية، موسمية أو مؤقتة أو دائمة.

وقد تعددت أسباب ودوافع الهجرة غير الشرعية من مصر إلى الدول الأجنبية،

ومن هذه الأسباب:-(٨٩)

١- ارتفاع مستويات الفقر، وعدم توافر فرص عمل، فقد قدرت نسبة البطالة بنحو ١٠% فى عام ٢٠٠٢، ووصلت فى عام ٢٠٠٣ إلى ١٠,٧% وزادت فى عام ٢٠٠٧ إلى أكثر من ١١%، بالإضافة إلى إلغاء نظام تعيين الخريجين منذ عام ١٩٨٤ سواء الحاصلون على المؤهلات المتوسطة أو خريجو الجامعات الذين يمثلون الشريحة الأكبر من المهاجرين المصريين إلى أوريا، فضلاً عن ضعف التخطيط فى مجال القوى البشرية، وضعف التكامل والتنسيق بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل.

٢- تقلص سوق العمل الخليجي أمام العمالة المصرية، فقد شهدت أعداد المصريين الحاصلين على عقود عمل فى الدول العربية النفطية تراجعاً ملحوظاً بنهاية التسعينيات، ويوضح الجدول التالى إجمالى عقود العمل التى حصل عليها مصريون فى الدول العربية النفطية خلال الفترة من ١٩٩١ وحتى عام ٢٠٠١، وتمت من خلال وزارة القوى العاملة والهجرة.

جدول (٧)

تطور أعداد تعاقدات العمالة المصرية فى دول الخليج العربى خلال الفترة من

(١٩٩١-٢٠٠١)

السنة	عدد التعاقدات	السنة	عدد التعاقدات
١٩٩١	٥٨٩	١٩٩٧	٤٦٤٣
١٩٩٢	٣٩٨١٢	١٩٩٨	٧٢٠١
١٩٩٣	٨٣٤٦٤	١٩٩٩	٦٥٨٦
١٩٩٤	٨٣٤٥٨	٢٠٠٠	١٧٦٥٢
١٩٩٥	٤٩٣٧٢	٢٠٠١	١٤٧٢٢
١٩٩٦	٩٦٠١		
الإجمالى	٣١٧١٠٠		

المصدر: الإدارة العامة للإستخدام الخارجى، وزارة القوى العاملة والهجرة، ٢٠٠٢، ص ١٧.

٣- انخفاض العائد من الزراعة، مما أدى إلى زيادة الهجرة غير الشرعية من أبناء الريف.

٤- الواجهة الاجتماعية التي يحظى بها الناجحون من المهاجرين غير الشرعيين، بسبب تحقيق ثروات مغرية، تدفع أبناء عموماتهم إلى محاولة اللحاق بهم بكافة السبل الشرعية وغير الشرعية، خاصة في الريف.

٥- بروز دور شبكات الهجرة غير الشرعية، تزامناً مع عودة المهاجرين المصريين من دول الخليج في النصف الثاني من تسعينيات القرن الماضي، حيث ظهرت تلك الشبكات كأطواق نجاة للشباب العاطلين بتنظيم رحلات سرية لنقلهم إلى دول جنوب أوروبا، خاصة إيطاليا مقابل مبالغ مالية كبيرة ما بين ٢٠ إلى ٣٠ ألف جنيه مصرى للفرد الواحد.

٦- تأثير ظاهرة العولمة، والتي تعرف بكونها ظاهرة جديدة تتميز بزيادة كبيرة في حركة انتقال الاستثمارات الأجنبية المباشرة والمجموعات البشرية بين المجتمعات المختلفة، وكذلك التوافق غير المسبوق بين الأسواق المالية. وتتمثل أهم عناصر هذا التعريف للعولمة في انتقال التكنولوجيا ورعوس الأموال، وإعادة التوزيع الجغرافي لعملية الإنتاج، واستقطاب الثروة، واعتماد السياسة على الاقتصاد، وما يرتبط بتلك التطورات من انحسار دور الدولة القومية، وظهور تقسيم عالمي جديد للعمل.

وقد تغيرت سوق العمل في مصر في السنوات القليلة الماضية بسرعة فاقت إمكانات التعليم والتدريب، ولم يستطع التعليم التحرك بسرعة مماثلة لمواجهة سوق العمل الحقيقية، مما أدى إلى نوع من الصدمة لدى المتعلمين. ومع ذلك، استمر تزايد عدد المتعلمين، مما أدى إلى تباين شديد بين معدل زيادة المتعلمين ومعدل الاحتياجات. وبالتالي زيادة عدد العاملين في الوظائف الحكومية عن احتياجاتها الفعلية عاماً بعد آخر، وكذلك لم يستطع القطاع الخاص - الذي تقل احتياجاته كثيراً عن القطاع الحكومي- أن يخلق فرص عمل جديدة للمتعلمين، بل إنه عمل على الحد من العمالة ومستوى الأجور، ومن ثم ظهر نوع من عدم التنسيق بين العرض والطلب على القود العاملة. (٩٠)

وتوجد سياستان رئيسيتان للتشغيل في مصر هما :- (٩١)

١- سياسة الاستخدام الكامل التي تقوم على إتاحة فرصة العمل لكل قادر عليه وراغب فيه ويبحث عنه، من خلال توزيع طلبى العمل على الوحدات الإنتاجية والخدمية وعلى أساس أن تقوم هذه الوحدات بالاستفادة من قدراتهم المتاحة والممكنة في

توسيع طاقتها وإمكاناتها وبالتالي زيادة إنتاجيتها.

٢- سياسة الاستخدام الأمثل التي تقوم على أساس تشغيل الأفراد من خلال فرصة عمل حقيقية ذات وجود في هيكل العمل والتنظيم، وقابلة للقياس الكمي وينعكس آداؤها على زيادة الأداء الكلى للوحدة، وبالتالي زيادة إنتاجيتها .

وتهدف هاتان السياستان إلى تشغيل أكبر عدد من الخريجين في سوق العمل من خلال عملية التوزيع تلك، والتي يصعب معها خلق فرص عمل تستثمر إمكانات وقدرات الأعداد المتزايدة من الخريجين، وبالتالي تكس أعداد العاملين بالدرجة التي تجعل الاستفادة من إمكاناتهم وقدراتهم صعب المنال في ظل تشغيل عمالة يتم توزيعها بدون مراعاة للأعداد المتزايدة للوحدات الإنتاجية التي يتم توزيعهم عليها. كما أن سياسة الاستخدام التي تقوم على أساس التوزيع الأمثل للخريجين، عادة ماتكون بمؤسسات القطاع الخاص الذي يستنزف إمكانات وقدرات العاملين به في ظل سياسة أجور متواضعة مقارنة بعدد ساعات العمل التي يقومون بأدائها وفي ظل رعاية صحية وتأمينية متواضعة. وفي هاتين الحالتين تتضاءل إمكانات تشغيل الأعداد الكبيرة من الخريجين من عام لآخر وتتزايد مشكلة البطالة، ويصعب الاستفادة من طاقات الأفراد الذين يتم تشغيلهم مالم تتوفر في المؤسسة الاستثمارات والتكنولوجيا، فالتعامل الذكي مع الثورة التكنولوجية واستثمار إيجابياتها ووضع أسس تصل بنا تدريجياً إلى مجتمع المعلوماتية، سيحول دون تضخم صفوف العاطلين عن العمل مستقبلاً.

التحديات التي تواجه سوق العمل في مصر:

١- التحديات السكانية:

يبلغ تعداد سكان مصر الآن ٧٨,٥ مليون نسمة^(١٢)، يتزايد هذا بمعدل زيادة يبلغ (٢,١%)، وهو معدل زيادة مرتفع يتضاعف على أثره عدد السكان مرة كل أربعين عاماً تقريباً، احتلت مصر على أثره موقعاً عالياً بين الدول ذات الكثافة السكانية العالية، في حين بلغ هذا المعدل ٠,٠٩% و ٠,١٠% و ١,٠٦% و ٠,٦٣% في كل من اليابان والمملكة المتحدة والولايات المتحدة وكوريا على الترتيب^(١٣). ويبلغ معدل الزيادة السنوية في الناتج المحلي المصري ٠,٦٨١%^(١٤)، ومن ثم عدم وجود توازن بين الزيادة السكانية والناتج المحلي، مما يترتب على أثره مشاكل اجتماعية خطيرة، مثل

الفقر والبطالة وتضخم أعداد العاملين بالمؤسسات الحكومية، وزيادة معدل الجريمة والسرقة، وتأخر سن الزواج بين الشباب، والزواج العرفي، وعدم وجود فرص عمل كافية لخريجي التعليم بصفة عامة والتعليم المتوسط بصفة خاصة.

ويلعب السكان فى أى مجتمع من المجتمعات دورين أساسيين، فالسكان فى أى مجتمع هم المصدر الأساسى لأحد العناصر الأساسية للإنتاج وهو عنصر العمل، ومن ناحية أخرى هم المستهلكون لكل ماينتجه المجتمع، نظراً لأن الموارد الطبيعية تمثل عنصراً ثابتاً من عناصر الإنتاج، لأن أى تغيير فى هذه الموارد يكون بفعل الإنسان.

وتؤدى الزيادة الكبيرة فى السكان التى لايصاحبها زيادة فى الإنتاج - بفرض بقاء العوامل الأخرى ثابتة على ماهى عليه - إلى انخفاض مستوى المعيشة وانتشار البطالة الظاهرة والمقنعة، وليس هذا فحسب بل إن الزيادة الكبيرة فى السكان التى لايصاحبها زيادة حقيقية فى الإنتاج تؤدى إلى زيادة كبيرة فى الميل إلى الاستهلاك وضآلة حجم المدخرات الوطنية، وانخفاض حجم الاستثمارات وتفاقم المشكلة من عام لآخر، لهذا كان من الضرورى لأى دولة من الدول بصفة عامة والنامية منها بصفة خاصة أن تعمل على إحداث التوازن بين الزيادة السكانية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

٢- التحديات الاقتصادية:

تشير الإحصائيات التى أوردها التقرير الاستراتيجى العربى ٢٠٠٨/٢٠٠٧ إلى وجود زيادة ملحوظة فى الناتج المحلى فى مصر، حيث بلغ معدل نمو الناتج الحقيقى ٧,٢% خلال العام المالى ٢٠٠٨/٠٧، مقابل ٧,١% خلال عام ٢٠٠٧/٠٦ و٦,٨% عام ٢٠٠٦/٠٥. فقد تزايد الناتج المحلى الإجمالى بالأسعار الجارية وبسعر السوق من ٦١٧ مليار جنيه إلى ٧٣١ مليار جنيه إلى ٨٧٠ مليار جنيه خلال الأعوام ٢٠٠٦/٠٥ و ٢٠٠٧/٠٦ و ٢٠٠٨/٠٧ على الترتيب. وذلك على الرغم من الظروف المحلية والدولية غير الطبيعية بسبب الاضطرابات فى أسواق المال العالمية.^(١٥)

ووفقاً لبيانات وزارة التنمية الاقتصادية، استحوذ قطاع التعليم على ٤,٣% من جملة الاستثمارات فى كافة قطاعات التنمية. وقد انخفض نصيب قطاع التعليم فى الخطة الخمسية الأخيرة المنتهية فى ٢٠٠٧/٦/٣٠، حيث بلغ نصيب قطاع التعليم ٤% من إجمالى الاستثمارات.^(١٦)

وقد دار جدل كبير حول قدرة الحكومة والقطاع الخاص على تقديم الخدمات الاجتماعية، وإمكانية تخلي الحكومة عن دورها لصالح القطاع الخاص للقيام بهذه الخدمات، مثل التعليم والصحة والخدمات الاجتماعية الأخرى.

وفي خضم الحوارات التي دارت حول هذا الدور، اقتصر دور الحكومات في كثير من الدول النامية على تهيئة المناخ المناسب والظروف الاجتماعية المناسبة للنمو الاقتصادي، ويترك مادون ذلك للقطاع الخاص. وذلك انطلاقاً من أن ارتفاع معدل النمو سوف يؤدي تلقائياً إلى زيادة الدخل مع ما يرتبط بها من تحسن في مستويات المعيشة، وهو ما ينعكس في معدلات منخفضة من وفيات الأطفال وتحسين الحالة الصحية والتعليمية للمجتمع بشكل عام.

ويرى البعض أن هذه الرؤية يجانبها الصواب للأسباب الآتية: (١٧)

١- أثبتت التجارب الدولية بما لا يدع مجالاً للشك أن السوق تخفق كثيراً في بعض المجالات، خاصة الخدمات الاجتماعية، وتزداد خطورة هذه المسألة حينما لا تعمل الأسواق بشكل جيد مما يؤدي إلى سوء توزيع الثروات والسيطرة على الأصول فضلاً عن التأثير على توزيع الاستثمارات على المجالات المختلفة.

٢- أن زيادة النمو في حد ذاته لا يعنى زيادة الدخل لجميع أفراد المجتمع، إذ قد يتحقق معدل نمو مرتفعاً دون أن يصاحبه عدالة في توزيع الناتج بين مختلف فئات المجتمع، وبالتالي حرمان قطاع عريض من المواطنين من قدرتهم على تحمل تكاليف العلاج أو التعليم أو غيرهما.

وقد استوجبت هذه التغيرات زيادة الإنفاق على التعليم من ١٩,٧ مليار جنيه عام ٢٠٠٢/٠١ إلى ٢٨,٧ مليار جنيه عام ٢٠٠٧/٠٦، ويقدر أن تصل موازنة ٢٠٠٨/٠٧ إلى ٣٠,٨ مليار جنيه. وقد تزايد الإنفاق على التعليم قبل الجامعي من ١٤,٣ مليار جنيه إلى ٢٠,٧ إلى ٢٢,٧ مليار جنيه خلال السنوات ٢٠٠٢/٠١ و ٢٠٠٧/٠٦ و ٢٠٠٨/٠٧، بينما تزايد الإنفاق على التعليم العالي من ٥,٤ مليار جنيه عام ٢٠٠٢/٠١ إلى ٨ مليار عام ٢٠٠٧/٠٦ ويتوقع أن يصل إلى ٨,١ مليار جنيه عام ٢٠٠٨/٠٧. (١٨)

كما أن النسبة الغالبة من الإنفاق على التعليم تذهب إلى بند الأجور، حيث تزايد ما ينفق على هذا البند من ١٣ مليار جنيه عام ٢٠٠٢/٠١ إلى ١٩,٦ مليار جنيه عام

٢٠٠٧/٠٦، ويقدر أن يصل إلى ٢٣,٥ مليار جنيه. وفي المقابل ارتفع المنفق على الاستثمارات من ٢,٩ مليار جنيه إلى ٣,٤ مليار جنيه، ويقدر أن يصل إلى ٢٣,٥ مليار جنيه خلال نفس الفترة. (٩٩)

هذا، وتعتمد الخطط التنموية لقطاع التعليم في مصر على التمويل الأجنبي، كأحد المصادر الأساسية لتمويل مشروعات وخطط تطوير التعليم، حيث تغطي المدخرات المحلية ٥٨,٨% من جملة الاستخدامات الاستثمارية، في حين أن الجزء المتبقى ٤١,٢% في صورة منح ومعونات وتسهيلات من الخارج.

وقد تم الاتفاق بين وزارة التعليم العالي والدولة للبحث العلمي والبنك الدولي على تنفيذ مشروع لتطوير التعليم الجامعي بتكلفة ١٠٠ مليون دولار، قرض طويل الأجل لفترة سماح طويلة، تعهد البنك خلالها بالحصول على منحة من الاتحاد الأوربي قدرها ٤٠ مليون دولار، وتحملت الحكومة المصرية ١٠ ملايين دولار في هذا المشروع. (١٠٠)

وإذا كانت الزيادة الكبيرة في عدد السكان وما يترتب عليها من زيادة مماثلة في أعداد الخريجين تمثل تحدياً لسوق العمل في مصر، فالتوازن بين الزيادة السكانية والقدرة الاقتصادية ليست قائمة لأننا ننمو اقتصادياً واجتماعياً أقل من معدل نمو السكان. كما أن هيكل التكوين العمري للسكان نتيجة ارتفاع معدلات المواليد يشير إلى أن ٣٣,٩% من سكان مصر عام ٢٠٠٥ يقعون في فئات السن بين عام وأربعة عشر عاماً (١٠١)، أي أطفال في سن الاستهلاك لافى سن الإنتاج، في حين تبلغ هذه النسبة في كل من فرنسا والسويد ٢٣% أي أن أعباء الطفولة الكثيرة والعدد في مصر أكبر بكثير مما تكابدها غيرها من الدول الصناعية الكبرى (١٠٢).

٣- العولمة وسوق العمل:

طرحت العولمة في صيغتها الحالية العديد من الاشكالات والتساؤلات حول الجدوى من الاخرراط في نظام اقتصادى عالمى جديد، يقوم عل عدم تكافؤ الفرص بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين من جهة والإصلاح الاقتصادى الذى تطالب به مؤسسات النقد الدولية من جهة أخرى.

وقد تكون مصر من أكثر الدول التى تضررت من جراء الهرولة تجاه الاخرراط

فى هذا الاقتصاد، وتعد سوق العمل فى مصر من أكثر الجهات تضرراً بسبب عدم قدرتها على معايشة متغيرات السوق، فالمؤسسات الاقتصادية فى مصر ضعيفة وغير قادرة على توفير أسواق عمل قادرة على اجتذاب الأيدى العاملة المتوفرة والراغبة فى الحصول على فرصة عمل لأسباب متعلقة بأسواق العمل وأخرى متعلقة بنوعية العمالة المطروحة فى سوق العمل المصرى.

وقد تأثر الاقتصاد المصرى تأثراً كبيراً فى الآونة الأخيرة كانعكاس للأزمة الاقتصادية العالمية التى هزت كيان الاقتصاد الأمريكى والأوروبى والعالمى بصفة عامة، التى يتوقع أن يصاحبها فقد ٢٥ مليون عامل لوظائفهم جراء هذه الأزمة، وبالتالى تضررت اقتصاديات الدول النامية تضرراً كبيراً، خاصة الدول التى سعت جاهدة إلى تقليد النموذج الغربى إبان العشرين سنة الماضية، ومنها مصر.

هذا، وتظل الخلفية الفلسفية للعولمة متمثلة فى مفهوم السوق — على الأقل خلال الربع الأول من القرن الحالى — وإعطاء السوق أبعاداً تخرق المجالات المحلية والإقليمية، ليصبح السوق فضاءً شاسعاً تتصارع فيه المصالح وتتنافس وفق مبدأ الجدوى، ليصبح السوق على الدوام حظيرة فى طور الإنشاء. ومن خلال هذه الآفاق الجديدة للسوق يصبح بالإمكان توفير أسواق عمل قادرة على اجتذاب العمالة الزائدة.

وتتطوى العولمة على تغيرات فى الهيكل الاقتصادى والأسعار النسبية وإمكانات وأنماط الاستهلاك، مما يؤثر بدوره على أعمال العامة وسبل رزقهم فى الأسواق المحلية، وقد تأثر الكثير من أسواق العمل تأثيراً ضاراً لمصلحة أصحاب الشركات لتمكنهم من تحقيق مكاسب ضخمة خاصة أولئك المرتبطين منهم بمنشآت متعددة الجنسية ومنشآت وطنية ذات قدرة تنافسية دولية مثل حملة الأسهم أو مديرى الأعمال أو العمال أو المتعاقدين من الباطن. وبوجه عام، استفاد كل أولئك الذين ينعمون برأس المال وغيره من الأصول والقدرة على إدارة المشاريع والتعليم والمهارات التى يتزايد الطلب عليها، على الأقل خلال العقدى الأخيرين، قبل ظهور الأزمة الاقتصادية الراهنة التى تشهدها اقتصادات العولمة.

وبالتالى، أضحت العولمة وسيلة لتربح فئة متحكمة فى أسواق العمل فى مصر على حساب باقى أفراد المجتمع، كما أن هذه الأسواق غير قادرة على مجاراة الأسواق الخارجية، فهى أسواق ضعيفة ومحدودة وغير قادرة على المنافسة الدولية، وتعطى

أجوراً منخفضة للعاملين بها، نظراً لزيادة عرض العاملة في سوق العمل المحلي، كما يترتب على ذلك زيادة أعداد المتعطلين وعدم توفر فرص عمل كافية للأعداد المتزايدة من الخريجين، وتزايدت نسبة الفقر بين شرائح المجتمع المصري، وترتب على ذلك زيادة الهوة بين الفقراء والأغنياء.

التعليم قبل الجامعي وسوق العمل الداخلي في مصر:

تحدد أهداف وزارة التربية والتعليم في رؤيتها لربط التعليم بسوق العمل في مجموعة من الأهداف من بينها ربط التعليم الفني بمؤسسات الإنتاج والخدمات في البيئة المحيطة، وتدريب الطلاب على الآلات والمعدات والطرق الفنية التي تستخدمها هذه المؤسسات الإنتاجية، وكذلك الاعتماد على الاستراتيجيات التي تقوم عليها خطط التنمية في مصر، عند رسم سياسات التعليم الفني، والتوسع في نظام التعليم والتدريب وتشجيع قيام المؤسسات الإنتاجية والخدمية والمجتمعات العمرانية الجديدة بالإسهام في إنشاء مدارس فنية نوعية في نطاق المصانع والشركات لإعداد الطلاب وتأهيلهم في مجالات عمل هذه المؤسسات. (١٠٣)

هذا هو ما تستهدفه الوزارة لتطوير التعليم الفني، مشتملاً التركيز على التدريب كهدف أساسي لتنمية قدرات الدارسين ومهاراتهم. ولتحقيق ذلك، عمدت الوزارة إلى التوسع في تطبيق نظام التعليم والتدريب المزدوج من خلال عقد عدد من الاتفاقيات مع الجهات المستفيدة من خريجي التعليم الثانوي الفني لإنشاء مجموعة من المدارس الثانوية الفنية (النوعية) التي تتضمن مجموعة من التخصصات التي تتلاءم وطبيعة التخصصات والأنشطة بالمؤسسة المنشئة لها، "ويبلغ عدد هذه المدارس حوالي (٢٣) مدرسة" (١٠٤) بنسبة (١%) من جملة عدد المدارس الثانوية الفنية التي يبلغ تعدادها (١٩٥٩) مدرسة طبقاً لإحصائيات ٢٠٠٢/٢٠٠٣ م (١٠٥). وتتوزع هذه المدارس على وزارات الإنتاج الحربي والبتترول والكهرباء والصناعة والنقل والمواصلات.

هذا، وتشترك جميع أنواع مؤسسات التعليم والتدريب المهني في مجموعة من الأهداف العامة يمكن إيجازها على النحو التالي :- (١٠٦)

١- تنمية الاتجاهات الإيجابية لدى الدارسين والمتدربين فيما يتعلق باحترام العمل وتقدير مكانته كأحد القيم الرئيسية في منظومة القيم المجتمعية.

٢- تحقيق التوافق بين القدرات والمهارات التي يحصل عليها الدارس عن طريق برامج التعليم والتدريب المهني وبين حاجات المجتمع ومتطلبات التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

٣- حصول الدارس على المهارات التي تتجاوز وحاجاته ورغباته، والنمو بهذه المهارات إلى أقصى ما تؤهله إليه قدراته للمساهمة في تحسين فرص العمل أمامه.

٤- تطوير قدرات الدارسين على فهم المبادئ العلمية والأسس النظرية في مجال تخصصه.

٥- تعميق فهم الدارس للعلاقات والأبعاد الاقتصادية والاجتماعية السائدة في عالم العمل، لتعزيز العوامل التي تساعد على تهيئته للاندماج في العمل المنتج والمفيد اجتماعياً.

وينظر إلى تحقيق هذه الأهداف من خلال ثلاثة نظم هي: النظام المدرسي الذي يتم بموجبه الالتحاق بمؤسسة تعليمية مهنية، والنظام الميداني حيث تشكل التلمذة المهنية غير النظامية الأسلوب التقليدي لهذا النمط من الإعداد المهني، حيث يلتحق الفرد بموقع العمل كعامل متدرب، بأجر أو بدون أجر في بادئ الأمر، ودون إعداد مهني مسبق، ويحصل على المهارات المطلوبة لمزاولة العمل عن طريق الممارسة الفعلية والتلمذ على أيدي الفنيين والعمال الأقدم في موقع العمل، والنظام المزدوج حيث يحصل الفرد على التعليم والتدريب المهني بموجب هذا النمط من التعليم والتدريب المهني عن طريق التحاقه بالمؤسسة التعليمية وبموقع العمل في آن واحد، حيث يمضي جزءاً من وقته أسبوعياً في كل منهما. ويشمل الأخير النظامين السابقين للإعداد المهني والمزاوجة بينهما.

ويوجد بشكل عام أربعة هياكل أو أشكال للنظم المدرسية، التي يمكن من خلالها تقديم برامج في التعليم والتدريب المهني هي المدرسة المهنية المتخصصة التي تقدم برامج في التعليم والتدريب المهني في عدد من التخصصات المهنية، مثل المدرسة الثانوية الصناعية الفنية التي تشتمل على تخصصات كهربائية وإلكترونية وميكانيكية، أو مراكز التدريب المهنية الزراعية التي تشتمل على تخصصات نباتية وحيوانية، أو المدرسة الثانوية الفندقية التي تشتمل على تخصصات في إنتاج الطعام وخدمته والإيواء، وعادة تشترك جميع التخصصات في المدرسة المهنية المتخصصة بالمواد

الدراسية الأكاديمية والثقافية. والنوع الثانى المدرسة المهنية المجمع، وهى مؤسسة تعليمية تقدم برامج فى التعليم والتدريب المهنى فى عدد من التخصصات المهنية التى تنتمى لعدد من الفئات المهنية فى أكثر من قطاع اقتصادى واحد، مثل مدارس أو مراكز التدريب التى تشتمل على تخصصات صناعية وزراعية وصحية. (١٠٧) والنوع الثالث، المدرسة الشاملة، وهى مؤسسة تعليمية تقدم برامج فى التعليم العام (الأكاديمى)، لإضافته إلى برامج التعليم والتدريب المهنى، مثل المدارس الثانوية الفنية التى تشتمل على مسارات أكاديمية فى مجالات العلوم الطبيعية والإنسانية والاجتماعية، بالإضافة إلى تخصصات مهنية على نمط المدرسة المهنية المجمع. والنوع الرابع هو المدرسة الافتراضية (Virtual School)، أو المدرسة بلا جدران، وهى نظام تعليمى مفتوح، يستثمر تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة، ويستخدم شبكة الإنترنت ووسائل أخرى للتعليم عن بعد لأغراض الاتصال بين مصادر المعرفة والدارسين. ومع أن التعليم الافتراضى قطع شوطاً واضحاً فى التطبيق فى مجال التعليم غير النظامى والتعليم العالى، إلا أنه لم يحقق تقدماً واضحاً فى مجال التعليم العام أو المهنى بالتعليم قبل الجامعى. (١٠٨)

و يبلغ عدد المدارس الفنية المشاركة فى مشروع مبارك كول والتابعة للوزارات المعنية بها ٦١ مدرسة ثانوية فنية بواقع ٣% من جملة عدد المدارس، وباقى المدارس على حالها من حيث تواضع الامكانيات فى ظل الأعداد الكبيرة من الطلاب فى هذه المدارس "حيث يبلغ عدد الطلاب بها طبقاً لإحصائيات ٢٠٠٧/٠٦ حوالى ٢,١٩٩,٤٨٠ طالب وطالبة فى حين يبلغ عدد الطلاب بالمدارس الثانوية العامة فى نفس العام ١,٢٧٢,٦٥٠ طالب وطالبة" (١٠٩)، وبذلك يكون نسبة الطلاب بالمدارس الثانوية الفنية بالنسبة للتعليم الثانوى ككل فى ذلك العام ٦٣%. وهذا يعنى أن التعليم الثانوى الفنى يستحوذ عدداً كبيراً من الطلاب ما بين ١٥ سنة و ١٨ أو ٢٠ سنة، وهى السن التى يسعى الدارسون خلالها إلى بناء طموحاتهم وآمالهم فى الحياة، التى لا تفرخ لهم سوى بعض الآمال والطموحات الضعيفة، التى يتضاعف معها أحلام هؤلاء الشباب، بسبب تداركهم للواقع الأليم الذى يؤولون إليه بعد انتهاء فترة تعليمهم، وهو الانضمام إلى صفوف المتعلمين الراغبين فى الحصول على فرصة عمل دون جدوى.

هذا، ويتجه خريجو التعليم الفنى بعد انتهاء دراستهم نحو :

— استكمال دراستهم بإحدى الكليات أو المعاهد العليا بشروط معينة، وهى أن يتجاوز نسبة الـ ٧٠% لمجموع درجاتهم التى يحصلون عليها فى الثانوية الفنية. ولا يتوفر هذا الشرط إلا فى نسبة بسيطة من هؤلاء الخريجين . علماً بأن من يستكمل دراسته من هؤلاء الخريجين يتمكن من تحقيق قدر عال من التفوق والإنجاز فى الكلية أو المعهد الذى يلتحق به.

— الاتجاه نحو مكاتب التوظيف أو التشغيل للحصول على أية فرصة عمل أياً كان شكلها ونوعها، حتى ولو ساعياً فى إحدى الهيئات أو المؤسسات الحكومية.

— الاتجاه نحو السفر للعمل بالخارج، من خلال ما يعرف بالهجرة المؤقتة أو الدائمة، رغم صعوبة ومعاناة السفر والظروف القاسية التى يمر بها هؤلاء الشباب فى حالة سفرهم بدون عقود رسمية تضمن لهم حياة كريمة فى المجتمعات الإقليمية أو الدولية التى يهاجرون إليها.

— مشاركة الأسرة فى ممارسة النشاط والعمل السائد بها، حتى ولو كان هذا العمل مغاير تماماً لما تعلمه فى المدرسة التى كان يتعلم بها، فمثل هذه المشاركة مرغوبة فى كثير من الأحيان من قبل الأسرة، لأنها تخفف عبء العمل عن أفرادها بمشاركة أحد الأبناء فى العمل بها، بل وتوفر لهذا الشريك الحصول على دخل معين، يتدخل هو فى تحديده بمساعدة أفراد الأسرة له، وبالتالي يضمن لقمة عيش يحقق بها ذاته، وفى حالات كثيرة تمكنه من بناء أسرة قادرة على البقاء والاستمرار فى ظل فرص عمل مجهولة يصعب الوصول إليها، إذا ما انتظر الحصول عليها. ولكن فى مثل هذه الحالات نتساءل: ما فائدة التعلم والتدريب الذى تلقاه التلميذ أثناء دراسته بإحدى المدارس المهنية؟ فالمهارات المطلوبة لممارسة مثل هذه الأعمال متواضعة ويتعلمها من خلال ممارسته للمهنة التى يزاولها مع أسرته، ولا داعى بالمرّة من وجهة نظر الكثير من الخريجين لما تعلموه فى هذه المدارس.

— الانضمام إلى صفوف المتعطلين، الحالمين فى الوصول إلى فرصة عمل، قد تطرق أبوابهم من حين لآخر، مما قد يؤدي بهم إلى الانتظار لسنوات عديدة، تنتهى بها حياتهم قبل الحصول عليها، نظراً لتزايد أعداد المتعطلين عاماً بعد آخر، حيث يبلغ تعداد المتعطلين فى مصر ٢,٢٠٤,٠٠٠ متعطل، بمستوى بطالة بلغ ١٠,٥% طبقاً لإحصائيات ٢٠٠٤م.^(١١) وتعد هذه النسبة من بين أعلى النسب فى الدول العربية،

فهى فى المملكة المغربية ١٤,٢%، وفى سلطنة عُمان ٧,١%، وفى تونس ١٣,٩%، وفى مملكة البحرين ٣,١% (١١١).

مثل هذه الأوضاع لخريجي التعليم المهني، أدت إلى عدم استثمار امكانيات هؤلاء الخريجين ومهاراتهم، وفقدان الكثير منها على المدى الطويل. ويعزو البعض هذه الأوضاع إلى سوء حالة أوضاع هؤلاء الخريجين، فالمهارات والمعارف التي اكتسبوها خلال مرحلة تعليمهم لم تمكنهم من الالتحاق بسوق العمل. فقد تغيرت طبيعة سوق العمل في إطار المتغيرات المحلية والدولية، التي أثرت بشكل واضح على طبيعة المهن في أسواق العمل خلال العقدين الماضيين، بما يستلزم توفير مهارات معينة تمكن الراغبين في الحصول على فرصة عمل من الحصول عليها. وهذا يستلزم إعادة النظر فيما يقدم للدارسين من تعليم وتدريب خلال مرحلة دراستهم.

وإذا ما كانت هذه الرؤية صحيحة، فما بالننا وخريجي مراكز التدريب المهني المنتشرة في كافة أنحاء الجمهورية، ويبلغ تعدادها ١٦٣٧ مركزاً، يتوزع هذا العدد على القطاع الحكومي ٦٦,٩%، وقطاع الأعمال العام ١٥,٩%، والقطاع الخاص ١٧,٢% (١١٢).

وتقوم هذه المراكز على تعليم وتدريب الدارسين بها على مهن معينة تشرف عليها الوزارات والمؤسسات الإنتاجية والخدمية المعنية بهذه المهن، مثل وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والإنتاج الحربي، وغير ذلك من الوزارات المعنية بتعليم وتدريب الدارسين في هذه المراكز.

وتقدم هذه المراكز برامج تدريبية بنظام التدرج المهني من سن (١٢ - ١٨) سنة بمعدل ٥٥٠٠ متدرب سنوياً، علاوة على تنفيذ برامج التدريب التحويلي لخريجي الجامعات والمعاهد العليا وفوق المتوسطة والمتوسطة من التخصصات التي يقل الطلب عليها بسوق العمل الحالية، وإعادة تأهيلهم بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل الحديثة (١١٣). كما تعمل هذه المراكز على تدريب المتسربين من التعليم، وفائض الخريجين، وفائض العمالة كنتاج لإعادة الهيكلة الاقتصادية بإجمالي (١٠١٩٥) متدرباً. (١١٤)

هذا، ويعتمد على التدريب في هذه المراكز لتضييق الفجوة بين جاتبي العرض والطلب لسوق العمل، علاوة على رفع مستوى المهارة لدى المتدربين بهذه المراكز،

- وفى هذا السياق يرى المجلس الأعلى لتنمية القوى البشرية ما يلي :- (١١٥)
- استمرارية تحديث مراكز التدريب المهني من حيث المناهج والمعدات وتدريب المدربين فى إطار مشروع مستويات المهارة القومية، والذي بدأ فى تحديث (٥٠) مركزاً للتدريب المهني.
 - استكمال تحديث التوصيف المهني الوطنى بالتعاون مع الشريك الأجنبي، وقد تم الانتهاء منه.
 - استمرارية تحديد وتحديث مستويات المهارة القومية، والتي بدأت فى عدد (١٠٠) مهنة فى مجالات السياحة، والصناعة، والتشييد والبناء، وتم الانتهاء منها عام ٢٠٠٣.
 - وضع خطة لتطوير إدارة مراكز التدريب من خلال عقود إدارية.
 - إنشاء صندوق وطنى لتمويل التدريب، وهو ما يجرى بحثه بصورة مكثفة حالياً مع بعض الجهات المعنية والبنك الدولى.
 - إنشاء نظام متكامل لمعلومات سوق العمل، باستكمال الخطوات التى بدأت بالفعل فى هذا الاتجاه بالتعاون مع الجهاز المركزى للتعبئة العامة والأحصاء، ومركز معلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء، ووزارة القوى العاملة والهجرة.
- ورغم الإهتمام بالتدريب فى هذه المراكز، بحكم تبعيتها للوزارات والهيئات والمؤسسات المعنية بها، إلا أن ما يسير عليها من حيث تشغيل خريجها، هو نفس ما يسير على خريجي المدارس الثانوية الفنية. "فما زالت نسبة خريجي التعليم المتوسط أعلى نسبة فى الخريجين حيث بلغت نسبتهم ٦٧,٥% من الخريجين، يقابلها أعلى نسبة من البطالة، حيث وصلت ٧١% من البطالة الكلية، مما يؤكد أن مشكلة البطالة تتركز فى مخرجات التعليم المتوسط". (١١٦)
- وبالتالى، فإن المشكلة ليست مشكلة تعليم وتدريب بقدر ما هى مشكلة عدم توفر فرص عمل ملائمة تستوعب الأعداد المتزايدة من الخريجين، نظراً لارتفاع كلفة توفير فرص العمل، حيث يبلغ متوسط حجم الزيادة السنوية الصافية فى قوة العمل نصف مليون نسمة، وهذا العدد هو الحد الأدنى لفرص العمل المطلوب توفيرها سنوياً، وحيث أن تكلفة توفير فرصة العمل الواحدة لا تقل عن ٣٠ ألف جنيه، فإن تكلفة توفير فرص العمل الجديدة لا تقل سنوياً عن ١٥ بليون جنيه، وهذا المبلغ مطلوب للمحافظة على

معدلات المساهمة الحالية طوال تلك الفترة، ومنع تفاقم مشكلة البطالة^(١١٧)، ومن الصعب تحقيق هذا الهدف نظراً للظروف الاقتصادية والديموجرافية التي يعانى منها المجتمع المصرى .

التعليم الجامعى وسوق العمل فى مصر:

فرضت المتغيرات الدولية التى شهدتها دول العالم خلال العقدين الماضيين نفسها على نظام التعليم فى مصر، خاصة بعد أن أدركت ضعفها ووهنها أمام هذه المتغيرات، وباتت مصر تبحث عن طرق إصلاح مؤسساتها الإنتاجية والخدمية، وتحقيق معدلات نمو فى ناتجها القومى يمكنها من هذا السير .

وقد وجدت مصر صعوبة بالغة فى تحقيق الإصلاح المنشود، وباتت تمد يدها إلى مؤسسات النقد الدولية كصندوق النقد الدولى والبنك الدولى لتقديم المشورة والمساعدة، وتمثلت هذه المساعدات فى مجموعة من المساعدات المالية والهيكلية (سبق الحديث عنها) التى ارتأتها هذه المؤسسات لضمان استمرار مسيرة الإصلاح فى مصر .

وقد دعا تقرير البنك الدولى إلى تحجيم فرص القبول بالتعليم العالى وربطه بالمصروفات، تمشياً مع دراسة أنجزها أحد الخبراء الأمريكان حول توقعات الطلب على القوى العاملة المصرية، وانتهت إلى ضرورة القيام بتخفيضات جذرية فى أعداد الملتحقين بالتعليم العالى، مع عدم التوسع فى التعليم الثانوى. وأيدت هذه الدراسة دراسة أخرى قام بها خبير قوى عاملة هندى، موفد من منظمة العمل الدولية، وتطرق فى دراسته إلى ضرورة إلغاء مجانية التعليم فى جميع مراحلها عدا الابتدائى. ^(١١٨)

وقد أدت الأوضاع الاقتصادية المتردية بالحكومة المصرية فى بداية الثمانينيات من القرن الماضى، إلى محاولة الاتفاق مع صندوق النقد الدولى على إعادة جدولة الديون عام ١٩٨٧ م ، وكانت قد بدأت بالفعل فى تنفيذ بعض إجراءات الإصلاح الاقتصادى، إلا أن المؤشرات الاقتصادية مازالت غير مستقرة، على الرغم من جهود الإصلاح التى كانت الحكومة قد شرعت فى تنفيذها .

وقد أثرت الأوضاع الاقتصادية على الفرص التعليمية بقطاع التعليم العالى، من انخفاض فى الكمية وتدنى فى النوعية على حد سواء. حيث بلغ معدل قيد الطلاب بهذا القطاع فى مصر خلال الأعوام ١٩٨٠ و ١٩٨٥ و ١٩٩٠ و ١٩٩٢ و ١٩٩٣ و ٢٠٠٤ و ٢٠٠٦ النسب التالية ١٦,١% و ١٨,٢% و ١٧,٥% و ١٧,٠% و ١٦,٩% و ١٦,٩%

و ٢٩,٢% و ٣٨,٤% ، (١١٩) رغم الزيادة المطلقة في أعداد المقيدون خلال عقد التسعينيات من القرن الماضي وبداية الألفية الحالية. في حين بلغ هذا المعدل ٤٢% في نيجيريا و ٤٣% في سيراليون و ٤٥% في جنوب أفريقيا و ٤٣% في الأرجنتين وذلك في عام ٢٠٠٧ م. (١٢٠)

وقد أدت هذه الأوضاع إلى فتح الباب على مصراعيه أمام إنشاء الجامعات الخاصة، والتوسع فيها قدر الإمكان، وذلك في ظل ظروف وأوضاع اقتصادية غير مؤهلة، تدهور على أثرها مخصصات الإنفاق على التعليم العالي رغم الزيادة الإسمية لهذه المخصصات. وكذلك أدى سوء تخصيص الموارد المتاحة إلى رتابة نوعية هذه الخدمات، وانخفاض كفاءة التعليم العالي في مصر، وضعف مستوى خريجيه، الأمر الذي دفع هؤلاء الخريجين إلى ممارسة أعمال رخيصة الأجر للحصول على لقمة العيش، في ظل سوق عمل غير قادر على استيعابهم وتوفير التدريب المناسب لهم لتأهيلهم لدخول هذا السوق.

وقد أضحت هذه التغيرات الهيكلية تستشري في جسد النظام التعليمي المصري، ولم يعد بالإمكان تجنيب التعليم العالي آثار هذه السياسات. فقد سمحت الدولة بإنشاء الجامعات في محاولة لإعفاء نفسها من تحمل بعض مسئولياتها تجاه التعليم العالي، وإتاحة الفرصة أمام الطلاب القادرين على دفع نفقات تعليمهم فهل بالإمكان التخفيف من دور الدولة، وضمان خدمة تعليمية جيدة في دولة تزايد بها معدل الفقر من ١٦,٧% في عام ٢٠٠٠ إلى ١٩,٧% في عام ٢٠٠٥، بالإضافة إلى أن خمس سكانها يعيشون في حالة فقر معتدل^(١٢١). وهذا يعنى أن يتحمل الطالب بمرحلة التعليم العالي شطراً كبيراً من تكلفة دراسته، مما يزيد الأمر صعوبة أمام الراغبين لهذا التعليم، خاصة في ظل الأزمة الاقتصادية الدولية التي يشهدها المجتمع المصري، والتي تضررت منها مصر وكثير من الدول العربية، نتيجة تأثر اقتصاديات هذه الدول بالإصلاحات الهيكلية التي أملت عليها مؤسسات النقد الدولية، والتي أثرت سلباً على الاعتمادات المخصصة للتعليم العالي، مما قد يؤثر سلباً على جودته وانخفاض مستوى خريجيه، وبالتالي عدم قدرتهم على الدخول إلى أسواق العمل، بل قد يؤدي إلى تسريح عدد كبير من العاملين بالشركات والمؤسسات العامة والخاصة، بسبب هذه الأزمة الاقتصادية.

خامساً: الدراسة التحليلية المقارنة:

أضحت قضية الشراكة بين التعليم وسوق العمل من القضايا الملحة على متخذى القرار فى الدول التى تسعى لإحداث نقلة كبيرة فى مجال فتح أسواق العمل أبوابها للأعداد الكبيرة من الخريجين، والسيطرة بشكل ما على هذه الأعداد.

كما أضحت عملية تطوير مهارات الأفراد بشكل مستمر هو التحدى الأكبر فى القرن الحادى والعشرين، فلم يعد التعليم مرحلة تنتهى قبل بدء العمل، بل أصبح أمراً يرافق الإنسان طوال حياته العملية، وأصبحت قضية الشراكة بين الشركات والمؤسسات والنقابات وبين التعليم هى أساس نجاح برامج التعليم لملاءمة احتياجات سوق العمل، وأساس قدرة الدول على الوصول إلى اقتصاد قوى ونمو مستدام. والناظر إلى أسواق العمل فى المجتمع المصرى، يجد أنها تتنوع بين القطاع العام وقطاع الأعمال والقطاع الخاص، وكلها أسواق عمل واجهت مجموعة من التحديات المحلية والدولية، خاصة ما يتعلق منها بتحديات العولمة، وما نجم عنها من تكتلات اقتصادية كبيرة، تهمش على أثرها التكتلات الاقتصادية الضعيفة، وتم استبعاد أعداد كبيرة من المستخدمين فى هذه الأسواق المرتبطة بالقطاع العام، كذلك تناقصت نسب استيعاب القطاع الخاص فى عام ٢٠٠٥/٠٤ عنه فى عام ٢٠٠٢/٠١ كما هو موضح بالجدول (٨)، نظراً لحدائثة هذا القطاع وعدم قدرته على توسيع خدماته للراغبين فى العمل به، مما أوجد نوعاً من الاضطراب فى أسواق العمل الداخلية وحدثت تكدس كبير فى اعداد الخريجين الباحثين عن عمل بلا جدوى، تزايد على أثرها معدلات البطالة عاما بعد عام، إلى أن بلغت ٢٠% عام ٢٠٠٥/٠٤ طبقاً لتقرير الخبراء الخارجيين^(١٢٢).

جدول (٨)

التوزيع القطاعي لإجمالي التشغيل في كل من القطاعين العام والخاص
(نسب مئوية)

السنة	إجمالي التشغيل		القطاع العام		القطاع الخاص	
	س*	خ	س	خ	س	خ
	ج	ج	ج	ج	ج	ج
٢٠٠٢/٠١	٥٠,٢	١٥,٣	٧,٣	١٥,٦	٦٧,٩	١٩,٤
	٣٤,٤			٧٧,١	١٢,٦	
٢٠٠٥/٠٤	٤٩,٩	١٥,٩	٦,٩	١٤	٦٦,٨	٢٠,٣
	٤٣,٢			٧٩,١	١٢,٩	

كما أن التعليم في وضعه الراهن يسعى بشكل أو بآخر إلى إكساب الدارسين به قدرًا معيناً من المهارات المتواضعة التي لا تتلاءم مع متطلبات أسواق العمل التنافسية التي لا تقبل سوى الخريجين ذوي المهارات العالية للعمل بها، بل وضعت هذه الأسواق العاملين بها في موقف حرج بالنسبة للاستمرار في مزاوله أعمالهم، فقد تغيرت أدوات الإنتاج، وظهر ما هو أحدث منها وأفضل، وتم تسريح أعداد كبيرة من العاملين بها، تكس على أثره أعداد العاطلين عن العمل، وأحدث تزامناً على أسواق عمل ضعيفة تقدم أجوراً رخيصة للعاملين بها، رغم تزايد عدد ساعات العمل مما أضر جسمانياً ومعنوياً على أداء العاملين. وفي هذا ترى الدراسة أهمية التركيز على المهارات التي تؤهل دارسيها للاخراط بسهولة في سوق العمل، سواء بمرحلة التعليم قبل الجامعي أو مرحلة التعليم العالي والجامعي، على نحو يمكننا توضيحه على النحو التالي :-
أولاً: مرحلة التعليم قبل الجامعي:

* س = القطاعات السلعية، خ = قطاعات الخدمات الإنتاجية، ج = قطاعات الخدمات الاجتماعية.

المصدر: وزارة التخطيط، وثيقة مرجعية، بتدخل من:

إبراهيم العيسوي: الاقتصاد المصري في ثلاثين عاماً- تحليل التطورات الاقتصادية الكلية منذ عام ١٩٧٤ وبيان تداعياتها الاجتماعية مع تصور لنموذج تنموي بديل، المكتبة الأكاديمية، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ٥١٤.

ففى هذه المرحلة ترى الدراسة ما يلى :-

١- تفعيل الشراكة بين المؤسسات التعليمية بهذه المرحلة وأسواق العمل، على أن تكون أسواق العمل هى المحدد الرئيسى لنوعية المهارات فى مدارس التعليم الفنى، باعتبار هذه المدارس هى القادرة على إكساب الدارسين المهارات المطلوبة فى سوق العمل. ويتطلب ذلك الارتقاء بنوعية المهارات فى هذه المدارس، سواء فى المدارس الثانوية الصناعية أو التجارية أو الزراعية.

٢- تطوير البرامج الدراسية والتدريبية بما يتمشى وحاجة الشركات من هذه المهارات.

٣- تحديد نوعية البرامج الدراسية من جانب وزارتى التربية والتعليم ووزارة العمل والشركات، لكون هذه الشركات أسواق عمل يجب أن تكون مفتوحة أمام الشباب على أن تكون لها الأولوية فى تحديد المقررات الدراسية والبرامج التدريبية المؤهلة للعمل بها كما هو الحال فى جمهورية كوريا.

٤- تتولى هذه الشركات المساهمة فى تمويل قطاع التعليم الفنى من خلال الرسوم المفروضة عليها.

٥- تعيين لجنة فنية مشتركة من المتخصصين فى مجال التعليم والإنتاج، على أن تكون لهذه اللجنة صلاحية واسعة لتحديد المقررات الدراسية والبرامج التدريبية، وإدارة هذه المدارس والإشراف عليها، واقتراح الحلول اللازمة لتفعيل الشراكة بين المدارس والشركات، بما يضمن لهذه المدارس تجويد مخرجاتها، ومن ثم ضمان الحصول على فرص عمل لهذه المخرجات، كما هو الحال فى جمهورية كوريا. وتتناسب مثل هذه اللجان مع ظروف وأوضاع المجتمع المصرى اقتصاديا واجتماعيا. فالمجتمع المصرى الآن فى ظروف اقتصادية صعبة يتضاعف على أثرها الإنفاق الحكومى على التعليم خاصة فى ظل الأزمة الاقتصادية التى يشهدها المجتمع الدولى عامة والمجتمع المصرى بصفة خاصة فى الوقت الراهن.

٦- إنشاء مجلس للتخطيط الاقتصادى، كما هو الحال فى جمهورية كوريا، على أن يكون هذا المجلس بمثابة شبكة لتفعيل التعليم والتدريب بمؤسسات التعليم قبل الجامعى، بغية مساندة هذه المؤسسات لتخريج عمالة قادرة على توفير قيمة مضافة عالية للأنشطة سواء فى المدارس أو الشركات الإنتاجية من خلال رقابة صارمة على البرامج والمقررات الدراسية وأنواع المهارات اللازمة لاحتياجات الصناعات

الجديدة، على أن يراقب هذا المجلس التغيرات فى الطلب على المهارات، لتأمين المهارات المطلوبة ووضع إسقاطات صحيحة للأيدى العاملة، وكذلك إيجاد صلة وثيقة بين السياسات الاقتصادية بوزارتى التربية والتعليم ووزارة العمل والجهات المسنولة، ومن ثم توصيل تأثيرات التعليم والتدريب على استراتيجىة التنمية الاقتصادية إلى الهيئات والوزارات المسنولة عن التنفيذ.

٧- إعطاء دور أكبر للقطاع الخاص فى مجال التعليم الثانوى العام والفنى خاصة التعليم الفنى، للحد من تبعية هذه المدارس لوزارة التربية والتعليم، على أن يتحدد دور الوزارة فى الإشراف على العملية التعليمية والبرامج التدريبية والاطمئنان إلى أن ما يدار من عملية وتدريبية فى هذه المدارس يتمشى واحتياجات سوق العمل فى المجتمع المصرى. وأن يكون القطاع الخاص مسنول مسنولية كاملة عن تحديد المقررات والبرامج الدراسية بالتعاون مع الشركات الإنتاجية التى تقع عليها دور أكبر فى تحديد نوعية البرامج والمهارات والأنشطة التى تدار فى هذه المدارس. ويتمشى ذلك مع أوضاع وظروف المجتمع المصرى من حيث تخفيف الضغط عن دور الحكومة فى تمويل التعليم الثانوى وإطلاق العنان للقطاع الخاص للمشاركة فى القيام بهذا الدور، كما هو الحال فى جمهورية كوريا حيث يتولى القطاع الخاص ٦٥% من المدارس الفنية من حيث التمويل وتحديد المقررات والبرامج التدريبية بالتعاون مع الشركات الإنتاجية. وستعيد مثل هذه المشاركة الثقة المفقودة بين قطاعى التعليم والإنتاج فى مصر وسيعمل كل منهما فى خدمة الآخر، وسيعيد للتعليم الفنى حيويته وفعاليته فى النهوض باقتصاديات البلاد، وسيجعل من تدريب العمالة أثناء الدراسة أو بعد التخرج مسألة تبادل المنفعة بين قطاعى التعليم والإنتاج وهذا ما يحتاجه اقتصاد البلاد فى الوقت الراهن.

٨- توفير برامج للتوعية بكافة مؤسسات التعليم قبل الجامعى، كما هو الحال فى جمهورية كوريا، ستساعد مثل هذه البرامج الدارسين فى تحديد المهارات التى تيسر لهم فرص الحصول على عمل بعد الانتهاء من دراستهم وتوجيههم نحو مجالات الدراسة التى تؤمن لهم مستقبلا أفضل، نظراً لتغير المهارات المطلوبة بسوق العمل من حين لآخر بسبب تغير وسائل الإنتاج ومحاولة الشركات والمؤسسات الإنتاجية تطوير ما لديها من أدوات الإنتاج.

ويلاحظ من الدراسة انتشار ظاهرة عمالة الشوارع الخلفية بين الصغار والكبار وهو ما يعرف بالعمالة المتجولة. فقد أصبح من المعتاد أن نجد الباعين المتجولين في الشوارع والأزقة من بين حملة الشهادات الابتدائية والمتوسطة والظيا، يبحث كل منهم عن مشترى، لبيع ما يحملونه على أكتافهم من أجهزة أو ملابس أو عطور أو غير ذلك من البضاعة والأمتعة للحصول على مقابل يقاتون منه.

وإذا كان التعليم في مصر يخرج أمثال هؤلاء، أليس من الأجدى البحث عن وسيلة أرخص من التعليم النظامي المعروف بمدارسه ومعلميه وطلابه وإدارته، لإعداد مثل هؤلاء الخريجين طالما أن نظام التعليم المعروف غير قادر على إعداد عمالة مؤهلة للحصول على فرصة عمل في سوق عمل حقيقي، أليس من سبيل آخر يكون بالإمكان من خلاله توفير الأموال الطائلة التي تنفق على نظام التعليم الحالي والتي تهدر على التعليم الفني والتعليم العالي، وهو تعليم عالي الكلفة طالما أن العائد منه بسيط أو يكاد يكون منعدما.

وفي هذا ترى الدراسة ما يلي:-

- ١- تبعية جميع مؤسسات التعليم الفني في مصر للشركات والمؤسسات الإنتاجية.
- ٢- تتولى هذه الشركات المساهمة في تمويل التعليم الفني والتقني، من خلال الرسوم المطلوبة على هذه الشركات.
- ٣- تعيين لجنة فنية مشتركة من المتخصصين في مجالى التعليم والإنتاج على أن تكون لهذه اللجنة صلاحية واسعة لتحديد المقررات الدراسية والبرامج التدريبية وإدارة هذه المدارس والإشراف عليها واقتراح الحلول اللازمة لتفعيل المشاركة بين المدارس والشركات بما يضمن تجويد مخرجات هذه المدارس، وضمان الحصول على فرص عمل لها.

ستعيد مثل هذه اللجان الثقة المفقودة بين قطاعى التعليم والإنتاج فى مصر وسيعمل كل منهما فى خدمة الآخر، وسيعيد للتعليم قبل الجامعى حيويته وفاعليته فى النهوض باقتصاديات البلاد، وسيجعل من تدريب العمالة سواء أثناء الدراسة أو بعد التخرج، مسألة تبادل المنفعة بين قطاعى التعليم والإنتاج وهذا ما يحتاجه اقتصاد البلاد فى الوقت الراهن.

وفيما يتعلق بالمدارس المتعاودة مع سوق العمل الكورى، ترى الدراسة الأهمية

القوى لهذه التعاقدات لربط مؤسسات التعليم بهذه السوق. وفي هذا، ترى الدراسة أهمية الاستفادة من هذه النوعية من المدارس، بإجراء التعاقدات مع بعض المدارس الثانوية الفنية والشركات العاملة على أن تتضمن بنود العقد ما يلي:-

٢- أن يتحدد دور وزارة التربية والتعليم في إعداد المعلمين الأكاديميين وتوفير المساندة المالية لهذه المدارس.

٣- أن تتولى الشركات والقطاعات الإنتاجية مسؤولية تمويل التدريب المناسب لها بهذه المدارس.

٤- عمل الدعاية المناسبة لحث أولياء الأمور على إرسال أبنائهم لهذه المدارس، باعتبارهم قادرين على ارتياد أسواق العمل بهذه الشركات بعد تخرجهم.

٥- تتولى الشركات الإنتاجية توفير التمويل اللازم للمدارس المتعاقدة، بما لا يقل عن ٧٠% من الموال اللازمة لها مقابل إعداد الدارسين وتدريبهم بما يتلاءم ومتطلبات الإعداد.

كما أن مثل هذه المدارس المتعاقدة أكثر ملاءمة لواقع وظروف المجتمع المصري للأسباب التالية:-

١- أسباب تنظيمية، حيث ستظل سياسة الفصل بين مدارس التعليم الثانوى العام ومدارس التعليم الثانوى الفنى قائمة، على اعتبار أن المدارس الثانوية العامة مدارس مؤهلة لقبول بالجامعات والمعاهد العليا، والمدارس الثانوية الفنية مدارس مؤهلة لإعداد العامل الماهر القادر على الانخراط في سوق العمل.

٢- ترتكز فلسفة الإعداد في هذه المدارس على الطلب لا على العرض، وستحدد كثيراً من البطالة بين خريجي التعليم الثانوى.

٣- يتم وضع سياسة للقبول بالتعليم الثانوى تتواءم مع متطلبات سوق العمل فى المجتمع المصري، وتتباين هذه السياسة مع السياسة الحالية فى جعل التعليم الثانوى الفنى لذوى الإمكانيات الضعيفة والقدرات المتواضعة، بما يؤدي إلى تغيير نظرة المجتمع المصري إلى وضعية هذا النوع من التعليم باعتباره مرحلة مؤهلة للانتحاق بسوق العمل أو مواصلة الدراسة العليا أو الجامعية.

٤- تغيير البرامج التدريبية من حين لآخر، طالما أن التغيير فى سوق العمل هو السمة الغالبة من حيث جودة الإنتاج، فالمشرفون على هذه البرامج هم المسئولون عن

سوق العمل وهم الأدرى باحتياجاته ومتطلباته.

وإذا كان الكثير من الشركات غير قادرة على توفير فرص العمل بشكل يسمح لاستيعاب قوة العمل المتاحة، نظرا لصغر حجمها وحدائتها، وإشهار إفلاس البعض منها، مما أدى إلى تراجعها وتسريح العاملين بها، تزايد دور الحكومة وقطاع الأعمال والقطاع الخاص لدعم الشركات الصغيرة ومساندتها، كي تصبح سوق عمل يوفر فرص عمل حقيقية.

وتتمثل الاجراءات التي يجب على الحكومة اتخاذها لتسيير عمل هذه الشركات

ما يلي:-

١- افعاءات ضريبية للشركات والمنشآت التي تقدم برامج تدريبية للدارسين، لتفادي الأوضاع الاقتصادية الصعبة التي تتعرض لها سواء الأزمات المالية الدولية أو المحلية، ومساعدة الشركات على تدبير أمور تسييرها، في ظل الظروف الصعبة التي يعايشها المجتمع المصري والتي تؤثر سلبا على نجاح واستمرار هذه الشركات.

٢- منح قروض بمعدل فائدة منخفض للشركات التي تقدم تدريباً يتجاوب مع سوق العمل بها.

٣- إنشاء مجلس لتنمية المهارات، كما هو الحال في جمهورية كوريا، يضم أعضاء من الشركات الإنتاجية وأرباب العمل بالقطاع العام والخاص وخبراء من التربية والتعليم والنقابات العمالية والغرف التجارية على أن تكون قرارات هذا المجلس ملزمة فيما يتعلق بما يلي:-

١- تحديد أعداد المقبولين بمرحلة التعليم الثانوى، خاصة المرحلة الثانوية الفنية من خلال رسم سياسة واضحة للقبول، تتمشى مع سياسة تشغيل العاملين بالمؤسسات والشركات الإنتاجية.

٢- تحديد المقررات والبرامج التدريبية، خاصة البرامج التي تلبي احتياجات القطاع الخاص، التي تتجه نحوه الآمال لاستيعاب أكبر عدد من الخريجين.

٣- يتولى هذا المجلس تمويل العملية التعليمية بمؤسسات التعليم قبل الجامعى على النحو التالى:-

١- الاعتمادات المالية من قبل وزارة المالية المخصصة لمرحلة التعليم قبل الجامعى.

٢- فرض رسم أجر مقداره (١%) على جميع العاملين فى القطاع الحكومى والعام والخاص على أن تكون حصيلة هذه الرسوم تابعة لهذا المجلس، بل تدار طبقاً لتوجهات المجلس، والسياسات التى يقرها أعضاؤه، باعتباره الأكثر دراية باحتياجات أسواق العمل والمتدربين على حد سواء، وبالتالى ايجاد نوع من الاستقرار فى السياسة بمرحلة التعليم قبل الجامعى لانتغير بتغيير الحكومات والأفراد بل يكون للمجلس صفة السيادة فى قراراته فى ظل الظروف الاقتصادية غير المستقرة التى يشهدها المجتمع المصرى.

ثانياً:- مرحلة التعليم العالى والجامعى:-

بمراجعة ما تتضمنه الدراسة من شراكة بين التعليم العالى والجامعى و سوق العمل فى المجتمع الكورى يتبين الحقائق التالية:-

- تؤمن معظم المعاهد العليا دراسة مسائية للعمال الصناعيين.
- تؤمن المعاهد لخريجها فرصة استكمال دراستهم الجامعية أو الالتحاق بالمراكز الحرة لتعليم العمال.
- يوجد فائض فى أعداد الأساتذة المهنيين والتقنيين.
- ظهور البطالة بين الخريجين بسبب الانكماش الاقتصادى وضعف الاستثمار من قبل الشركات المحلية.
- معدل البطالة الكلية فى كوريا ٣,٧ % ، بينما معدل البطالة بين الشباب ٨,٥ % .
- ٥٥ % من خريجي الجامعات يشعرون بنقص فرص العمل.
- يوجد نقص فى المهارات لدى خريجي الكليات التعليمية وتناقص الطلب عليهم.
- توجد مراكز مهنية بالكليات والجامعات والانترنت لتوجيه الشباب نحو متطلبات سوق العمل من المهارات المطلوبة.
- ٦٨,٣ % من خريجي الكليات والجامعات يتبعون طرق بحث خاصة بهم للحصول على فرص عمل.
- توجد مدارس عليا متعاقدة مع المعاهد التقنية والشركات الإنتاجية.
- متوسط الفترة الزمنية التى يستغرقها الخريج للبحث عن فرصة عمل أحد عشر شهراً.

هذه هى الحقائق التى شملتها الدراسة عن واقع التعليم العالى والجامعى،

والشراكة بينها وبين سوق العمل في المجتمع الكورى. ويتشابه في مجموعة منها مع ما تتضمنه الدراسة عن واقع الشراكة بين التعليم العالى والجامعى وسوق العمل فى مصر. وتتمثل أوجه التشابه فيما يلى:-

١- ظهور البطالة بين الخريجين، بسبب الاتكماش الاقتصادى، وضعف الاستثمار من قبل الشركات المحلية.

٢- يشعر خريجو الجامعات بنقص فرص العمل.

٣- معدل البطالة بين الشباب مرتفعة.

٤- يوجد نقص فى المهارات لدى خريجي الكليات التعليمية وتناقص الطلب عليها.

٥- يتبع أعداد كبيرة من الخريجين طرق بحث خاصة بهم فى الحصول على فرص عمل.

يتضح مما سبق وجود مشكلة البطالة بين خريجي التعليم العالى فى كل من مصر وكوريا و إن اختلفت درجة حدتها، فهى مرتفعة بين خريجي التعليم العالى فى مصر حيث تبلغ هذه النسبة ٢٦,٨ % فى مصر^(١٢٣)، بينما تبلغ ٨,٥ % فى كوريا. وهذا يعنى أن سوق العمل فى كوريا قادرة على امتصاص نسبة عالية من الخريجين، بسبب قدرة هذه السوق على تحقيق معدلات إنتاج مرتفعة، يتزايد على أثرها معدل الناتج المحلى فى كوريا، وانتشار الشركات الإنتاجية التى يحكمها ضوابط وقوانين تضمن تحقيق قدر كبير من متطلبات المستخدمين بها، خاصة شركات القطاع الخاص. ويبدو أن للعامل الاقتصادى فى كوريا دوراً كبيراً فى استقرار سوق العمل فى المجتمع الكورى. بينما لايزال سوق العمل فى مصر خاصة الشركات الحكومية وشركات القطاع الخاص تتأرجح بين البقاء أو الاندثار، نظرا لضعف هذه السوق وعدم قدرتها على تحمل الهزات الاقتصادية التى يتعرض لها سوق العمل فى المجتمع المصرى.

كما تتشابه البلدين فى ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب، خاصة خريجي الجامعات والمعاهد العليا، لضعف مهارات هؤلاء الخريجين، وحاجتهم إلى تدريب مسبق قبل الالتحاق بالعمل، ولعدم وجود سوق عمل قادرة على اجتذاب الأعداد المتزايدة من الخريجين كما هو الحال فى مصر. وتتقلب كوريا على هذه الإشكالية من خلال برامج تدريبية تلزم الشركات بتوفيرها للراغبين فى الحصول عليها، وكذلك وجود برامج للتوجيه المهنى بالجامعات، يتعرف الدارسون من خلالها على طبيعة فرص العمل

المتاحة لهم ونوعية المهارات المطلوبة في هذه السوق، بما ييسر لهم فرص الالتحاق بهذه السوق. وفي هذا ترى الدراسة أهمية توفير مراكز للتوجيه المهني بالجامعات والمعاهد العليا في مصر تكون بمثابة حلقة اتصال بين التعليم العالي من ناحية وسوق العمل من ناحية أخرى، بما يجعلهم أكثر دراية بالتخصصات المتاحة والمطلوبة للدراسة.

هذا، وتتمثل أوجه الاختلاف بين البلدين في النقاط التالية:-

- ١- تؤمن معظم المعاهد العليا دراسة مسائية للعمال الصناعيين.
- ٢- تؤمن المعاهد العليا لخريجها فرصة استكمال دراستهم الجامعية أو الالتحاق بالمراكز الحرة لتعليم العمال.
- ٣- توجد مدارس عليا متعاقدة مع المعاهد التقنية والشركات الإنتاجية.

وهذا يعنى وجود شراكة كبيرة بين المعاهد العليا والعمال الصناعيين في سوق العمل الكورى، بما يمكن هذه المعاهد من فتح أبوابها للعاملين لحضور دراسات مسائية وبرامج تدريبية، يستشعر العاملون حاجتهم إليها، كما تنتج المعاهد لخريجها فرصة الالتحاق بالمراكز الحرة لتعليم العمال، وهى مراكز تابعة للشركات الإنتاجية، تؤمن هذه الشركات للعاملين بها فرصة تنمية مهاراتهم من خلال حضور برامج تدريبية بها، تستغرق من أسبوعين إلى ستة أسابيع.

كما أوضحت الدراسة وجود مدارس متعاقدة مع المعاهد والجامعات التقنية والشركات الإنتاجية، كما هو الحال في جامعة هونج بوك القومية، وتعد هذه المدارس نماذج للمشاركة القوية بين الجامعات والشركات، على أن تتولى الجامعات توفير المتخصصين في مجال المعرفة والمهارات التقنية المتخصصة، وتتولى الشركات توفير الأموال اللازمة للإتفاق على العملية التعليمية والتدريبية بهذه المدارس، وكذلك توفير المدرسين الذين تم إعدادهم من قبل هذه الشركات، ومن ثم تخريج متخصصين على درجة عالية من الكفاءة المهنية، تضمن لهم الحصول على فرص عمل ميسرة فى أسواق العمل الكورية.

وفي هذا ترى الدراسة أهمية ربط بعض المدارس الثانوية الفنية فى مصر بالمعاهد والجامعات التقنية كنماذج يحتذى بها فى حالة نجاحها، وذلك من خلال مجموعة من الآليات تراها الدراسة ملائمة لتحقيق ذلك وهى:-

- ١- إعطاء طابع أكبر من الاهتمام للدراسات التقنية المتقدمة بالمعاهد والكليات الجامعية.
- ٢- ربط مدرسة ثانوية فنية (صناعية أو تجارية أو زراعية) بالشركات الإنتاجية العاملة في كل إقليم على حدة، حسب نوع النشاط السائد.
- ٣- قيام المعاهد والكليات الجامعية بتوفير المحاضرين والأساتذة المتخصصين، لتقديم الخدمات الأكاديمية والمهنية للدارسين بهذه المدارس.
- ٤- تتولى الشركات المساهمة في تمويل الشراكة بينها وبين المدارس الفنية والمعاهد والكليات الجامعية.
- ٥- تدعيم الشركات الإنتاجية بما يحقق لها زيادة إنتاجيتها.
- ٦- إشراك القطاع الخاص في توفير الدعم المطلوب في زيادة فاعلية هذه الشراكة.

مراجع الدراسة وهو أمشيها:

١. مكتب العمل الدولي : تقرير الاستخدام فى العالم - القابلية للاستخدام فى الاقتصاد العالمى " أهمية التدريب "، منظمة العمل الدولية، المكتب الإقليمى للدول العربية، بيروت، لبنان، ٢٠٠٠، ص ٢ .
2. OECD: Jobs for Youth/ Des Emplois pour les Jeunes, Korea, ISBN-978-92- 64-04079-3, OECD, 2007, p.1.
٣. محمود سلامة: قضايا العمالة بدول مجلس التعاون الخليجى - تحدياتها وسبل مواجهتها، مجلة العمل العربى، منظمة العمل العربية، العدد ٧٧ (يونيه - يوليو - أغسطس)، ٢٠٠٤، ص ٣٤ .
٤. مكتب العمل الدولي : تقرير الاستخدام فى العالم - القابلية للاستخدام فى الاقتصاد العالمى " مرجع سابق، ص ٢ .
٥. سليمان عواد سليمان ونبيل نقاش: التوجهات العربية والدولية لتطوير مناهج وبرامج التعليم والتدريب التقنى والمهنى وتنويعها لملاءمة احتياجات سوق العمل، مجلة العمل العربى، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ٢٠٠٤)، يناير ٢٠٠٥، ص ٣٦ .
٦. على محمد نصرالله: أسس تخطيط وتنظيم عملية التعليم والتدريب المهنى، مراجعة: أحمد صالح عاشور، منظمة العمل العربية - المركز العربى للتدريب المهنى وإعداد المدربين، طرابلس، الجماهيرية العظمى، ١٩٩٤، ص ٥٨-٥٩ .
٧. محمد الدريج: مشروع المؤسسة والشراكة التربوية، ج ٢، منشورات رمسيس، الرباط، ١٩٩٦، ص ٧٠-٧١ .
٨. سعيد طه و سعيد مرسى: الشراكة التربوية بين الأسرة والمدرسة" مدخل جديد لتطوير التعليم الابتدائى"، مجلة كلية التربية بالزقازيق، العدد ٥١، سبتمبر ٢٠٠٥، ص ١٧٦ .
٩. محمود سلامة، مرجع سابق، ص ١٨ .
١٠. سليمان عواد سليمان ونبيل نقاش: التوجهات العربية والدولية لتطوير مناهج وبرامج التعليم والتدريب التقنى والمهنى وتنويعها لملاءمة احتياجات سوق العمل، مجلة العمل العربى، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ٢٠٠٤)، يناير ٢٠٠٥، ص ٣٦ .

١١. على محمد نصرالله: ، مرجع سابق، ص ١١.
١٢. المرجع السابق، نفس الصفحة.
١٣. سميح أحمد جابر: تدريب وإعداد مدربي التدريب المهني، ط١، المركز العربي للتدريب المهني وإعداد المدربين، منظمة العمل العربية، طرابلس، الجماهيرية العظمى، ٢٠٠١، ص ٢١.
١٤. منذر واصف المصري: اقتصاديات التعليم والتدريب المهني، ط١، المركز العربي لتنمية الموارد البشرية، منظمة العمل العربية، طرابلس، الجماهيرية العظمى، ٢٠٠٣، ص ٨٦.
١٥. على محمد نصرالله: أسس تخطيط وتنظيم عملية التعليم والتدريب المهني، مراجعة: أحمد صالح عاشور، المركز العربي للتدريب المهني وإعداد المدربين، منظمة العمل العربية، طرابلس، الجماهيرية العظمى، ١٩٩٤.
١٦. منظمة العمل العربية، المركز العربي للتدريب المهني وإعداد المدربين: الموازنة بين مخرجات التدريب والتعليم الفني واحتياجات سوق العمل في الأردن وتونس، المركز العربي للتدريب المهني وإعداد المدربين، طرابلس، الجماهيرية العظمى، ١٩٩٨.
١٧. السعيد محمد رشاد محمد: إعداد العامل الماهر في مراكز التدريب المهني - فلسفته ومدى تأثره بالمتغيرات المعاصرة، المؤتمر العلمي السنوي الثامن لكلية التربية جامعة حلوان بالاشتراك مع جامعة الدول العربية، وعنوانه: مستقبل سياسات التعليم والتدريب في الوطن العربي في عصر المعلومات وثورة المعلومات، المجلد الأول، ٣ - ٤ يوليو، ٢٠٠٠.
١٨. منذر واصف المصري: تحديات التعليم الفني والتدريب المهني ومتطلبات سوق العمل والتشغيل، مجلة العمل العربي، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ٢٠٠٤)، يناير ٢٠٠٥.
١٩. سليمان عواد سليمان ونبيل نقاش: التوجهات العربية والدولية لتطوير مناهج وبرامج التعليم والتدريب التقني والمهني وتنويعها لملاءمة احتياجات سوق العمل، مجلة العمل العربي، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ٢٠٠٤)، يناير ٢٠٠٥.
٢٠. نانلة حداد: التعاون الفعال بين أطراف الإنتاج في دعم وتطوير برامج التدريب المهني

فى البلاد العربية، مجلة العمل العربى، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر
٢٠٠٤)، يناير ٢٠٠٥.

٢١. عمر عبد الجيار العريفى: مسيرة التعليم الفنى والتدريب المهنى فى الجمهورية اليمنية،
مجلة العمل العربى، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ٢٠٠٤)، يناير
٢٠٠٥.

22. UNEVOC, International Project on Technical and Vocational Education: National Profiles in Technical and Vocational Education in Asia and the Pacific " Malaysia ", UNESCO Principal Regional Office for Asia and the Pacific, Bangkok, Thailand, 1995 .
23. Morris, P.: Asia's Four Little Tigers "A Comparison of the Role of Education in their Development, Comparative Education, Volume 32, No.1, 1996.
24. Sakellariou,C.:Rates of Return to Investment in Formal and Technical/ Vocational Education in Singapore, Education Economics,Vol. 11,No.1, 2003.
25. Nair, A.T.: The Strength and Weaknesses of ISO 9000 in Vocational Education, Journal of Vocational Education and Training, Vol. 56, No.2, 2004.
26. Smith, E.: Vocational Education and Training in Schools in Australia "What are the Consequences of Moving from Margins to Mainstream, Journal of Vocational Education and Training, Vol. 56, No.4, 2004.
27. Choi,Y.R.: Vocational Education and Training, Case Study- Korea, Research Institute for Vocational Education and Training, Department of Research and Development, KOREA, 2005, p32.
[http://hrd.apecwiki.org/himages/5/54/HRD_Forum_2005_Case+Study+\(Korea\).pdf](http://hrd.apecwiki.org/himages/5/54/HRD_Forum_2005_Case+Study+(Korea).pdf).
28. Lee, J.K.: Educational Fever and South Korean Higher Education, Revista Electronica de Investigacion Educativa, Vol.8, No.1, 2006.

٢٩. مكتب العمل الدولى : تقرير الاستخدام فى العالم ، مرجع سابق، ص ١٩.

٣٠. المرجع السابق، ص ٣.
31. UNESCO: Policy Paper for Change and Development in Higher Education, Paris, 1995, p.8.
٣٢. محرم الحداد: بناء قواعد التقدم التكنولوجى فى الصناعة المصرية من منظور مداخل التنافسية والتشغيل والتركيب القطاعى، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، المجلد الرابع عشر، العدد الثانى، ديسمبر ٢٠٠٦، معهد التخطيط القومى، القاهرة، ٢٠٠٦، ص ص ٢١٨-٢١٩.
٣٣. البنك الدولى : تقرير عن التنمية فى العالم ٢٠٠٧-التنمية والجيل القادم، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ٢٠١.
٣٤. المرجع السابق، نفس الصفحة.
٣٥. منظمة العمل الدولية: اللجنة العالمية المعنية بالبعد الاجتماعى للعولمة : عولمة عادلة - توفير الفرص للجميع ، ط٢، منظمة العمل الدولية ، مكتب العمل الدولى ، جنيف ، ٢٠٠٤ ، ص ٢٨ .
٣٦. المرجع السابق : ص ٢٩ .
37. Beare , H. & Slaughter , R. : Education for the Twenty – First Century , Routledge , London , 1993 , p. 6.
٣٨. عبد الرازق عبد الفتاح : تحديات القرن الواحد والعشرين - التعليم الهندسى والفنى ، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر التعليم العالى فى مصر وتحديات القرن الواحد والعشرين ، مركز إعداد القادة ، القاهرة ، ٢٠-٢١ مايو ١٩٩٦ ، ص ٣ .
39. Barker , D. : A Technology Revolution on Higher Education , Journal of Education Systems , Volume 23 , No .2 , 1994-1995 , pp . 155-168 .
٤٠. عبير فرحات على : الثورة التكنولوجية الحديثة وحماية الملكية الفكرية ، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، المجلد الثالث عشر ، العدد الثانى ، ديسمبر ٢٠٠٥ ، ص ٩٥ .
٤١. مكتب العمل الدولى : تقرير الاستخدام فى العالم ، مرجع سابق، ص ٣٠ .
42. Capeli, P. et al: Change at Work, Oxford University Press, New York, 1997, p. 32.
٤٣. منظمة العمل الدولية للجنة العالمية المعنية بالبعد الاجتماعى للعولمة : عولمة عادلة -

توفير الفرص للجميع، مرجع سابق، ص ٢٨.

44. ILO: The Urban Informal Sector in Asia, Policies and Strategic, Geneva, 1995, p.17.

45. Middleton, J. & Others: Vocational Education and Training in Developing Countries, Oxford University Press, Oxford, 2005, p.3.

٤٦. مكتب العمل الدولي : تقرير الاستخدام فى العالم ، مرجع سابق، ص ٢٢ .

٤٧. المرجع السابق، ص ١.

٤٨. المرجع السابق، نفس الصفحة.

٤٩. المرجع السابق، ص ٣٠ .

50. Capeli, P. et al: Change at Work, Oxford University Press, New York, 1997, p. 32.

٥١. منظمة العمل الدولية اللجنة العالمية المعنية بالبعد الاجتماعى للعلومة : عولمة عادلة -

توفير الفرص للجميع، مرجع سابق، ص ٢٨ .

٥٢. الهيئة الكورية للاستعلامات: حقائق عن كوريا، الهيئة الكورية للاستعلامات عبر البحار،

سيول، كوريا، ٢٠٠٨، ص ١٨.

53. Lee, J.K., Op. Cit., p.4.

٥٤. كوريا الجنوبية: ويكيبيديا، الموسوعة الحرة.

http://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%83%D9%88%D8%B1%D9%8A%D8%A7_%D8%A7%D9...05/11/2008.

٥٥. الهيئة الكورية للاستعلامات: مرجع سابق، ص ٤١ .

٥٦. المرجع السابق: ٢٢٣.

57. Youdi,R.V. and Hinchliffe,K.: Forecasting Skilled Manpower Needs, The Experience of Eleven Countries, UNESCO, , IIEP, Paris, 1985, p. 15.

٥٨. فلاديمير ج كينوليف: التربية والحضارة، ترجمة: منير عطالله، مستقبليات(١٠٣)،

تكنولوجيات جديدة فى التربية، المجلد ٢٧، العدد ٣، سبتمبر ١٩٩٧، ص ٤٢٥ .

٥٩. منظمة العمل الدولية: تقرير الاستخدام فى العالم، مرجع سابق، ص ٧٩ .

٦٠. المرجع السابق: ص ٧٩ .

٦١. المرجع السابق: ص ٧٩ .

62. Abdalla Uba Admu: Operation, Efficiency and Desirability of Special Science Schools at Secondary Level "The Nigerian Experience", UNESCO, IIEP, Paris, 1992, p. VI.
63. Ibid, p.1.
64. Ibid, p.3.
65. Ibid, p.3
66. Dalton, J. & Smith, P.J.: Vocational Education and Training in Secondary Schools-Challenging Teachers' Work and Identity, Journal of Vocational Education and Training, Volume 56, Number 4, 2004, p. 507.
67. Ibid, p. 507.
68. Bertrand, O.: Planning Human Resources "Methods Experiences and Practices" Fundamentals Educational Planning 41, UNESCO, IIEP, Paris, 1992, p.108.
69. Keun Lee, M.: Technical/Vocational Systems, A Comparison Pakistan and South Korea, Islamabad, ILO, ARTEP, 1990, p.15.
70. Choi, Y.R.: Vocational Education and Training, Case Study-Korea, Research Institute for Vocational Education and Training, Department of Research and Development, KOREA, 2005, p32.
[http://hrd.apecwiki.org/himages/5/54/HRD_Forum_2005_Case+Study+\(Korea\).pdf](http://hrd.apecwiki.org/himages/5/54/HRD_Forum_2005_Case+Study+(Korea).pdf)
71. Ibid, p. 32.
72. Ibid, p. 32.
73. Chae, C.-K.: A Study on the Realities and Causes of Youth Unemployment, Journal of Vocational Education & Training, Vol. 4, No. 2, KRIVET, 2001, p15.
٧٤. البنك الدولي : تقرير عن التنمية في العالم ٢٠٠٧، مركز الأهرام، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ١١٦.
75. KEDI: Godeung Kyo-yook Kikwan Chi-up Donghyang Boonsuk (Analysis of Employment of Graduates of Colleges and Universities), 2004, p.7
76. Chae, C.-K.: Op. Cit, p22.
77. KEDI: Op. Cit.,p.7.

77. Chae, C.-K.: Op. Cit, p22.
 78. KEDI: Op. Cit.,p.7.
 79. Ibid, p.7
 80. Chae,C.-K.: Op. Cit, p22.

٨١. منذر واصف المصري: تحديات التعليم الفني والتدريب المهني ومتطلبات سوق العمل والتشغيل، مجلة العمل العربي، العدد ٧٨ (أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر ٢٠٠٤)، يناير ٢٠٠٥، ص ص ٩٢-٩٥.

٨٢. المرجع السابق: ص ١٢٨.

٨٣. المرجع السابق: ص ١٢٩.

٨٤. الأهرام: مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، التقرير الاستراتيجي العربي ٢٠٠٧/٢٠٠٨، مكتبة الأهرام، القاهرة، ٢٠٠٨، ص ٤٥٣.

٨٥. منظمة العمل العربية: مكتب التوثيق والمعلومات، نشرة إحصائية حول التشغيل والتنمية البشرية في البلدان العربية لعام ٢٠٠٤، منشورات منظمة العمل العربية، مكتب العمل العربي، القى جيزة، ج.م.ع، جدول(١-٤)، ص ٤.

٨٦. المرجع السابق: نفس الصفحة.

٨٧. منظمة العمل العربية: أوضاع التشغيل في البلدان العربية " حالة جمهورية مصر العربية، منشورات منظمة العمل العربية، مكتب العمل العربي، القى جيزة، ج.م.ع، ٢٠٠٥، ص ٨٩.

٨٨. المرجع السابق: ص ٩٠.

٨٩. المرجع السابق: نفس الصفحة.

٩٠. الأهرام: مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، مرجع سابق، ص ص ٤٤٥-٤٤٦.

٩١. منظمة العمل العربية: أوضاع التشغيل في البلدان العربية " حالة جمهورية مصر العربية ، مرجع سابق، ص ص ٩٨-٩٩.

٩٢. المرجع السابق، ص ٣٤.

٩٣. ويكيديا : الموسوعة الحرة، ص ١.

<http://wikipedia.org/wiki,22/11/2008>.

٩٤. إبراهيم العيسوي: الاقتصاد المصري في ثلاثين عاما- تحليل التطورات الاقتصادية الكلية منذ عام ١٩٧٤ وبيان تداعياتها الاجتماعية مع تصور لنموذج تنموى جديد،

- المكتبة الأكاديمية، القاهرة، ص ٢٩ و١٣٢.
٩٥. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومعهد التخطيط القومي: تقرير التنمية البشرية لمصر ٢٠٠٨ - العقد الاجتماعي في مصر - دور المجتمع المدني، معهد التخطيط القومي، ج.م.ع، القاهرة، ٢٠٠٨، ص ٢٧٠.
٩٦. المرجع السابق، ص ٢٦٥.
٩٧. الأهرام: مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، مرجع سابق، ص ٤٥٣.
٩٨. المرجع السابق: ص ٤٥٦.
٩٩. المرجع السابق: ص ص ٤٦٠-٤٦١.
١٠٠. المرجع السابق: ص ص ٤٦٤-٤٦٥.
١٠١. مفيد شهاب: كلمة افتتاحية لمؤتمر جامعة القاهرة لتطوير التعليم الجامعي - رؤية لجامعة المستقبل (٢٢-٢٤ مايو ١٩٩٩)، جامعة القاهرة، ١٩٩٩، ص ١٢٠٩.
١٠٢. إبراهيم العيسوي: مرجع سابق، ص ١٤٣.
١٠٣. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومعهد التخطيط القومي: مصر - تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٤، اللامركزية من أجل الحكم الرشيد، معهد التخطيط القومي، ج.م.ع، القاهرة، ٢٠٠٤، ص ٧٩.
١٠٤. ج.م.ع، وزارة التربية والتعليم: مبارك والتعليم "التعليم المصري في مجتمع المعرفة"، قطاع الكتب، وزارة التربية والتعليم، ٢٠٠٣، ص ص ١١٩-١٢٠.
١٠٥. المرجع السابق: ص ص ١٢٣-١٢٤.
١٠٦. المرجع السابق: ص ١٢١.
١٠٧. منذر واصف المصري: مرجع سابق: ص ص ٩٢-٩٥.
١٠٨. المرجع السابق: ص ١٢٨.
١٠٩. المرجع السابق: ص ١٢٩.
١١٠. وزارة التربية والتعليم، بوابة المعرفة.

Web sit:

<http://www.ndp.eg/ar/conferences/2ndconf/papers/2ndpolicypapers/edu+0pdf> in(12.2.2007).

١١١. كمنظمة العمل العربية: مكتب التوثيق والمعلومات، نشرة إحصائية حول التشغيل

والتنمية البشرية في البلدان العربية لعام ٢٠٠٤، مرجع سابق: ص ٤.

١١٢. المرجع السابق: نفس الصفحة.

١١٣. منظمة العمل العربية: أوضاع التشغيل في البلدان العربية " حالة جمهورية مصر العربية

، مرجع سابق، ص ٨٩.

١١٤. المرجع السابق: ص ٩٠.

١١٥. المرجع السابق: نفس الصفحة.

١١٦. المرجع السابق: ص ص ٩٨-٩٩.

١١٧. المرجع السابق: ص ٣٤.

١١٨. المرجع السابق: ص ٧٥.

119. World Bank: Egypt-alleviating Poverty during Structural Adjustment, USA, 1991, pp. 36-37.

١٢٠. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومعهد التخطيط القومي: مصر- تقرير التنمية البشرية

٢٠٠٤، مرجع سابق، ص ٧٩.

١٢١. البنك الدولي: تقرير عن التنمية في العالم ٢٠٠٧، مرجع سابق: ص ٣٠.

١٢٢. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومعهد التخطيط القومي: تقرير التنمية البشرية لمصر

٢٠٠٨، مرجع سابق، ص ٣٠.

123. US Embassy in Cairo, Economic Trends Report, April, 2006, p.2. (www. Egypt.usembassy.gov).

١٢٤. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومعهد التخطيط القومي: تقرير التنمية البشرية لمصر

٢٠٠٨، مرجع سابق: ص ٢٦٩.