

## قضايا تربوية بين عهدين

أ. د. محمد صبرى العوت

أستاذ التخطيط التربوى

كلية التربية - جامعة الزقازيق

(١)

### القيادات التربوية .. والجنور<sup>(\*)</sup>

شهد المجتمع منذ منتصف القرن الماضى، اهتماماً كبيراً بأوضاع الطبقة المتوسطة. تلك الطبقة التى تمثل العمود الفقري للمجتمع.. المحافظة على ثقافتها القومية.. الحاملة للواء حركته نحو المستقبل.. المضحية بدمائها وأبنائها دفاعاً عن الوطن من كيد هذا أو عدوان ذاك.. المتمترسة فى خطوطه الأولى فى مواجهة التحديات التى تفرض عليه من هنا أو هناك.. الحاملة على أكتافها مسئولية وعبه تنفيذ المشروعات القومية الكبرى دون كلل أو ملل أو ادعاء.

وقد تمثلت أحد أهم محاور الاهتمام بهذه الطبقة، فى توفير التعليم المجانى، انطلاقاً من حاجة المجتمع الملحة لتوفير القوى البشرية المؤهلة المدرية، تحقيقياً لأهدافه التنمية فى مسارات حركتها المختلفة. وأيضاً انطلاقاً من الرغبة الصادقة للقيادات الوطنية التى حكمت البلاد فى هذه الفترة، فى تعويض أبناء هذه الطبقة، والشعب ككل، ما حرم منه لفترات زمنية طويلة، باعتبار أن الحق فى التعليم يمثل حقاً إنسانياً أصيلاً، مهما اختلف الزمان والمكان.

ولهذا كان التوسع فى توفير فرص التعليم المجانى لكل أبناء المجتمع، وبخاصة تلك التى كانت محرومة منه لفترات طويلة. وفتحت قنوات الالتحاق به

(\*) تمت كتابة هذه المقالة فى أوائل عام ٢٠٠٩.

والحصول عليه والارتقاء فيه، استناداً إلى القدرات العقلية لدى أبناء المجتمع، وليس استناداً إلى المكانة الاقتصادية والاجتماعية للأفراد، والتي كانت من قبل مسوغ الحصول على التعليم والارتقاء فيه. وتزامن مع توفير هذه الفرص التعليمية، توفر فرص عمل حقيقة أمام الخريجين، مما أتاح لأبناء الطبقة المتوسطة، وأيضاً أبناء الطبقة الفقيرة، الارتقاء بمكانتهم الاجتماعية والاقتصادية بسبب ما حصلوا عليه من مؤهلات تعليمية، وبسبب الحراك الاجتماعي الفاعل وتحطيم القيود التي كانت تعيق الحراك بين الطبقات من قبل. واستمر هذا الارتقاء، مما أتاح لبعض أبناء هاتين الطبقتين - مع مرور الأيام - شغل الكثير من المناصب القيادية في أماكن العمل المختلفة في المجتمع.

ومما يلاحظ بشأن هذه الفترة، التضخيّة الكبيرة من جانب الدولة، ومن جانب الأسر بشأن تعليم أبناء هاتين الطبقتين. فقد كانت موارد الدولة غير كافية نظراً للنفقات الكبيرة اللازمة لتنفيذ برامج ومشروعات التنمية الحقيقة المتعددة، والرغبة في تحقيق أكبر قدر من التكافل والعدالة الاجتماعية، وتوفير متطلبات مواجهة التحديات والصراعات التي فرضتها علينا القوى الإمبريالية حينئذ. ومن ناحية أخرى، لا تحتاج دليلاً تناكيد محدودية القدرة الاقتصادية للأسر المنتجة إلى هاتين الطبقتين. ويرغم هذه القدرة الاقتصادية المحدودة للدولة وللأسر، وكانت التضخيّة كبيرة من أجل تعليم الأبناء والارتقاء بأحوالهم المختلفة.

ثم دارت الأيام.. ومرت الأعوام.. وامتلك الآباء الزمام.. في زمن ليس على ما يرام.. فإذا بهذا الهمام.. القادر من الطبقة الفقيرة أو المتوسطة، التي ضحت لأجله كثيراً أيام زمان.. ينقلب عليها كالآفعوان.. يحاصرها ويعصرها فيزيدها هوان.. ويصدر من القرارات ما يزيدها تازماً فتظل بلا أمان.. وينسى أنه لو لا تصحيتها من أجله برضى وحنان.. ما كان كما هو الآن.. فقد رأى نفسه فجأة من أصحاب النفوذ والسلطان.. وتنسى أنه لو استمرت أيام كان وسكن.. لكن عمله الآن.. مما يعرض عن ذكره اللسان.. وهو يرى أن وضعه الحالي، له زان.. بل هو في أعيننا هان.. وعمله على

قلبه ران.. وعما قريب لن يكون له شأن.. ونؤكد له، أن خيانة الجنور من طبعه هو.. وليس الزمان.

نرى من هذه القيادات التربوية من يصدر قرارات تسبب أضراراً كثيرة لأوضاع وأبناء الطبقتين الفقيرة والمتوسطة، وللمجتمع ككل. من ذلك على سبيل المثال، إصدار أو المشاركة في إصدار قرارات تشوّه عملية التنمية السياسية والمشاركة السياسية للطلاب وتقييد حرية الممارسة السياسية في إطار عملية ديمقراطية حقيقية، وما يرتبط بها من عمليات الترشيح لاتحادات الطلابية والانتخابات الطلابية وتشكيل لجان الاتحاد وتعبير الطلاب عن آرائهم بحرية.

كما تصدر هذه القيادات أو تشارك في إصدار قرارات ذات مضمون وتأثيرات اقتصادية تجعل التعليم - وهو حق إنساني أصيل - خدمة يحصل عليها من يملأ القدرة على دفع تكاليفها، مما يزيد حياة غير القادرين صعوبة و يؤدي إلى زيادة أعداد الأميين وأعداد العاطلين، وتمثل هذه القرارات أحد مظاهر الانحياز للأغنياء على حساب غير القادرين. هذا الإجراء الذي لو كان معمولاً به أيام زمان، وقت أن كانت هذه القيادات في سن التعليم ما استطاعوا الالتحاق به، ومن ثم حرموا الوصول إلى أماكن القيادة التي هم فيها الآن. كما يتربّى على هذا الإجراء، أيضاً، إعاقة حركة تيارات الحراك الاجتماعي بين طبقات المجتمع، ويوجد سياجاً منيعاً حول الطبقة العليا قليلة العدد المستاثرة بمعظم مظاهر ومصادر القوة السياسية والاقتصادية والاجتماعية في المجتمع.

ويرتبط بذلك الزيادة الكبيرة في الكلفة الأسرية للتعليم بسبب الدروس الخصوصية وعدم الجدية في القضاء عليها، وإلغاء الصف السادس الابتدائي ثم إعادةه، وعدم استقرار نظام الثانوية العامة، والتحيز لمدارس اللغات الحكومية والخاصة وما يرتبط به من إهمال ملادى اللغة العربية والتاريخ، والتوسيع المتزايد في المدارس والجامعات الخاصة والأجنبية بما يزعزع عملية التنمية الاجتماعية وتشكيل الشخصية القومية لأبناء المجتمع والتي تمثل مرتفق المجتمع في سلم الحضارة الإنسانية في فتراتها المختلفة والحاصلة والمدافعة عن تاريخ المجتمع وجغرافيتها.

يضاف إلى ذلك، التخفيض المستمر لأعداد الطلاب المقبولين في الجامعات الحكومية بما يمثل دعماً سنوياً متزايداً للجامعات الخاصة والأجنبية طلابياً، وإنشاء برامج تعليمية بمصروفات عالية داخل الجامعات الحكومية بما يوجد طبقية وتمايز بين طلاب هذه الجامعات.

يحدث هذا - وغيره كثير - في إطار اهتمام القيادات التربوية من أبناء الطبقة المتوسطة سابقاً، بطبقتهم الجديدة التي نقلهم إليها الحراك الاجتماعي بتiarاته القوية الصاعدة والهابطة ، الذي كان سائداً أيام زمان، ثم تركوا بقية السكان وكأنهم سكان عشوائيات أو مساكن إيواء. وتشير بعض الدراسات إلى أن بعض أبناء المناطق الرخوة - أي أبناء الطبقة المتوسطة الذين ارتفعوا إلى حافة الطبقة العليا - غالباً ما يمتلكون قيمًا انتهازية. ومن ثم تؤدي القرارات التي يأخذونها إلى أن يتساءل الناس: لماذا يفعلون هذا ولا يفعلون ذاك؟ لماذا يقبلون على هذا البديل ويترون الآخر الأكثـر فائدة لأغلبية أفراد المجتمع؟ لأن هذه القرارات - ببساطة - تتخذ في إطار الاهتمام الاجتماعي والاقتصادي بالقلة المالكة والمحكمة في مقدرات المجتمع.

لننظر إلى أحاديث هذه القيادات التربوية - وقراراتهم - بشأن جودة واعتماد المدارس بمرحلة التعليم العام. هذا النظام الذي نرى أنه بداية الطريق نحو إغلاق المدارس المتهالكة المخصصة لأبناء غير القادرين، وأنه أحد مظاهر الإصرار الحكومي بالتخلي عن تمويل التعليم، استجابة لنصائح - غير تزيهية - ولشروط البنك الدولي، ولضغوط القوى الأجنبية، والتي ستؤدي - لا محالة - إلى تحركنا في حالة من القصور الذاتي على منزلق هابط، في حين يزيد الآخرون من سرعة حركتهم في مرقى العلا.

في الفترة الأولى لهذا المشروع - كما تؤكد أحاديث هذه القيادات التربوية وما تصدره من قرارات - يستمر التمويل الحكومي - غير الكافي - لهذه المدارس. وفي المرحلة التالية، فإن المدارس التي لا تحصل على الاعتماد تحرم هذا التمويل ويوقف

قيد الطلاب بها بما يؤدي إلى إغلاقها.. مع أن أوضاع هذه المدارس - التي بسبها لم تحصل على الاعتماد المزعوم - ليست مسؤولة عنه، وإنما هي نتيجة التقصير الحكومي المتراكم لسنوات طويلة، ولا يستطيع أعضاء مجالس الأمانة في هذه المدارس أن يفعلوا شيئاً مجدياً بشأن هذه الأوضاع لأنهم - ببساطة - ينتمون إلى طبقات غير قادرة اقتصادياً تخلّى عنها أبناء كانوا ينتمون إليها بالأمس القريب.

ولا يخفى أن إغلاق هذه المدارس سوف يؤدي إلى انتشار الأممية وتزايدها، في عصر ثورة تكنولوجيا المعلومات، وفي زمن تحتفل فيه كثير من الشعوب بتحرير آخر مواطن من قيد الأممية، وفي وقت يهتم فيه العالم من حولنا وتحدث فيه قياداتنا عن التعليم للجميع، والتعليم للتميز والتميز للجميع، وضرورة توطين وإنتاج المعرفة لبناء مجتمع المعرفة، وأهمية المشاركة المجتمعية، ويغفلون النسبة الكبيرة لأفراد المجتمع دون خط الفقر بما يعني عدم قدرتهم على انتقال البنية التحتية التعليمية المتهالكة التي لن تستطيع الصمود طويلاً حال التخلّى الحكومي عنها.

وهنا، قد يكون لسان حال أبناء الطبقات غير القادرة - وهم الذين تحققت على أكتافهم ويساعدونهم كل الإنجازات المجتمعية الكبيرة، والذين بهم تضخت ثروات الأغنياء - قد يكون لسان حاليم تجاه المجتمع: ما احتفاظى بهمود لم تصنها.. ثم: ما أبقيه وما أبقى على.. حينئذ تكون الطامة الكبرى لو حدثت مواجهة غير متوقعة مع عدو يتريص بنا.

هذه الأوضاع التربوية الضطيرية، بسبب قرارات القيادات التربوية، تؤكّد شرعية التساؤل: هل من الممكن أن تنفصل الجنوبي والفروع عن الجنوبي، وتظل حياة تورق وتعلو وتتمر، إلا إذا كانت نباتات طفيلي؟ وهل من المعقول أن تعمل الجنوبي والفروع ضد مصلحة الجنوبي؟ ألم يؤدي ذلك إلى توقف حياة المجتمع فتصبح كأعجاز نخل خاوية؟

(٢)

## المتطلبات التربوية لمجتمع ما بعد ٢٥ يناير دعوة للاستشراف

لتحديد اطراف اذان رئيسة التي تقوم عليها آية دولة في:

- الأرض: بما تمثله من معايير جغرافية عديدة،
- الزمن: بأبعاده الثلاثة؛ الماضي أو التاريخ، والحاضر، والمستقبل،
- البشر: الموارد والقوى الأساسية لقيام ونهوض الدولة.

وبناءً على واقع هذه المكونات، وعلى تفاعلاتها منفردة أو مثاب أو مجتمعة، يكون شكل الحياة في المجتمع، ويكون شكل ما يوضع لها من دساتير وقوانين وتنظيمات واجراءات مختلفة.

ويتوقف مستوى الاستفادة من هذه المكونات (الإنسان - المكان - الزمان)، على شكل الحكم ومدى وطنيته ومدى تبنيه للقضايا الوطنية وترتيب الأولويات التي يضع فيها القضايا محل اهتمامه. كما يتوقف مستوى الاستفادة أيضاً على مدى قدرة نظام الحكم - أو بمعنى أصح - مدى رغبته في الاستفادة الجيدة من هذه المكونات بما يعلى من شأنها، ومن ثم بما يحقق للمجتمع البقاء والعلاء.

ومن هنا، تكون أهمية استقراء سياسات الأنظمة الدائمة، وبخاصة سياساتها فيما يتعلق:

- ببناء الإنسان وتنمية قدراته، وبخاصة ما يتعلق ب المجالات التعليم والصحة والقيم .. التي تمثل الأركان الأساسية لبناء الإنسان وتكون شخصيته القومية،

• ويتأكد القيمة الجغرافية لموقع الدولة، وما يرتبط به من أدوار إقليمية لابد أن يقوم بها، وما يرتبط به من حدود لأمنه القومي والتى تحتاج إلى ضرورة الحفاظ عليها باعتبار أنها غالباً ما تكون خارج نطاق حدوده السياسية المتعارف عليها،

• وبالاعتزاز بالتاريخ، وبأهمية التكوين العاطفى بشأنه لدى أبناء المجتمع، وبضرورة تطوير الحاضر وتنميته فى إطار الحرية والمساواة والعدالة وتدالو السلطات، وبضرورة الاستشراف الجيد والجاد للمستقبل، بما يحقق للمجتمع البقاء الفاعل في مسيرة الحضارة الإنسانية، والعلاء الذى نستحقه في سياق التنافسية الدولية .. وذلك في إطار من الجدية والهمة العالية.

وفي ضوء استقرارنا لسياسات نظام الحكم تجاه مرتکزات المجتمع الثلاثة ..  
كان موقفنا .. كانت أحadiثنا .. كانت كتاباتنا .. الرافضة لهذه السياسات، والتى كان يتضح من الوهلة الأولى لعمليات تحليلها وتقديرها، أنها تعمل في غير صالح المجتمع .. أى في غير صالح الشعب .. وفي غير صالح المكان .. وفي غير صالح الزمان بأبعاده الثلاثة. بل إنها بقدر أكبر من الفحص يتضح أنها كانت تسعى إلى تجريف وتخييب هذا المجتمع فيما يتعلق بمرتكزاته الثلاثة.

وإذا كان هنا يتم بغير قصد بهذه مصيبة، وإن كان يتم بقصد، فالصبية أكبر والجرم أفح وخيانة أعظم. وتبين الشواهد المختلفة أن الثانية هي الأكثر احتمالاً.

ففي المجال السياسي: انعدام المشاركة السياسية الحقيقية - تجريم بعض التيارات المعارضة - تزوير الانتخابات - إفساد الحياة السياسية والحزبية - العمل من أجل التوريث - تبني شعار من ليس معه فهو ضدى - فتح الباب على مصراعيه للمنافقين والفاشدين واللقطاء - غيبة الديمقراطية الحقيقية، أى لا حرية ولا مساواة ولا عدالة حقيقة ..

وفي المجال التعليمي: تفرغ العملية التعليمية من مضمونها - تعين القيادات الفاسدة من خلال تدخلات الأجهزة الأمنية - انخفاض الإنفاق على التعليم - الاهتمام بالتعليم الخاص والأجنبي - عدم استقرار النظام التعليمي... .

وفي المجال الاجتماعي: عودة النظام الطبقي - تزايد أعداد الفقراء - تأكل الطبقة الوسطى - انتشار البطالة - تزايد العنف - انخفاض دخل الأفراد - تحلل منظومة القيم من خلال وسائل الإعلام والأعمال الفنية المابطة... .

وفي المجال الاقتصادي: الخصخصة وبيع القطاع العام - الانحياز لرجال الأعمال - التفريط في الأرض - الاستئثار بالثروة - تهريب الأموال - انخفاض الناتج القومي - التفريط في الثروات القومية (الغاز مثلاً) - الانصياع لتعليمات الهيئات الدولية المالية بما يضر مصلحة الشعب... .

وفي المجال الصحي: غيبة الخدمات العلاجية في المستشفيات الحكومية - انتشار الأمراض - تلوث الماء والغذاء... .

وفي المجال الأمني: قلة عدد أفراد الجيش حارس الوطن وحدوده ودستوره - الاهتمام فوق العادة والبالغ فيه بالأمن الداخلي (الشرطة) بقطاعاته المختلفة، وبخاصة الأمن المركزي وأمن الدولة... .

وقد كان نظام الحكم يتبنى شعار: إن الحصول على الخدمات المختلفة يتناسب طردياً مع القدرة المالية لمن يريد الحصول عليها.. فماذا تفعل الـ ٤٨٪ من الأسر التي تعيش دون خط الفقر.

وحيث إن الفرق بين هناك الإنسان وبقائه حياً، هو القدرة على الفعل.. فإن مجرد توافر هذه القدرة لا يحقق للمجتمع العلاء المنشود .. وإنما يتحقق توافر إرادة الفعل .. التي حينما تتواافر للشعب، فإنه يقهر كل ما يعترض طريقه من قوى الظلم والبطش والطغيان .. حتى لو استعانت بجحافل من الجنود بسيارات مصفحة وبأسلحة مليئة برصاص حي.. وحتى لو أسالت أنهاراً من الدماء وزادت أعداد الثكالي

واليتامى.. وحتى لو استعانت بجهاز يثير الرعب بين الناس ويقناصه ليس لديهم إحساس .. وحتى لو أقامت حزيراً على كثبان رملية ليس به إلا الفساد والإفساد ..  
وحتى لو فرضت على الجميع قانون الطوارئ.

وهنا يتحقق قول الشاعر:

إذا الشعب يوماً أراد الحياة . . . فلابد أن يستجيب القدر  
ولابد للليل أن ينجلى . . . ولابد للقياد أن ينكسر

وحيث إن الله لا يفضل عما يعمل الظالمون، فقد كانت شرارة ٢٥ يناير التي أطاحت برأس النظام .. وبالنظام .. وقياداته الفاسدة .. ويمتاريسه التي كان يتحصن وراءها : الأمن المركزي - أمن الدولة - الحزب الوطني - الرجال الفاسدين الذين أتى بهم والذين يجب أن يسقطوا حكما سقط هذا النظام.

ومن هنا تكون بداية المشوار .. بداية مسيرة الحضارة والتحضر .. بداية مسيرة الحرية والمساواة والعدالة .. بداية القضاء على الفساد الذي هادنأه كثيراً ولن نهاذه بعد اليوم .. بداية أن نختار قياداتنا بأنفسنا ولا تفرض علينا من قبل أجهزة فاسدة تأتي بقيادات فاسدة .. بداية أن نعمل بجدية وأن تكون الهمة العالية هي دافعنا إلى الأمام .. بداية أن نعمل ولا عنذرنا في أن نتواكل .. بداية أن نحسن أخلاقنا وسلوكنا .. بداية أن نسير بطريقة صحيحة .. بداية أن نعيد الكرامة للإنسان وللمكان وللزمان.

وهذا يتطلب أن تُعدَّ .. أو نشارك في إعداد .. مشروع قومي تنموى حضاري للمجتمع، يمثل منارة تتحرك نحوها كل قوى وأنظمة المجتمع في مسارات حركة مختلفة .. بما يحقق للمجتمع الرقى والتقدم الحضاري الذي يبتغيه، والذي يستحقه استناداً لمسيرته الحضارية الطويلة منذ فجر التاريخ.

ووجود هذا المشروع القومى وتفعيله وتحرصه نحو أهدافه القومية، دال على اهتمام نظام الحكم بالمجتمع ويمكوناته الثلاثة .. ومن ثم فإن غيبة هذا المشروع يدل على غيبة هذا الاهتمام والرغبة فى تحقيق تقدم المجتمع والإعلاء من شأنه.

وهذا يتطلب منا استشراف المتطلبات التربوية الالازمة لهذا المشروع، والتى تناسب مجتمع ما بعد ٢٥ يناير .. بما يحقق العلاج المشرف للمجتمع ...

فمن يشارك معنا في تحديد هذه المتطلبات التربوية، وصياغة دور التعليم بما يحقق أهداف المجتمع في المرحلة القادمة ؟

وذلك من خلال تكوين جمعية علمية باسم " منتدى التربية والمستقبل العربى "، يكون استشراف هذه المتطلبات من بين مهامها الرئيسية.