

## التجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة

"نصرور هفڑح"

د. نادية حسن السيد  
أستاذ أصول التربية المساعد  
كلية التربية - جامعة بنها

د. صلاح الدين محمد توفيق  
أستاذ أصول التربية المساعد  
كلية التربية - جامعة بنها  
الملاحم:

التربية العربية - رغم كثرة انجازاته - تعتبر ضعيفة في جودتها النوعية، وتعاني من إشكاليات متعددة تلامس سياساتها وأهدافها ومتاهجها ومضامينها وطريقتها وتجهيزاتها ومبانيها وإدارتها واليات تقويمها ولجمدها، فإذا ما أرادت التربية أن تنهض بدورها التنموى المنشودعليها أن تبني سياسة التجديد التربوي لإصلاح وتجميد جميع مؤسساتها وعملياتها لتسمم بفاعلية في القيام بهذا الدور.

ومن أحدث النظريات العلمية التي تم التوصل إليها في مجال التجديد التربوي وبصفة خاصة في مجال تحسين كفاءة الخدمة التربوية المقدمة للتلاميذ، نظرية "الذكاءات المتعددة" Multiple Intelligences، تلخص النظرية التي تعد من أهم الاتجاهات التربوية الحديثة التي تسعى إلى بناء نظام تعليمي ناجح قادر على إبراز وتنمية الفضل ما في الدارسين من قدرات واستعدادات وذكاءات متعددة.

والبحث الحالي محاولة إسهامية للتوضيح وكيف يمكن الاستفادة من هذه النظرية في تحقيق التجديد التربوي المنشود لمرحلة التعليم قبل الجامعي في أبعاده المختلفة، وقد اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان.

ومن أهم النتائج التي توصل إليها البحث بشقيه النظري والميداني ما يلى :

- إن نظرية الذكاءات المتعددة يمكنها أن تقدم إطاراً تربوياً شاملأً لتجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي في جميع أبعادها، ومن ثم يجب الخادها مدخلاً لهذا التجديد.

### الكلمات المفتاحية للبحث:

- التجديد التربوي - أهدافه - سماته - ركائزه ومنظلماته الفكرية - مجالاته .
- نظرية الذكاءات المتعددة - نشأتها - ماهيتها - الأسس التربوية لها - علاقتها بالتجديد التربوي .

## مقدمة :

التعليم هو قاطرة التنمية في أي مجتمع من المجتمعات البشرية... هذه عبارة أصبحت مسلمة لدى الكثير من التربويين في مختلف أنحاء العالم، ولكن بالرغم من ذلك، وبالرغم من وضوح معنى هذه العبارة لدى الجميع، إلا أن الصراخات ما زالت تتعالى من معانة التعليم من كثيرون من صنوف المحن والعقبات التي تحول دون قيامه بهذا الدور التنموي الخطير.

هذه الصراخات تزداد أكثر في المجتمعات العربية التي أصبحت إشكالية التخلف فيها إشكالية مرتبطة إلى حد كبير بفشل مشروع صنع الإنسان العربي وتربيةه وتنقيفه وتنشئته، وبناء قدراته الإبداعية والإنتاجية، فال التربية العربية رغم حكم ما انتجزته تعتبر ضعيفة في جودتها النوعية، وتعاني من إشكاليات متعددة تلامعن سياساتها وأهدافها ومناهجها ومضمونيتها، وطريقها، وتجهيزاتها، ومبانيها، وإدارتها، وأدليات تقويمها وتجديدها<sup>(١)</sup>. فهي ما زالت تربية تقليدية غير مسلية لما يعيشه العصر من متغيرات وتغيرات عنيفة.

لذلك إذا ما أرادت التربية أن تنهض بدورها التنموي الرائد في قيادة المجتمع نحو التقدم والرقي فلابد لها أن تقيق من عزلتها وقليليتها وجمودها لتتسنم في بناء ثقافة الاقتدار، وثقافة الإبداع والإنساج والتميز التي تفرضها التحولات العالمية المتسارعة في عالم متغير لا مكان فيه إلا للأقوياء علمًا وقيادةً وابداعًا وعطاءً وفكراً وثقافةً<sup>(٢)</sup>.

وهذا لن يتمكن إلا بتبني سياسة التجديد التربوي، لإصلاح وتطوير التربية بجميع مؤسساتها وعملياتها لتتسنم بفاعلية في تحقيق التنمية المجتمعية المنشودة.

من ثم أصبح التجديد التربوي واحداً من أهم الموضوعات التي تواجه رجال التربية، وذلك لوضع الأطر المناسبة والأساليب الهاوحة إلى إصلاح وتجديد نظام التربية عامه والتعليم خاصة في مجتمعنا الذي يعاني من سوء العملية التعليمية

وأثبيار القدوة في المدارس حتى باتت المدارس إشكالية جديدة في حياة الأسرة المصرية<sup>(٢)</sup>.

ولما كانت المدرسة والمؤسسات التعليمية على اختلاف مستوياتها هي البيت التربوي الذي يتربّع فيه الفرد، ويكتسب فيه مبادئ التربية الحميّة، يجب علينا ضرورة الاهتمام بهذه المدارس والمؤسسات وبالعملية التعليمية بها بجميع ابعادها ومجالاتها، إذا ما أردنا أن نطور ونجدّد في التربية.

لذلك فعندما نتناول التجديد التربوي، فإننا بذلك تتّلّو جانب هام ومجال حيوي فيه وهو التجديد في النّظام التعليمي في المدارس والمؤسسات التعليمية باعتبار أن المدرسة هي الوحدة الأساسية في التجديد التربوي.

وهذا يعني أن تتبّع محاولات الإصلاح والتّجديد من الميدان الفعلي أي من المدارس نفسها ومن العاملين بها حتى لا تبوء بالفشل<sup>(٤)</sup>.

فتحاج عملية التجديد التربوي تتطلّب ضرورة المشاركة الفعالة لكل العاملين في العملية التعليمية والتدريسيّة بالمدارس، كما تتطلّب فهماً أعمق لكل ما يحدث بالفعل داخل المدارس والقصوى، من أجل تحقيق جودة التّدريس والتعليم ضمناً لتحقيق نموذج المدرسة الفعالة، وهذا ما أكّدته دراسة محمود عباس علي الدين عن تفعيل وظيفة المدرسة في التجديد التربوي من خلال تفعيل جوانب العملية التعليمية والمتمثلة في المحتوى الدراسي وطرائق التّدريس، المعلم ونمط إعداده، نظم التقويم والامتحانات، النّظام الإداري، مجالس الآباء والمعلمين والبيئة المحيطة<sup>(٥)</sup>.

وما أحوج مجتمعاتنا العربية إلى هذا النموذج من التجديد التربوي، ذلك النموذج الذي يسعى إلى تجديد التربية من خلال تجديد أحد وسائلها وهي المدرسة بكل مدخلاتها وعناصرها، وبصفة خاصة في هذا العصر الذي يموج بالمتغيرات حيث تعددت وسائل وطرق التعليم، وكثُرت المؤسسات التربوية التي تعنى بالتعليم، وكثُر رجال التربية والمنظرين لها، وانتشرت الثورة المعرفية والتقنية والقفزات العلمية الهائلة<sup>(١)</sup>، ملقية بظلالها على جميع المؤسسات التعليمية بما فيها المدارس،

ما جعل التجديد التربوى لهذه المؤسسات امراً ملحاً وليس ترفاً، بل ضرورة لابد منها الآن.

لذلك فقد "ذابت العديد من الدول على توسيع نظمها التعليمية، وإلى المباشرة بوضع خطط للتجديد والإصلاح التربوي تحسيناً لكفاءة النظم التربوية ولتنوعية مخرجاتها"<sup>(٦)</sup>.

على أنه لكي تنجح محاولات التجديد هذه لابد من النظر إليها على أنها "بمثابة عمل تربوي منظوم متعدد، له أهداف محددة تتضمن إرادة واضحة في إحداث تغيير يحكمه فكر استراتيجي واضح يرتبط بإمكانية التنفيذ في شكل خطط وبرامج تفصيلية تمكن صناع القرار التربوي من تحسين وتجويد العمل التربوي القائم"<sup>(٧)</sup>، كما أنه ينبغي أن تحتوى هذه المحاولات على أفكار جديدة وحلول مبتكرة<sup>(٨)</sup>.

لذلك فلا ينبغي "أن يترك التجديد التربوي ليتم بطريقه عفوية، أو فى ضوء المحاولة والخطأ أو الرأى والاجتهاد، فالخطأ فى هذه الأمور يكلف الأمة كثيراً فى حاضرها ومستقبلها"<sup>(٩)</sup>، ولكن لا يتحول التجديد التربوي إلى صورة مطابقة لما هو متبع فى الواقع الفعلى<sup>(١٠)</sup>. فإن الأمر يستلزم ضرورة التشخيص العلمي السقيق لنظام التعليم، والاتصالق فى إرساء دعائم هذا التجديد من النظريات العلمية الحديثة التي توصل إليها البحث العلمي في المجالات العلمية والتربوية المختلفة.

ولعل من أحدث النظريات العلمية التي تم التوصل إليها في مجال التجديد التربوي وبصفة خاصة في مجال تحسين كفاءة الخدمة التربوية المقدمة للتلاميذ نظرية "الذكاءات المتعددة" Multiple intelligences، تلخص النظرية التي تجيب على سؤال هام يمثل هدفاً رئيساً للتجديد التربوي وهو "كيف يمكننا أن نضمن النجاح الأكاديمي لجميع الطلبة، وليس فقط لعدد ضئيل منهم؟"<sup>(١١)</sup> وهذا بلا شك هو لب التجديد التربوي.

ومن هنا فإن هناك من يؤكد على أن من بين أهم المظاهر العامة للتتجديد التربوي في المؤسسات التعليمية هو ضرورة الأخذ بمدخل الذكاءات المتعددة "الذى ينطوى على التحول فى مفهوم الذكاء من السؤال "كم من الذكاء يمتلك الفرد؟" إلى "أى نوع من الذكاء يمتلك الفرد؟" وان على المدرسة ان تسعى إلى تنمية جميع انواع الذكاءات عند طلابها، وان ترصد الانواع التي يبرز فيها الأفراد، ومن ثم تقوم بتعريفهم لخبرات تربوية وحياتية تتلاءم مع النوع او الانواع المميزة عند حكل منهم".<sup>(١٢)</sup>

من هنا أصبحت نظرية الذكاءات المتعددة تمثل الإطار النظري والبناء الفلسفى للتربية وإعداد المناهج والتدريس والتقييم فى العديد من المدارس، لدرجة أنه توجد مدارس قائمة على فلسفة نظرية الذكاءات المتعددة يطلق عليها "مدارس الذكاءات المتعددة MI Schools، كما هو الحال فى الولايات المتحدة الأمريكية".<sup>(١٣)</sup>

وتسعى هذه النظرية لتحقيق الهدف الرئيس لجودة العملية التعليمية والمتمثل في تقديم خدمة تعليمية متميزة من خلال تأكيدها على ضرورة تنوع الخبرات والمهارات والمواقف التعليمية والاستراتيجيات التربيسية بما يتناسب مع تنوع وتنوع قدرات وذكاءات تلاميذ الفصل الدراسي الواحد.

ونهل الثورة المعلوماتية الحديثة والمتغيرات الجديدة والسرعة في المعرفة هي التي فرضت علينا ضرورة البحث عن خبرات وأفكار ونظريات حديثة ومتقدمة تتصل بالمعرفة، وربط العقل المفكر بنشاطاته العصبية والفيسيولوجية، فزاد الاهتمام بدراسات الدماغ حتى انه اطلق على عقد التسعينات بعقد الدماغ".<sup>(١٤)</sup>

ويعتبر ظهور نظرية الذكاءات المتعددة من اهم ثمرات هذا الاهتمام، حيث أصبحت مدرسة الذكاءات المتعددة من انساب المؤسسات التعليمية لإعداد عقول المتعلمين لمسيرة التغير المتسارع في الحياة وبخاصة في زمن ثورة المعلومات، وتكنولوجيا الاتصالات المذهلة، حيث أنهت هذه النظرية فكرة الذكاء الواحد ونظرية

العامل العام في الذكاء General Factor، وأكانت على امتلاك المتعلمين لعدد من الذكاءات بدرجات متفاوتة<sup>(١١)</sup>.

وينتسب تعدد نظرية الذكاءات المتعددة القوى نظرية معرفية ظهرت حتى الآن، فهي نموذج معرفي يوضح كيفية استخدام الأفراد لذكاءاتهم بطرق غير تقليدية، بحيث يمكن تحديد الذكاء المناسب للتوظيف المعرفي Thomas<sup>(١٢)</sup>.

وقد دلت كثيرون من الدراسات والأبحاث على أن استخدام نظرية الذكاءات المتعددة في عملية التعليم يسرع من التعليم ويعطي نتائج إيجابية، مع تتمتع المتعلم وسعادته بالعملية التعليمية، وكل ما تحتاجه هو تقديم المعلومة باستخدام هذه الذكاءات<sup>(١٣)</sup> إذ أن ذلك من شأنه أن يجعل دور المتعلم نشط وفعال وإيجابي في عملية التعليم مما يزيد من استماعه بما يتعلم، وينمى جوانب الانفعالية الأخرى التي تعد معززات ذات تأثير موجب في الموقف التعليمي<sup>(١٤)</sup>.

مما سبق يتضح أن اتخاذ نظرية الذكاءات المتعددة مدخلاً للتجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي يعتبر من الاتجاهات التربوية الحديثة التي تسعى إلى بناء نظام تعليمي ناجح قادر على إبراز وتنمية أفضل ما لدى الدارسين من قدرات واستعدادات وذكاءات متعددة.

من هنا ينبغي توجيه الجهد نحو "دراسة كيفية إدماج هذا التصور للذكاء – أي بصفته متعدد الأبعاد – في النظام التعليمي، وكيفية تصميم المناهج والبرامج الدراسية بحيث تشجع وتنمى جوانب الذكاء المتعددة، بما يجعل المعلم في هذا النظام متعلماً إيجابياً ونشطاً وفعلاً"<sup>(١٥)</sup>.

وهذا يعتبر من أهم الأهداف التربوية التي ينبغي أن تسعي مدارسنا في مختلف مستويات مرحلة التعليم قبل الجامعي إلى تحقيقها، فتكوين المتعلم النشط الذي يتمس بالفعالية والإيجابية في الموقف التعليمي هو الهدف الرئيسي للتجديد التربوي، ولن يتحقق هذا إلا بفتح العقل الإنساني ونضجه بأعلى درجات المرونة، وذلك بتتنمية كلية الطاقات المبدعة في كل فرد<sup>(١٦)</sup>، ومن خلال إثراء الموقف

التعليمي بالعديد من الأنشطة المتنوعة التي تقابل الحاجات المختلفة والذكاءات المتعددة والقدرات المتفاوتة لدى المتعلمين.

ومما يؤكد على أهمية الأخذ بنظرية الذكاءات المتعددة في التجديد التربوي للنظام التعليمي، ظهور العديد من الدراسات التي تؤكد على أهمية هذه النظرية في توفير بيئة تعلم نشطة ويجابي وفعال تسهم في تنمية قدرات المتعلمين في الجوانب التي يتميز فيها حكل فرد.

فمن الدراسات ما استهدف تطبيق النظرية على محتوى المناهج والبرامج التعليمية التي تقدم للطلاب في المواد الدراسية المختلفة كالعلوم (مثل سعيد حامد وأحلام البليان، ٢٠٠٤)<sup>(٣٣)</sup>، والدراسات الاجتماعية (مثل أميرة محمد أبا زيد، Wade Smith, et. ٢٠٠٦<sup>(٣٤)</sup>)، واللغة الإنجليزية (مثل واد سميث وأخرون، ٢٠٠٠<sup>(٣٥)</sup>)، واللغة العربية والرياضيات (مثل عزو اسماعيل عفالة، وتلالة نجيب الخزندار (ب)، ٢٠٠٤<sup>(٣٦)</sup> وغيرها الكثير).

وقد توصلت هذه الدراسات إلى نتائج هامة تؤكد أن تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة على محتوى المناهج والبرامج التعليمية من شأنه أن يثرى المحتوى لمقابلة الاحتياجات المختلفة، ومن ثم يصبح التعليم أكثر تشويقاً، وأكثر جاذبية للمتعلم مما يسهم في ارتفاع مستوى التحصيل بصفة عامة لدى الطلاب وتقويم اتجاهات إيجابية لديهم نحو العملية التعليمية.

وهناك من الدراسات ما استخدمت نظرية الذكاء المتعدد في مجال إعداد المعلم إما لتدريبه وإعداده قبل الخدمة، أو في أثناء الخدمة وذلك في نواحي متعددة، تضمنت قياس مدى وعيه بأهمية النظرية في التدريس، وتدريبه على كيفية استخدام مبادئ النظرية في ممارسته التدريسية، وكذلك استخدام النظرية في تنمية بعض الجوانب العلمية في تخصصه الأكاديمي كالتحصيل والفهم والتفكير (مثل محمود محمد سيد، ٢٠٠٥<sup>(٣٧)</sup>، ورونالد كرومول وأخرون، Julia Ronald Cromwell R. et al., ١٩٩٤<sup>(٣٨)</sup>، وجوليا جاسمين "Julia Jasmin" ١٩٩٦<sup>(٣٩)</sup>).

Jasmine, 1996<sup>(٢٤)</sup>، واسماعيل محمد التربوي، رشدى فتحى مكامل، ٢٠٠١<sup>(٢٥)</sup>، وغيرها الكثير.

كما أشار (بيركيمير Berkemeir, Ginny, 2002<sup>(٢٦)</sup>) إلى أن نظرية الذكاء المترافق قد استخدمت من قبل التربويين منذ ظهورها في مجالات عدة لزيادة فاعلية عملية التدريس وجعلها ذو معنى مما ينمى الاتجاهات الإيجابية لدى الطلاب نحو التعليم ويرفع من مستوى تحصيلهم ويزيد من تفوقهم الأكاديمي<sup>(٢٧)</sup>.

ومن الدراسات الأخرى التي أكدت على أهمية الأخذ بنظرية الذكاءات المتعددة كمدخل للتجليد التربوي دراسة "رونالد كرومويل وأخرون" ١٩٩٤ Ronald Cromwell, et. al., 1994<sup>(٢٨)</sup> والتي استهدفت إعداد برنامج تدريسي للمعلمين لائمه الخدمة لتدريبهم على اكتشاف الطاقات الكامنة لدى كل تلميذ وتنميتها إلى أقصى درجة ممكنة باستخدام نظرية الذكاءات المتعددة، وتم عقد دورات تدريبية للمدرسين من المرحلة الابتدائية وحتى المرحلة الثانوية، وكان من تتلاع تنفيذ هذه الدورات رفع مستوى أداء المعلمين لوظائفهم ومساعدتهم على إعادة بناء الحجرات الدراسية وتحويلها إلى أماكن يمكن لكل فرد فيها أن يحصل على درجة عالية من النجاح<sup>(٢٩)</sup>.

كما توصلت دراسة "ديز Diaz, 2004<sup>(٣٠)</sup>" إلى أن دمج نظرية الذكاءات المتعددة في المنهج الدراسي يزيد من خبرات التعلم الابتكاري ويجعل الطلاب أكثر بقبلاً على التعلم، كما يؤدي إلى زيادة فهم الطلاب والمدرسين للأنشطة المصاحبة، وكذلك زيادة فهمهم لمحنتي المقررات الدراسية التي يتم تدريسها على ضوء النظرية<sup>(٣١)</sup>.

وهكذا من خلال العرض السطحي للدراسات السابقة، يتضح أن نظرية الذكاءات المتعددة من بين أهم الاتجاهات الحديثة، وأهم المداخل التربوية الفعالة، لتحقيق التجديد التربوي لمراحل التعليم قبل الجامعي، مع الأخذ في الاعتبار أن

" التجديد المطلوب للنظام التعليمي ليس مجرد تجديد مظاهري شكل، وإنما هو تجديد نوعي يكفي في حالة التعليم وдинامياته ممتدًا من بنيته ومناهجه وطرق التعليم والتعلم، وأالياته، كما أن تجديد النظم التعليمي يتطلب تحديد الواقع ذات التأثير الاستراتيجي داخل النظومة التعليمية والتي تؤثر في عملية التجديد بأكملها، وينتشر تأثيرها إلى الواقع وعناصر أخرى في النظام التعليمي " (٣).

وهنا يأتي دور نظرية الذكاءات المتعددة في تنشيط الجوانب المختلفة المؤثرة في عملية التجديد التربوي، لضمان تحقيق التجديد الشامل للنظام التعليمي في جميع أبعاده، ولكن كيف يتحقق ذلك؟ هنا هو الهدف الرئيس للبحث الحالي.

#### **مشكلة البحث :**

فنطروه ما سبق يمكن تجديد مشكلة البحث الحال في السؤال الرئيس الثاني:

♦ كيف يمكن الاستفادة من نظرية الذكاءات المتعددة في تحقيق التجديد التربوي المنشود لمرحلة التعليم قبل الجامعي؟

وبنفري عن هذا السؤال مجموعة من التساؤلات الفرعية وهي :

١- ما المقصود بالتجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي؟ وما أهم أهدافه ومنظاره الفكرية؟

٢- ما الأصول الفلسفية والمبادئ التربوية لنظرية الذكاءات المتعددة والتي يتضح دورها في التجديد التربوي المنشود لمرحلة التعليم قبل الجامعي؟

٣- ما الأبعاد الأساسية لمرحلة التعليم قبل الجامعي التي يمكن لنظرية الذكاءات المتعددة أن تسهم في تطويرها؟

٤- ما التصور المقترن للتجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة؟

## أهداف البحث :

يهدف البحث الحالى إلى التوصل إلى مجموعة من ملامح ومؤشرات التجديد التربوى لنظام التعليم قبل الجامعى فى أبعاده المختلفة، بحيث تشقق هذه الملامح والمؤشرات من المبادئ التربوية لنظرية النكاءات المتعددة، وفي سبيل تحقيق هذا الهدف الرئيس يسعى البحث إلى تحقيق ما يلى :

- ١- بيان المقصود بالتجدد التربوى لمرحلة التعليم قبل الجامعى وأهم أهدافه ومنطلقاته الفكرية.
- ٢- تحديد الأصول الفلسفية والمبادئ التربوية لنظرية النكاءات المتعددة ودورها فى الإسهام فى تجديد مرحلة التعليم قبل الجامعى.
- ٣- إلقاء الضوء على أهم أبعاد وجوانب مرحلة التعليم قبل الجامعى التي يمكن لنظرية النكاءات المتعددة أن تساهم فى تجديدها.
- ٤- تقديم تصور مقترن للتجدد التربوى لمرحلة التعليم قبل الجامعى فى ضوء نظرية النكاءات المتعددة.

## أهمية البحث :

تنطلق أهمية البحث الحالى من ضرورة هامة وملحة يتبنى أن يلتقي إليها جميع التربويين وهى ضرورة السعي الحثيث نحو رفع مستوى جودة وكمفاعة العملية التعليمية فى مختلف مراحل التعليم، وتحسين جودة الخدمة التعليمية والتربوية المقدمة فيها، وخاصة وإن هذه العملية باتت تلتقط أنفاسها الأخيرة فى ظل ما يسودها من هموم تلقى بظلالها على مدارسنا ومؤسساتنا التعليمية.

هذا فى الوقت الذى أصبحت فيه مجتمعاتنا فى أمس الحاجة لأن يقود نظام التعليم حركتها نحو التطوير والتنمية والتقدم للمساهمة بنصيب وافر فى بناء مجتمع المعرفة الذى فرض نفسه عليها سواء بإرادتها أو رغمما عنها، الأمر الذى

جعل مهمة البحث عن أسس ونظريات عملية حديثة واتخاذها أساساً لتطوير نظام التعليم وتجديده أمراً في مقدمة أولوياتنا التربوية.

من هنا جاءت أهمية هذا البحث في أنه محاولة إسهامية للاستقلادة من أحد هذه النظريات العلمية الحديثة التي اثبتت فعاليتها في تعميم قدرات معرفية يمكنها أن تسهم في إنتاج المعرفة ونشرها وتطبيقها إلا وهي نظرية الذكاءات المتعددة.

هذا فضلاً عن أهمية هذه النظرية - إذا ما طبقت بدقة في العملية التعليمية - في جعل العملية التعليمية أكثر تشويقاً وجاذبية بالنسبة للمتعلم، حيث إنه يتعلم ما يرغب فيه لا ما يفرض عليه، مما يضمن نجاحه وتفوقه، ومن ثم الارتقاء بمستوى مخرجات هذه العملية وتحسين مستوى جودتها.

### منهج البحث وأدواته :

يعتمد البحث الحالي على المنهج الوصفي التحليلي لجمع البيانات والأدبيات المرتبطة بمتغيرى الدراسة وتحليلها وتصنيفها للتوصيل من خلالها إلى تحقيق أهداف البحث.

كما يعتمد على الاستباقية كأداة للتعرف على أهم مؤشرات التجديد التربوي اللازمة لتجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي.

### مصطلحات البحث :

#### ١- التجديد التربوي *Educational Innovation*

يعرف البحث الحالي التجديد التربوي إجرائياً بأنه : إدخال كل ما هو جديد على العملية التعليمية سواءً كان هنا الجديد نظم أو برامج أو طرق أو

نظريات علمية معينة أو سياسات.....إن الخ بهدف إحداث تحسين ملموس في كفاءة الخدمة التربوية المقدمة<sup>[٤]</sup>

## ٢- نظرية الذكاءات المتعددة *The Theory of Multiple Intelligences*

هي تلسك النظرية التي أتى بها هوارد جاردنر عام ١٩٨٣ والتي ترى أن الذكاء الإنساني مقسم إلى مجموعة من الذكاءات المتعددة وليس ذكاء واحداً أو قدرة واحدة متوفرة لدى الفرد بحيث يكون إما ذكياً وإما منخفض الذكاء، ولكن هناك أنواع متعددة للذكاء الإنساني متوفرة لدى البشر جميعاً ولكن بدرجات متفاوتة فهناك الذكاء المفوي، والرياضي/ المنطقي ، والجسمي / الحركي، والموسيقي، والشخصي، والاجتماعي، والبصري/ المكانى . وهذه الذكاءات جميعاً يمكنها أن تسهم في اكتساب الفرد للمعلومات والمهارات<sup>[٥]</sup>

### خطوات العبور في البحث :

**في هذه ما يلى يسرى البحث وفقاً للخطوات التالية :**

- ١- الخطوة الأولى : وهى الإطار النظري للبحث ويشمل الإجابة على السؤال الأول والثانى والثالث لشكلة البحث.
- ٢- الخطوة الثانية : وهى الإطار الميدانى للبحث ويشمل الإجابة على السؤال الرابع لشكلة البحث.

[٤] للمزيد حول مصطلح التجديد التربوى انظر الإطار النظري للبحث الجزء الخاص بالتجدد التربوى.

[٥] للمزيد حول مصطلح الذكاءات المتعددة انظر الإطار النظري للبحث الجزء الخاص بنظريية الذكاءات المتعددة.

## الإطار النظري للبحث

يدور الإطار النظري للبحث حول معالجة لمفهوم التجديد التربوي لمراحل التعليم قبل الجامعي وأهم أبعاده التي يمكن لنظرية النكعاءات المتعددة أن تسهم في تطويرها، ثم الأصول الفلسفية والمبادئ التربوية لنظرية النكعاءات المتعددة والتي يتضح دورها في إحداث التجديد التربوي المنشود لمراحل التعليم قبل الجامعي.

### أولاً : التجديد التربوي لنظام التعليم (المفهوم والماهية) :

يتمثل التجديد التربوي لنظام التعليم ضرورة حتمية تفرضها طبيعة العصر وما يسوج به من تغيرات وانفجارات معرفية وحضارية خطيرة، فلذلك يتحقق للمجتمع تقدمه ورقى الحضاري المصاحب لهؤله التغيرات، فلا بد من الاهتمام بتجديد نظام التعليم لما له من أهمية كبيرة في تلبية متطلبات الدور الحضاري الفاعل للمجتمع.

لذلك أصبحت قضية تجديد التعليم وتطويره ذات أولوية على اجندة العمل الوطني والتنموي وهو ما تؤكدده كافة تقارير التنمية البشرية، مما يحتم ضرورة وضع رؤية وطنية قومية لتجديد التعليم من منظور متكامل تستند إلى مجموعة من الأفكار والمبادئ التي يمكن من خلالها فهم أهمية التعليم وإخراجه من ازمه<sup>(٣)</sup> ولضمان تحقيق التكامل والتواصل في التجديد التربوي يتبعى أن يبدأ التجديد من مرحلة التعليم قبل الجامعي وصولاً إلى مرحلة التعليم الجامعي وما طوقيها، وبذلك يشمل التجديد السلم التعليمى من بدايته لنهيته.

وانطلاقاً مما سبق يعرف التجديد في التربية بأنه : "تشريع أو ترقية الأفكار والطرائق الجديدة في التربية، وخاصة فيما يتعلق بالمنهج"<sup>(٤)</sup> Promotion كما يعرف هيئوماونتنين "التجديد التربوي" بأنه "إدخال كل جديد أو تغيير في الأفكار أو السياسات أو البرامج أو الطرق أو المراافق، أو البيئة التعليمية القائمة بالفعل على اتساعها، ويحدث تحسيناً ملمساً في كفاءة الخدمة التربوية، وهو العملية الدينامية لا ينكر هذه التغيرات والتخطيط لها وتطبيقها"<sup>(٥)</sup>.

ويتفق هذا إلى حد كبير مع تعريف قاموس التربية لكارتر جود Carter للتجدد التربوي بأنه "يعنى إدخال فكرة جديدة أو طريقة أو أسلوب في النهاج أو الإدارة التعليمية أو غيرها" <sup>(٣)</sup>.

وهذا ما أشار إليه أيضاً "ماكيلين" حيث يرى أن المقصود بالتجدد التربوي هو : مدلل فكرة أو ممارسة جديدة تتم في سياق تربوي معين، وتستجيب لبعض الاحتياجات وتهدف إلى مواجهة مشكلات محددة <sup>(٤)</sup>.

كما يقصد بالتجدد التربوي تبني وسائل وحلول غير تقليدية لإصلاح التعليم توسيعاً لفرصه وتخفيضاً لكلفته ورفعاً لكتفاعاته وزيادة لفاعليته وملاءمتها للمجتمعات التي يوجد فيها، وهو بهذه المفهوم يعبر عن الصيغ التعليمية الجديدة التي تجمع بين الدراسات الأكademie والعملية وبين العلم والتطبيق، كما يمكن أن يعرف إلى جانب ذلك بأنه "النهاج الدراسية الجديدة التي تستهدف تكوين الإنسان الذي يفكر بعقلية عملية منظمة، تهدف إلى العمل فتزدهر إتقاناً وتزداد هي به نضجاً" <sup>(٥)</sup>.

من استقراء جملة التعريفات السابقة يتضح أن التجدد التربوي يسعى إلى زيادة فاعلية العملية التعليمية، بحيث تصبح المؤسسة التعليمية قادرة على افتتاح المعرفة وتطبيقاتها وتطبيق المهارات التي تمتلكها، واستخدام جميع القدرات والإمكانات المتاحة لدى أفراد المدرسة استخداماً فعالاً، بحيث تتحول المدرسة إلى مدرسة فعالة مما يزيد من فاعلية حجرات الدراسة بصفة خاصة وفاعلية المدرسة بصفة عامة ولن يتحقق هذا إلا من خلال الاستخدام المشترك للذكاءات المتعددة للتلاميذ <sup>(٦)</sup> إذ تتيح هذه الذكاءات المتعددة الفرصة للتلاميذ الذين لا ينجحون بسبب نواحي قصورهم في مجال ذكاء معين، فإنهم يستطيعون في حالات كثيرة أن يتجنبوا هذه العقبات باستخدام طريق بديل بحيث يستثمرون ذكاءهم الأفضل نمواً وتقديماً، ويناسب طبيعتهم العقلية طبيعة المحتوى المنسب لهذه الذكاءات <sup>(٧)</sup>.

ومن ثم فإذا ما اتخذ التجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي من نظرية الذكاءات المتعددة مدخلًا له، فإنه ينجح في تحقيق أهدافه الرئيسية والتي تتمثل في زيادة فاعلية العملية التعليمية بمؤسسات التعليم قبل الجامعي "والتمكن من إيجاد مناخات إبداع وتجديد تساعده على إنتاج المعرفة وتتجاوز مجرد النقل والإتباع والتقليد والأنحباس في ثقافة الموروث إلى آفاق التجديد العقلاني وما يرتبط به من مناهج علمية وعقلية مرنة ومتطورة" (٤٤).

وبذلك يمكن لنظرية الذكاءات المتعددة أن تسهم في توفير أهم ركائز التجديد التربوي لنظام التعليم وهو الانطلاق من نظرية علمية أكملت نتائج البحث العلمي على قيمتها وجنواها في تحقيق هذا الهدف.

في ضوء ما سبق يمكن أن نحدد الهدف الرئيس للتجديد التربوي لنظام التعليم في تنمية قدرة المؤسسة التعليمية على بناء مجتمع معرفي يساعد على إعداد وتهيئة الطلاب للتكييف دائمًا وأبدًا مع التغيرات المجتمعية الحالية (٤٥).

وذلك من خلال توفير مناخ تعليمي ينمى القدرة على الإبداع والابتكار والتفكير المنظم والقدرة على حل المشكلات لواجهة المسؤوليات الطارئة.

ولكي يتحقق ذلك "فعلى المدرسة أن تأخذ بنظرية الذكاءات المتعددة إذا ما أرادت الاستفادة من الذكاءات المتعددة لدى الأفراد وتنميتهم بكل حسب ما يتتوفر لديه من ذكاء" (٤٦).

هذا هو الهدف العام والرئيس للتجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي، على أن هناك مجموعة من الأهداف الفرعية الهامة التي يمكن لنظرية الذكاءات المتعددة أن تسهم في تحقيقها وصولاً إلى تحقيق هذا الهدف العام وهي:

١- التركيز على التجديد في الكيفية التربوية التي يتم بها إعداد أبناء المجتمع لمواجهة متطلبات القرن الحادى والعشرين بحيث يتم إعداد أبناء المجتمع لعالم المستقبل الذى يموج بالثورات المعرفية وليس عالم الماضي أو الحاضر، وهذا

يستلزم تحديد صورة إنسان المستقبل وفهم سماته التي ينبغي أن يسعى النظام التربوي القائم إلى تكوينها لتكون بذلك ممكناً للتجدد التربوي المنشود.  
وعلم من أهم معانٍ هنا الإنطلاقة التي جذب نظرية النكاهات اطلاعه أن تجد في تشكيلها ما يلي (١٦) :

- إنسان يمتلك قدرة فائقة على بناء المعرفة ومعالجة المعلومات والوصول إليها في الوقت المناسب (عالم).
  - إنسان يتميز بقدرة كبيرة على تمثيل معلومات التكنولوجيا الحديثة ومواكبة تطورها (تكنولوجيا).
  - إنسان متفرد بخصوصياته، بعيد عن الروح النمطية وقدر على فهم ذاته جيداً وتحديد أدواره بصورة صحيحة (فردي).
  - قادر على ممارسة النقد والتفكير النقدي (نقدي).
  - مشبع بامكانيات التعلم الذاتي ومهاراته، وعالماً بكيفية التعامل مع كل من المعلم والمنهج وطرق التعلم، (ذاتي التعلم).
  - يتميز بروح الإبداع والابتكار والتجدد (مبعد).
  - يمتلك فلسفة شاملة متكاملة حول ماهية الوجود وغايته وطبيعة الأشياء.
  - يؤمن بلا حدود بالقيمة المطلقة للحرية الشخصية وحرية التفكير، مما يجعله أكثر قدرة على اكتساب المعرفة حسب كفاءاته التي تميزه.
- ٢- يجلد بيئته تساعد على تحقيق أعلى مستويات تعليم عن طريق إشباع اهتمامات وقدرات التلاميذ المختلفة، وتدعيم السمة المميزة عند كل تلميذ وتحقيق نموه المهني<sup>(١٧)</sup> وهذا يستلزم تحقيق ما يلى :
- توفير مبدأ "العدالة الاجتماعية" بين جميع الطلاب بمعنى عدالة إتاحة فرص التعليم<sup>(١٨)</sup>، وذلك من خلال مراعاة النكاهات المتعددة لمؤلأء

الطلاب وتقييم نمط المذاهب والمقررات الدراسية التي تشبع كل نوع من أنواع الذكاءات.

- تنوع مصادر التعلم داخل المدرسة وخارجها ضمن استراتيجية للتعلم الذاتي بما يواكب تنوع الذكاءات المتعددة، وهذا الأمر يستلزم أن تتجاوز محاولات التجديد وأثاره ونتائجها النظام التعليمي وتمتد لتشمل المنظومة المجتمعية كلها<sup>(١٤)</sup>.
- تطبيق نظام اليوم الدراسي الكامل مما يسهم في اكتشاف مواهب المتعلمين من خلال الأنشطة الاجتماعية والثقافية المختلفة<sup>(١٥)</sup>.

-٣- معالجة العوامل المسببة لتسرير التلاميذ بصورة متكاملة من خلال : تنوع الأنشطة التي تنمو الذكاءات المتعددة للتلاميذ، فيجد كل تلميذ ما يشبع هواياته، مما يجعله أكثر ارتباطاً وحبّاً للمدرسة وأكثر انتماءً لها، بالإضافة إلى تطوير منظومة العمل داخل المدرسة بتطبيق انماط تعليمية حديثة تواكب نظرية الذكاءات المتعددة كالتعلم التعاوني والتعلم النشط والتعلم الذاتي والتعلم عن بعد، مع إدخال تكنولوجيا التعلم والحاسب الآلي بجميع المدارس كل هذا يعتبر أمراً هاماً ولا غنى عنه لجذب التلاميذ إلى مدارسهم وجعلهم أكثر التصاقاً بها وانتماءً إليها<sup>(١٦)</sup>.

-٤- ربط التعليم باحتياجات سوق العمل، وذلك من خلال استثمار الذكاء الذي يتميز به كل فرد وتنميته لتأهيله بعد ذلك للموظيفة والعمل الذي يتتوافق مع هذا الذكاء وينعكس يمكن توفير احتياجات سوق العمل من المختصين الأكفاء في سائر المجالات.

-٥- الارتقاء بمستوى المعلم وتدريبه على مهارات التعامل مع طلابه في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة، ولعل من أهم هذه المهارات ما يلى :

- تقييم مستوى ذكاء كل تلميذ وحدوده وميوله في الذكاءات المتعددة ثم تزويد الوالدين والمدرسين والإداريين والتلاميذ أنفسهم بتقرير عن

**نزعاتهم العقلية (مستوياتهم في الذكاءات المختلفة)، حتى يتم التعامل معهم في ضوء هذا المستوى.**

- التوفيق بين مواهب التلميذ وقدراته في الذكاءات المتعددة وبين المواد والمقررات الدراسية المختلفة وطرق عرضها بالأسلوب المناسب لمستوى التلميذ ويدلّك تمازجه إمكانيات تعلم التلميذ في ضوء توافر أنواع معينة من المواد والطرق والمصادر والموارد البشرية في المدرسة.

- الربط بين نزعات التلميذ العقلية والمصادر المتوافرة في المجتمع الأوسع، بمعنى المطابقة بين مهارات التلميذ وقدراته ومستوى ذكاءاته المتعددة وبين الخبرات والمواضف التي توجد خارج جدران المدرسة، ويدلّك يتم الربط بين المدرسة والمجتمع المحلي في محاولة للاستفادة من إمكانات المجتمع الخارجي في تنمية الذكاءات المتعددة للتلميذ.

**ولكن يفتاح التجديد التربوي في تحقيق الأهداف العاشرة لأبد وأن يلسم بمعناه معينة من أهمها ما يلى :**

- ١- أن التجديد التربوي لنظام التعليم قبل الجامعي يجب أن يكون عملية مستمرة لا تتوقف<sup>(٤٣)</sup> ولستقراريته تستلزم تعاون جميع الأطراف المعنية بهدف تشكيل سياسات جديدة تعكس القدرة على التفكير النقدي بشأن الممارسات السائدة من أجل تبني طرق واستراتيجيات جديدة مختلفة تساعده على النمو المعرفي للأطفال والتوعي الذاتي له<sup>(٤٤)</sup>.

- ٢- التجديد التربوي عملية مقصودة ومنظمة وهادفة ومحضطة، فلا يتم بطريقة عفوية أو جذافية بل هو عملية فكرية هادفة تسعى لإدخال تحسينات على الوضع الراهن لنظام التعليم<sup>(٤٥)</sup>.

- ٣- التجديد التربوي الفعال هو التجديد الشامل الذي يستهدف كلّافة مكونات النظام التعليمي وكافية عناصره كثما يستلزم تنوع المداخل والأساليب التي تسهم في تحقيقه<sup>(٤٦)</sup>.

٤- يجب أن يعكس التجديد التربوي روح العصر ومطالبه، وأن يمثل حللاً لما يعانيه النظام التربوي من مشكلات<sup>(٥)</sup>.

وتعد نظرية الذكاءات المتعددة من أبرز سمات روح العصر ومن أبرز متطلباته، باعتبار أنها من أحدث النظريات في علم النفس المعرفي، والتي أحدثت انقلاباً في الفاهيم التقليدية حول تنمية قدرات العقل البشري والإبداع لدى المتعلمين، فكل متعلم - من وجهة نظر النظرية - له عدة ذكاءات، أو عدة عوامل عقلية كل منها يؤلف مكوناً بذاته ولله مقوماته التي تؤهله لأن يكون ذكاءً منفصلأً، وتنمية هذه الذكاءات جميعاً - من خلال توفير البيئة التعليمية الخصبة - يتوفّر للمجتمع الكثير من الطاقة البشرية المبدعة معرفياً والقادرة على تأسيس مجتمع المعرفة فتدفع مجتمعها إلى ولوج عصر المعرفة بفضل ما يتوفّر لدى ابنائه من ذكاءات وقدرات عقلية مبدعة.

لذلك فإن التجديد التربوي التعليم قبل الجامعي يعد أمراً ضرورياً وهو واقع لا محالة، ولكن القضية الهامة هنا هي كيف تجده؟ وما مدخلنا في التجديد؟ وما أهم معايير التجديد وركائزه ومنطلقاته الفكرية التي تضمن تحقيق الهدف الرئيس منه وهي زيادة فاعلية العملية التعليمية بمدارستنا لتسهم في تأسيس مجتمع المعرفة؟

وهنا يمكن أن نشير إلى أن تبني نظرية الذكاءات المتعددة وتطبيق مبادئها على عملية التجديد التربوي بأبعادها المختلفة سيكون هو مدخلنا في هذه الدراسة، حيث تتحدد أهم معايير التجديد وركائزه ومنطلقاته الفكرية في ضوء هذه النظرية فيما يلى :

١- التركيز على المتعلم بصفة أساسية في العملية التعليمية ، بحيث يصبح المتعلم واحتياجاته وتنمية قدراته وإمكاناته في قلب المؤسسة التعليمية وهذا رئيساً لها، فيتحول الاهتمام بذلك من التمركز حول المعلم إلى التمركز

- حول المتعلم فتصبح المدارس بذلك نظم حية تسهم في استثمار ثروة المجتمع من الذكاءات المتعددة المتوفّرة لدى ابنائه بدرجة عالية من الكفاءة<sup>(٥٧)</sup>.
- الأخذ بنظرية الذكاءات المتعددة كإطار عمل داخل المدرسة، للتتأكد من أن كل تمييز قد أتيحت له الفرصة لأن يخبر كل يوم تقاعلاً مباشراً مع كل ذكاء من الذكاءات المتعددة، وذلك من خلال توفر مقررات دراسية ومشروعات وبرامج تركز على تنمية كل ذكاء من ذكاءاتهم<sup>(٥٨)</sup> مع ضرورة التركيز على منطلقات أساسية لتطبيق هذه النظرية في مدارسنا وهي :
- أ- أن تتضمن الأهداف التعليمية الأنواع المختلفة للذكاءات.
  - ب- أن تمثل الأنشطة التعليمية كل أنواع الذكاءات.
  - ج- أن يشجع التلاميذ على استخدام الذكاءات التي يمتلكونها أثناء تعلمهم.
  - د- أن تشمل عملية تقييم التعلم كل أنواع الذكاءات.
- التعامل بجدية مع الفروق الفردية بين الطلاب في النساء وضع المناهج التعليمية وأصول التدريس والتقييم وهذا هو الأساس في نظرية الذكاءات المتعددة. I. M. فلا معنى لمعاملة الطلاب بكلهم بشكل متجانس<sup>(٥٩)</sup>.
- عدم التركيز على ذكاء دراسي واحد اثناء التدريس يقتبس بنوع معين من الاختبارات ذات الإجابة المختصرة بل لا بد من تنوع أوجه الذكاء مع وضع مقاييس لكل منها.
- وبذلك فإن تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة كمدخل للتجديد التربوي لا تعنى فقط مجرد علاج نوعي لأحادية الجانب في التدريس، بل أنها تعمل كنموذج أسمى للتنظيم والتاليف بين جميع التجديدات التربوية التي تقضي على الدخل المحدود والضيق للتعلم<sup>(٦٠)</sup>.
- إعادة النظر في نمط بناء الأبنية التعليمية، بحيث يتم التوسيع في إنشاء المباني المدرسية والمرافق المصاحبة لها<sup>(٦١)</sup>، فيراعى في تأسيس المبني المدرسي

ضرورة تخصيص أماكن وأركان معينة لمارسة نشاطات متنوعة داخل المدرسة، وبذلك يتحول اليوم الدراسي النمطي إلى مجموعة من النشاطات والبرامج والمشروعات والخبرات التي يقابل كل منها نوع معين من أنواع الذكاءات لدى التلميذ.

٦- التجديد في نظم إعداد وتدريب المعلمين، بحيث يتم تأهيلهم على ممارسة المهارات المختلفة التي تتطلبها نظرية الذكاءات المتعددة، وذلك اثناء تعاملهم مع طلابهم وزملائهم وإدارة المدرسة وأفراد المجتمع المحلي..... وجميع العناصر المصاحبة والمؤثرة في الموقف التعليمي الذي يديره المعلم.

هذه هي الفلسفة والأسس التي يجب أن ينطلق منها التجديد التربوي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة وفيما يلي سوف تتناول نظرية الذكاءات المتعددة، ودورها في التجديد التربوي المنشود لمراحلة التعليم قبل الجامعي.

### ثانياً : نظرية الذكاءات المتعددة والتجديد التربوي :

#### ❖ الذكاءات المتعددة : النشأة - الماهية **Multiple Intelligence** :

ظهرت نظرية الذكاءات المتعددة M.I كأحدث صيحة في عالم الذكاء الإنساني، في بداية الثمانينيات من القرن العشرين وبذلك عندما نشر هوارد جاردنر استاذ التربية بجامعة هارفارد كتابة اطرا العقل "Frams of mind" عام ١٩٨٣، والذي تحدى به النظرية التقليدية للذكاء والتي ظلت سائدة فترة طويلة منذ أن وضع سيرمان نظريته في الذكاء والتي كانت تنظر للذكاء على أنه قدرة عقلية عامة واحدة تقامس باختبارات الذكاء، وهذا يعني أن الناس يختلفون في مدى ما يمتلكون من طاقة عقلية حسب ما تثبت ذلك الاختبارات التي تطبق عليهم.

جاء جاردنر Howard Gardner فنحى نحو مفهوماً مختلفاً عما سبقه من الباحثين في تفسيره لطبيعة الذكاء الإنساني.

فقد لاحظ جاردنر أن هناك بعض الأفراد يتمتعون بقدرات خارقة في بعض القدرات العقلية ومع ذلك لا يحصلون في اختبارات الذكاء إلا على درجات متوسطة أو دونها، مما يجعلهم يصنفون على أنهم معاقين عقلياً، الأمر الذي استرعى انتباه جاردنر، وجعله يقف من النظرة الأحادية للذكاء موقف الناقد لها والرافض لهذا التفسير من هذه الزاوية فقط.

حيث توصل من خلال عمله وتجاربه إلى حقيقة هامة في تفسير الذكاء وهي أن "لدى البشر تشكيله سخيرة من القدرات، وأن قوة الشخص في إحدى مجالات الأداء لا تعبّر بوضوح عن قوّي مقارنة في مجالات أخرى، مما دفعه إلى تفسير الذكاء الإنساني على أنه مؤلف من كثيّر من القدرات المنفصلة أو الذكاءات المتعددة التي يقوم كل منها بعمله مستقلاً استقلالاً تسبباً عن الآخر".<sup>(١٧)</sup>

وينتظر ترجمة نظرية جاردنر في تفسيرها للذكاء على أنه مؤلف من أبعاد متعددة مختلفة في درجة قوتها من شخص لأخر، ويعرف جاردنر الذكاء على أنه "القدرة على حل المشكلات أو ابتكار منتجات تكون ذات قيمة داخل كيان ثقافي أو اسكتري".<sup>(١٨)</sup> ومن ثم فالذكاء وفقاً لهذه النظرية يعني :

- القدرة على إنتاج شيء مؤثر يقدم خدمة ذات قيمة في الثقافة.

- مجموعة المهارات التي تمكن الشخص من حل المشكلات بطريقة جديدة.

- التوصل إلى حلول للمشكلات تمكن من حشد معارف جديدة لدى الفرد.

وينتظر فقد وسع جاردنر مصطلح الذكاء ليضم الطاقات القصوى Capacities التي كانت تعتبر خارج نطاق الذكاء واعتبر الذكاءات الإنسانية ملكات Faculties مستقلة تسبباً إحداثها عن الأخرى، وهو بذلك يختلف عن الاعتقاد الذي كان يؤمن به الكثير من علماء النفس وهو أن الذكاء ملكة عقلية واحدة وإن المرء إما أن يكون ذكياً Smart أو غبياً Stupid.<sup>(١٩)</sup>

وفي ضوء هذا الفسق للذكاء الذي قدمه جاردن فقد نوصي إلى سبع أنواع اصلية للذكاء يليز بها الأفراد وهي :

**١- الذكاء اللغوي Verbal – Linguistic Intelligence**

ويعني القدرة على تعلم اللغات، والاستعداد لاستخدام اللغة لتحقيق أهداف معينة، والحساسية لغة المسموعة أو المقروعة.

**٢- الذكاء المنطقي – الرياضى Logical – Mathematical Intelligence**

ويتضمن القدرة على تحليل المشكلات منطقياً، وإجراء العمليات الحسابية، دراسة الموضوعات دراسة علمية.

**٣- الذكاء الموسيقى Musical Intelligence**

ويعني المهارة في الأداء، والتاليف، وتقييم الأنماط الموسيقية، وإنتاج وتقدير الإيقاعات والنغمات بدرجتها، وفهم معانى النغمات.

**٤- الذكاء الجسми – الحركى bodily – intelligence**

ويعني الإحساس بحركة الجسم واستخدام الجسم كله أو جزء منه مثل اليدين أو الفم لحل المشكلات أو لإنتاج منتجات جديدة.

**٥- الذكاء البصري – المكانى Visual – Spacial Intelligence**

ويعني القدرة على تكوين الصور التهنية والتعامل معها بفرض حل المشكلات، والقدرة على إدراك المعلومات الرئية أو التي تتعلق بالفراغ وتحويل هذه المعلومات وإعادة تكوينها في الذاكرة، كما يتضمن التعرف على أنماط القضاء الواسع والتعامل معها.

**٦- الذكاء البيينشخصى (التعامل مع الآخرين) Interpersonal Intelligence**

ويعني القدرة على اكتشاف الحالة النفسية والمزاجية للآخرين ودراستهم ورغباتهم والاستجابة لها بطريقة مناسبة، ومن ثم التعامل مع الآخرين بفاعلية.

#### ٧- الذكاء الشخصى أو الذاتى **Intrapersonal Intelligence**

ويتضمن القدرة على فهم الذات، ووعى الفرد لمشاعره الداخلية وقيمه ومعتقداته وعمليات تفكيره ورغباته الخاصة ومخاوفه وقدراته، وتكون رؤية واضحة عن نفسه في ضوء هذه المعلومات تستخدمن لتنظيم حياته بفاعلية.

ثم أضاف بعد ذلك ثالث أنواع أخرى من الذكاء وهي :

#### ٨- الذكاء الطبيعي **Naturalist Intelligence**

يعنى القدرة على تصنیف الكائنات الحية في البيئة وتبين أوجه الشبه والاختلاف بينها.

#### ٩- الذكاء الروحي **Spiritual Intelligence**

يعنى القدرة على البحث عن الشعور والإحساس بكل ما هو غير مادي أو ميتافيزيقى والاتصال به.

#### ١٠- الذكاء الوجودى **Existential Intelligence**

القدرة على فهم المعانى المتعلقة بوجود الإنسان مثل معنى الموت والحياة وكيفية تواجد الإنسان والتعامل بعمق وحساسية مع هذه المعانى.

مما سبق يتضح أن المحور الرئيس الذى تقوم عليه نظرية الذكاءات المتعددة هو أنه: تتعدد أنواع الذكاءات المتوفرة لدى الفرد، ويتميز الأفراد فيما بينهم وفقاً لهذه الأنواع، حيث يمتلك البشر جمِيعاً هذه الذكاءات المتعددة ولكن بدرجات متفاوتة، ومن خلال هذا التمييز تظهر الفروق الفردية بينهم وتتنوع قدراتهم على التعلم، ومداخلهم لاقتناس المعلومات والمهارات، وبذلك لم يعد هناك مجال للحديث عن كم من الذكاء يمتلكه الفرد أو نسبة ما يمتلكه الفرد من الذكاء، وإنما أصبح الحديث الآن عن أي نوع من الذكاء يتميز به الفرد عن الآخرين، بحيث يوظف هذا النوع في تعلمه وتدربيه بما يضمن نجاحه وتفوقه عن أقرانه.

وهذه هي الفكرة الرئيسية التي يجب أن ينطلق منها التجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة وهي أنه طالما أن كل فرد

يمتلك توسيعات مختلفة من الذكاءات فإنه يمكن تحسين تعلم التلميذ بالتعامل مع ذكاءاتهم المتعددة، وذلك من خلال توظيف جميع أبعاد العملية التعليمية (الأهداف - المحتوى والأنشطة المصاحبة - طرق التدريس واساليبه - التقويم ....) بحيث تعمل جميعاً على تنمية ما لدى التلميذ من ذكاءات، وذلك عن طريق أن يجد كل تلميذ من الخبرات التعليمية ما يتناسب مع نوع الذكاء الذي يتوجه لديه فيؤهله هذا للتفوق والنجاح المبني على هذا النوع من الذكاء دون غيره.

لذلك فإن نظرية الذكاءات المتعددة تنطلق من مجموعة من الأسس التربوية الهامة التي لا بد من اتخاذها مدخلاً للتتجديـد التربوي المنشود لمرحلة التعليم قبل الجامعي ولعل من أهمها :

- ١- أن البشر ليسوا جمـعاً متطابقين، بل بينهم فروق واختلافات متنوعة في القدرات والاهتمامات والميول، ولذلك فهم لا يتعلمون بنفس الطريقة، كما أنها لـسنا لدينا نفس أنواع الأذهان (أى القدرات العقلية)، ومن ثم يتم التعلم بشكل فعال إذا تم اخذ الاختلافات الموجودة بين البشر في الاعتبار ولم يتم إنكارها أو تجاهلها، وهذا يعني الإيمان بمبدأ الفروق الفردية في التعليم<sup>(١٤)</sup>.
- ٢- انطلاقاً من النقطة السابقة فإن الاهتمام بمبدأ تفريـد التعليم من الأمور الهامة في العملية التعليمية أي النظر لكل متعلم على أنه حالة مستقلة له خصائصه الفريدة واحتياجاته التي تميزه، وبالتالي يجب مواجهة هذه الخصائص والاحتياجات وإشباعها لكل فرد على حده "فكل طالب مختلف فريد من حيث الحالة النفسية والبنية العقلية المعرفية، أو ما يسمى بالنـموذج الـذهني للـطالب، فعلى قدر تـناغـم استـراتـيجـيات التـعلـيم مع النـموذـج الـذهـنـي للـطالب يكون نـجـاحـ عمـليـة التـعلـيم المـتـحـور حولـ المـتعلـم".<sup>(١٥)</sup>

- ٣- كل هذا يدور حول محور رئيس وهو أن المتعلم هو محور ارتكاز العملية التعليمية في مدارسنا وهو الهدف الأساسي لها، ومن ثم فعلـم ضرورة فهم قـدرـات واهـتمـامـات الطـلـاب والتـعرـف على خـلـفـية كـل طـالـبـ من حيث

نواحي قوته واهتماماته وتفضيلاته، وحالات قلقه، وتجاربه أو أهدافه، وعدم التسليم بعملية القولبة (التعريم لخاصية معينة) أو الأحكام المسبقة وذلك لضمان أن القرارات التعليمية تتخذ على أساس الملامح المميزة لكل طالب على حدة<sup>(٧٠)</sup>.

- ٤- انطلاقاً مما سبق فإن الأمر يتطلب تنوع المناخ المدرسي وتعدد ما به من مناهج وأنشطة واستراتيجيات تدريسية ونظم إدارية وتنظيمات عملية وأساليب تقويمية لتنشيط أنواع الذكاء المختلفة، بل وتدريبات متعددة لتأهيل جميع العاملين بهذا المناخ للعمل وفقاً لما تفرضه التعليم ونظرية الذكاءات المتعددة.
- ٥- قد يثبت المتعلم تفوقاً في نشاط معين (أي ذكاء معين من الذكاءات المتعددة التي حدتها النظرية)، هنا ينبغي على المناخ المدرسي بكل مكوناته أن يستثمر هذا التفوق في تنمية هذا الذكاء ليبلغ ذروته بحيث تكون أشخاص متعددي القدرات والإمكانات فنتمكن بذلك من تطبيق مبدأ "وضع الرجل المناسب في المكان المناسب" (أى المناسب بقدراته التي ثبتت جدارته فيها).
- ٦- إن كل فرد يظهر ذكاءه في إشكال متفردة تعمل مستقلة تسبباً عن بعضها البعض، فما ثبت تفوقه وذكاءه في جانب ليس معناه أنه متفوق وذكي في باقي الجوانب، بل أن كل جانب أو ذكاء أو قدرة تعمل مستقلة عن الجوانب الأخرى ... وهذا يستلزم أن يكون التقويم التربوي متعدد ومتنوع الأبعاد وليس أحادي البعد كاختبارات الذكاء التقليدية.
- ٧- ضرورة المطابقة بين حاجات المجتمع من ناحية واهتمامات الطلاب وقدراتهم من ناحية أخرى وذلك بأن تكتشف قدرات الفرد وتتنمى بما يواكب احتياجات المجتمع، حيث يوجه بكل فرد إلى العمل والوظيفة التي تناسبه وتلائم قدراته ويمكن أن يبدع فيها، وبذلك يتحقق هدف رئيس للتجديد التربوي وهو أن يلبى التعليم احتياجات سوق العمل من خريجين متخصصين في مجالات متعددة.

هكذا تعتبر الأسس التربوية السابقة لنظرية الذكاءات المتعددة من أهم مبررات الاعتماد على هذه النظرية في التجديد التربوي لمراحل التعليم قبل الجامعي، هنا بالإضافة إلى المبررات العامة لذكرها فيما يلي :

- يعد مدخل الذكاءات المتعددة من الداخل الهامة التي يعتمد عليها في إحداث التجديد التربوي لمراحل التعليم قبل الجامعي وذلك للأسباب التالية :
- ١- ما أظهره تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة لعدد من الإيجابيات أهمها :
    - ١- زيادة الإحساس بتحمل المسؤولية والتوجه الذاتي والاستقلالية لدى التلاميذ.
    - ٢- انخفاض في مشكلات النظام الدراسي بدرجة ملحوظة.
    - ٣- تمكين التلاميذ من تطوير وتطبيق مهارات جديدة ومتعددة مثل مهارات التعلم التعاوني.
    - ٤- زيادة ملحوظة في التحصيل الدراسي الأكاديمي.  - بـ- الأهمية الكبيرة لهذه النظرية في الجانب التربوي، حيث أنها ركزت على أمور غفلت عنها النظريات الأخرى، فقد تم إغفال الكثير من الموهوب ودفعها بسبب الاعتماد على التقييم الفردي واختبارات الذكاء بعكس هذه النظرية التي تساعده على كشف القدرات المتعددة والفرق الفردية بين الطلاب.
  - لذلك فقد فرضت هذه النظرية على التربويين ضرورة إعادة النظر في الممارسات التقييمية والتعليمية الشائعة، بحيث يصبح من الضروري أن يقوم كل من التخطيط والتقييم للتدريس على احتياجات الفرد المتعلم وذكاءاته<sup>(١)</sup>.
  - جـ- تسهم نظرية الذكاءات المتعددة في زيادة استيعاب الطلاب للمعلومات وتنمية اتجاهاتهم الإيجابية نحو العلم وعملية التعلم، ويفسر هودسون Hodson ذلك : بأن نظرية الذكاءات المتعددة تقدم إطاراً للتعرف على قدرة معلم تلميذ، وكيفية تعليمه وتعلمه، ومن ثم يستطيع المعلم أن يحدد الأنشطة والخبرات التعليمية الالزمة لكل تلميذ مما يؤدي إلى استمتعان التلاميذ بدراستهم وزيادة دافعياتهم للإنجاز وتحصيلهم الدراسي بدرجة عالية<sup>(٢)</sup>.

د- تسهم نظرية الذكاءات المتعددة في تحقيق نموذج المدارس الذكية Smart Schools<sup>(٦)</sup> هذا النموذج الذي يسعى إلى تحقيق أهم أهداف التجديد التربوي وهو تهيئة المناخ المناسب لولوج مجتمع المعرفة.

وفي ضوء ما تقدم من تحليل لمتغيري الدراسة (التجديد التربوي والذكاءات المتعددة) يمكن أن نوضح فيما يلى أهم أبعاد وجوانب العملية التعليمية في مرحلة التعليم قبل الجامعي التي يمكن أن تسهم نظرية الذكاءات المتعددة في إحداث التجديد التربوي المرغوب فيها.

### ثالثاً : مجالات التجديد التربوي ودور نظرية الذكاءات المتعددة فيها :

من أهم مجالات التجديد التربوي التي يجب أن ترتكز عليها عمليات التطوير والتي يمكن أن يكون لنظرية الذكاءات المتعددة دور كبير في تحقيقها ما يلى :

#### ١- التجديد في استراتيجية تطوير التعليم قبل الجامعي :

من أهم مجالات التجديد التربوي التي يجب أن ترتكز عليها عمليات التطوير ضرورة البدء في رسم استراتيجية واضحة لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي<sup>(٧)</sup>، بحيث تتطلّق هذه الاستراتيجية من أهداف واسس ومبادئ واضحة المعالم، وبحيث تكون نظرية الذكاءات المتعددة أحد مداخلها.

ومن أهم أهداف ومبادئ هذه الاستراتيجية ما يلى :

أ- بناء إنسان متعلم قادر على التعلم الذاتي وعلى ممارسة التعلم النشط والتفكير النقدي والإبداع الفكري وحل المشكلات والتزود بالمهارات الالزمة التي تؤهلهم للمشاركة بفعالية في مجتمع المعرفة.

ب- بناء مجتمع قادر على إنتاج المعرفة وتطبيقاتها واستخدامها في جميع المجالات ونقلها ونشرها على مكافحة الأصعدة للمساهمة بذلك في تأسيس مجتمع المعرفة العربي.

ج- تأكيد الجودة في العملية التعليمية في جميع مراحل التعليم قبل الجامعي ويتحقق ذلك من خلال :

- الإصلاح الشامل للمناهج وطرق التدريس ودمج تكنولوجيا العلومات والاتصالات.
- تحديث الموارد البشرية والتنمية المهنية للمعلم والهيكل الإداري وجميع العاملين بالمؤسسة.
- تحديث نظم التقويم وذلك بالاعتماد على التقويم الأصيل.
- وضع المعلم في بؤرة الاهتمام وتتميته تنمية شاملة.
- التأكيد على عدالة إتاحة فرص التعليم لجميع المواطنين.
- إرساء المبادئ الرئيسية لتحقيق تعليم متميز للجميع والتي من أهمها :<sup>(٧)</sup>
  - تحقيق مناخ آمن بعيد عن التوتر والتهديد.
  - التعرف على الطالب من جهة نموه المعرفي والنفسى، مما يسهم فى ضبط سلوكه وتشكيل سلوكيات إيجابية لديه.
  - تحديد الأهداف التربوية بوضوح.
  - تفعيل الخبرات التعليمية.
  - تحقيق التكامل بين المنزل والمدرسة.
  - الاهتمام بتحقيق موقف تعليمى ثرى غنى بالتفاعلات والمؤثرات والأنشطة المتنوعة التي تشبع حاجات الطلاب وذكاءاتهم المتعددة وقدراتهم المتنوعة بحيث تمكنهم من القيام بدور فعال في العملية التعليمية من خلال ايقاظ اهتماماتهم وتفعيل خبراتهم واستثمار طاقات الذكاءات المتعددة التي يتمتع بها كل منهم.

هذه هي أهم بنود استراتيجية تجديد التعليم قبل الجامعي، وكمما هو واضح أن هذه البنود تتفق إلى حد كبير مع مبادئ وفلسفة نظرية الذكاءات المتعددة مما يجعل هذه النظرية قادرة على أن تسهم بفاعلية في تحقيق معالم وبنود هذه الاستراتيجية تميداً لتطوير التعليم في مختلف أبعاده.

## ٢- التجديد في البيئة المدرسية السائدة :

ويشمل ذلك ما يلى :

### أ- التجديد في الجانب الإداري بالمؤسسة التعليمية :

ومن أهم ملامح هذا التجديد ما يلى :

- تحسين العلاقة بين جميع أفراد الهيكل الإداري بالمؤسسة وجميع العاملين بها من إداريين ومعلمين وملحقين ومعاونين ومستخدمين وتلاميذ وأولياء أمور وما يتصل بهذه المتغيرات من عوامل تؤثر على العملية التربوية<sup>(٧٨)</sup>.
- تدريب جميع العاملين بالمؤسسة التعليمية سواء إداريين أو معلمين أو فنيين على مدخل الذكاءات المتعددة وذلك من أجل فهمه ومعرفة مبادئه الأساسية، وتدريبهم على كيفية التعامل وفق هذه النظرية مع الذكاءات المتعددة للتلميذ وكيفية تنمية هذه الذكاءات وتوجيهها واستغلالها استغلاً صحيحاً بما يؤدي إلى تكوين شخصيات من التلاميذ متعدد المواهب والقدرات بحيث يتم توجيه كل تلميذ إلى نوع النشاط الذي يتناسب مع قدراته وذكائه البارز.
- وعلى ذلك يجب أن يستخدم جميع القائمين على الإدارة في المدارس ومعاونיהם نظرية الذكاءات المتعددة، كإطار عمل للتأكد من أن كل تلميذ قد أتيحت له الفرصة لأن يجد كل يوم تفاعلاً مباشراً مع كل ذكاء من ذكاءاته السبعة<sup>(٧٩)</sup>.
- الاهتمام الكبير من قبل الجهاز الإداري بأساليب التعليم والتفاعل التربوي بين الطلاب والمعلمين والإدارة وبناء مناهج تولى قيم الذكاء والحرية والثقة بالنفس أهمية كبيرة<sup>(٨٠)</sup>.

### ب- التجديد في النظم التربوية :

ويكون ذلك يربط التربية بالحياة وإتاحة فرص التعليم لكل فرد كل حسب قدراته وذكائه البارز، مع ضرورة التركيز على "بناء نظام تربوي يقوم على ترسیخ

التعلم الذاتي، وتهيئة الفرص أمام الأفراد لإعداد مستمر ومتواصل ومتغير مدى الحياة<sup>(٤١)</sup>.

ويذلك تصبح التربية شبكة واسعة ممتدة، تزداد كل يوم اتساعاً وامتداداً، شاملة بذلك نشاطات تربوية متعددة داخل المدرسة وخارجها، بحيث تتم عبر مراحل العمر المختلفة<sup>(٤٢)</sup>.

ويرى سنج Senge أن الطريق الأمثل لتحقيق ذلك هو أن تصبح المدارس ظماماً حية ترتكز على عملية التعلم كهدف أساسى، بحيث تتمركز هذه العملية حول المتعلم وليس المعلم وبحيث تقوم على التنوع وليس التجانس<sup>(٤٣)</sup>.

ويذلك تنطوى العملية التعليمية على "مجموعة من الذكاءات وأساليب التعلم المتنوعة، فضلاً عن أنها سوف تتضمن استيعاباً وتفهماً لعالم الاعتماد المتبدل والتغيير، وليس عالم استظهار الحقائق والاجتهاد للحصول على الإجابات الصحيحة"<sup>(٤٤)</sup>.

وهذا معناه أن يصبح هدف التربية هو التعلم مدى الحياة وذلك رغبة في تمكين الجيل القادم لتقدير التحديات، والفرص والشكوك الخاصة بالقرن الواحد والعشرين لمسيرة ما يموج به هذا القرن من تغيرات تكنولوجية ومعرفية وملوماتية واسعة المدى.

وهنا تصبح لنظرية الذكاءات المتعددة الدور الأكبر في تنمية قدرة التلاميذ على مواصلة تعليمهم مدى الحياة بالطريقة التي تتناسب مع قدراتهم وذكاءاتهم المتعددة.

#### جـ- التجديد في بنية التعليم :

من مجالات التجديد التربوي الجوهرية، التغيير في بنية النظام التعليمي<sup>(٤٥)</sup> وقد يأخذ ذلك شكل استحداث أنواع جديدة من المدارس، أو إدخال التكنولوجيا التعليمية الجديدة، أو التغيير في المناهج الدراسية، أو نظم التقويم والامتحانات<sup>(٤٦)</sup>.

وقد أكد على ضرورة هذا التغيير في بنية النظام التعليمي وزير التربية والتعليم المصري حين قال : أتنا في حاجة إلى مدرسة جديدة ومعلم مختلف وإلى مناهج غير تقليدية لتسخير تطور الألفية الثالثة الذي فرض مطالب على التعليم تؤكد شمول النظر إلى جوانبه <sup>(٨٧)</sup>.

من هنا وفي ضوء نظرية الذكاءات المتعددة يمكن إحداث هذا التجديد في بنية التعليم بإنشاء مدارس تجريبية يطلق عليها "مدارس الذكاءات المتعددة" لتجريب هذه النظرية بكل مبادئها وفلسفتها ومفهومها وأهدافها، بل وطريقة تطبيقها في التعليم، بحيث تعتمد هذه المدارس - مدارس الذكاءات المتعددة - على المتأحف التعليمية المعاصرة - كما ذهب إلى ذلك جاردنر صاحب النظرية - بحيث تنشأ بيئات تعليمية ثرية توفر موقعاً للتعلم يتسم بالتناول اليدوي hands on ويتعدد التخصصات مستنداً إلى سياقات الحياة الواقعية، والمناخ غير الشكلي الذي ينمى ويسهل الاستقصاء والبحث الحر في مواد ومواضيع جديدة <sup>(٨٨)</sup>.

كذلك يجب احتواء هذه المدارس على مراكز تعلم متعددة تتناسب أنواع الذكاء المتعدد وتصقلها مكان تحتوى المدرسة الواحدة على مركز للرياضيات ومركز للغة ومركز للاشغال اليدوية ومركز للموسيقى، ومركز المشاريع ومركز العلوم، ومركز التواصل <sup>(٨٩)</sup>.

وعلى الطالب أن ينتقل من مركز لأخر حسب رغبته، وحسب ما يسهم به كل مركز منها في تنمية جانب معين أو بعد معين من أبعاد ذكائه.

د- تحسين العلاقة بين المدرسة والبيت والمجتمع :

وذلك بعقد لقاءات دورية في صورة ثدوات أو محاضرات أو اجتماعات بين العاملين بالمدرسة من إداريين ومعلمين من جهة وأولياء الأمور والمسئولين في المجتمع والطلبة من جهة أخرى <sup>(٩٠)</sup>.

حيث يسهم هذا في توعية جميع الأطراف بمفهوم الذكاءات المتعددة وقيمتها في تكوين شخصيات متفوقة بكل حسب ما يتمتع به من ذكاء وقدرات معينة.

### ٣- التجديد في نظم إعداد وتدريب المعلم :

إن تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في مدارسنا يستلزم أن يوسع المدرسون من حصيلتهم من الأساليب والأدوات والاستراتيجيات بحيث تتعذر النواحي اللغوية والمنطقية العادلة منها والتي يشيع استخدامها في حجرات الدراسة<sup>(١)</sup> مما ينعكس أثره على عملهم داخل المدرسة حيث يؤثرون في مدى أوسع وأكثر تنوعاً في المتعلمين.

وهذا الأمر يدعونا دائمًا إلى البحث عن نتاج جديد لمعلم جديد يكون قادراً على التكيف مع التغيير<sup>(٢)</sup> ولعل تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في عملية إعداد المعلمين وتوريدهم يؤدي إلى ظهور تغيير في مستوى المعلمين ينعكس أثره على خططهم التعليمية، واسلوبهم في تقويم طلابهم، وتمررهم حول الطلاب أثناء قيامهم بالعملية التعليمية، الأمر الذي يؤدي إلى رفع كفاءاتهم بصفة عامة في عملية التدريس<sup>(٣)</sup>، ويدل على ذلك رسم صورة لعلم الفد في إطار تعليمي يكسب المعلم مجموعة من الكفايات، تنسق مع متطلبات التطوير والتي من أهمها تنمية القدرة على الإبداع والابتكار والتفكير المنظم والتعليم المستمر والتعلم الذاتي.

كل هذا يجعل دور المعلم في العملية التعليمية التي تطبق نظرية الذكاءات المتعددة يتمثل في التوجه إلى مختلف هذه الذكاءات واستثمار طاقاتها لمساعدة الطلاب على تحقيق فعاليتهم الشخصية والإبداع في مختلف ميادين الحياة.

وبناءً على ما سبق فإن التجديد في نظم إعداد المعلم وتدريبه في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة يجب أن يسعى لتحقيق ما يلى :

- تعديل أساليب وطرق تدريسيهم إذا أرادوا لطلابهم جميعاً النجاح واكتساب الخبرات، على أن ينبع هذا التعديل من نظرية الذكاءات المتعددة.

- تفعيل مختلف القدرات والذكاءات التي يتمتع بها الطلاب، وذلك بدمج المعلمين لما يدخل واستراتيجيات عديدة في فصوصهم تقابل الاختلافات الموجودة لدى الطلاب من حيث الاهتمامات والقدرات والاستعدادات تمهيداً لخلق بيئة تعلم إيجابية تجعل التعليم أكثر انتاجاً وفاعلية<sup>(١٤)</sup>.
- تنوع وتغيير طرق عرض الدرس باستمرار من العرض اللفوي إلى استخدام الأشكال والصور واستخدام الموسيقى والتفاعل الإيجابي والإيماءات والحركات الجسمية ... إلخ.
- استخدام مختلف أساليب التعلم التي يمكنها أن تساعد طلابهم على فهم واستخدام المعلومات أو الخبرات المقدمة إليهم.
- تأمين العديد من الفرص التي يمكن من خلالها حتى الطلاب على استخدام ذكاءاتهم المتعددة، وذلك من خلال تنوع الوسائل وطرق عرض المفاهيم والخبرات التعليمية للتلاعيم مع هذه الذكاءات.
- دراسة وتحليل شخصيات الطلاب للتعرف على توسيعاتهم المختلفة والطرق والوسائل المناسبة للتعلم.

مما سبق يتضح أن المعلم الفعال - في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة - هو الذي يكتشف قدرات وميل تلاميذه و نقاط القوة والضعف لديهم حتى يمكنه أن يضع بعض الأسس التي تساعده على التدريس و مراعاة الفروق الفردية بينهم ثم يختار وسيلة أو أسلوب التعلم المناسب لكل تلميذ، "فالعلم الناجح هو الذي يتعلم من تلاميذه الطريقة التي يعلمهم بها، مراعياً بذلك الذكاءات المتعددة لديهم"<sup>(١٥)</sup>.

#### ٤- التجديد في محتوى التعليم :

ويشمل هذا المحتوى المنهج وطرق التدريس، وأساليب التعلم، وطرق التقويم، وتعتبر المنهج الدراسية من أهم مدخلات العملية التعليمية، فهي مادة التعلم ووسليته، لذلك فهي تعطى أهمية خاصة في جهود التطوير والتجديد التربوي.

والمتأمل للمناهج الدراسية في مرحلة التعليم قبل الجامعي يجد هنا "عقبة كثيرة في طريق أي إصلاح أو تجديد"<sup>(٤٤)</sup> لما يشوبها من حشو زائد وتباطئ للمعرفة وعقم وجمود محتوى منفرد وغير جاذب للطلاب وتركيز واضح على البعد النظري وغياب التطبيقات العملية ... إلى غير ذلك من مظاهر سلبية تشوب المناهج وتجعلها عاجزة عن الاستجابة للتغيرات الحادثة في مفاهيم ومهارات التعليم والتعلم<sup>(٤٥)</sup>.

الأمر الذي يستلزم ضرورة التجديد في محتوى المناهج الدراسية بحيث يصبح محور هذا التجديد هو الربط بين "النظيرية والتطبيق"، حيث ينشط المتعلم - تحت إرشاد معلمه - ليتعلم من خلال العمل واللعب الاهداف والتجريب، وتحول المدرسة إلى مكان محبب للتفاؤل ويصبح التعليم متعة بحق بالنسبة للمتعلم<sup>(٤٦)</sup>.

كل هذا من الممكن أن يتحقق بتطبيق نظرية الذكاءات المتعددة حيث يجد كل متعلم في المنهج المقرر حاجته التي يريد إشباعها من المعرفة، حسب ما لديه من قدرات وأمكانيات وذكاءات، فتتاح له الفرصة للتفوق في هذا المجال أو ذاك.

من هنا فإن تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في التجديد التربوي للمناهج يمكنها أن توفر مدى عريض من المناهج التعليمية المثيرة التي توقظ الأمخاج النائمة التي يشيع انتشارها في المدارس<sup>(٤٧)</sup>.

وذلك من خلال التزام واضع المناهج بمبادئين أساسيين عند صياغتهم واعدادهم لمحات البرامج التعليمية وهما : المرونة Flexibility، ويدرك يمكنهم صياغة برامج ثرى يتمشى مع مستوى التطور الذهنى والنفسى للشباب<sup>(٤٨)</sup>.

**في ضوء ما سبق يمكن أن خدم لهم عالم الجديد الآتى في محتوى المناهج وأطرافاته على النحو الآلى :**

- تطوير النظومة المعرفية للمناهج بما يتلاءم مع جميع المتعلمين من خلال مخاطبة الذكاء المتعدد الذى يمتلكه التلاميذ او يظهرون قوة فيه، مما يستلزم

التوسيع في مضمون المناهج بما يضمن التنوع والتعدد في المواد الدراسية والأنشطة التعليمية بما يقابل التنوع والتعدد في القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب<sup>(١٠١)</sup>.

- أن تقوم البرامج والمناهج الدراسية على الخبرات الشاملة والمتكاملة الجوانب، والتي تتضمن المعلومات الوظيفية، والاتجاهات والميل والاهتمامات العلمية، والتفكير بأنواعه العلمي والابتكاري والنقد، والمهارات المختلفة وكذلك زيادة الفرص المتاحة أمام الطلاب لمارسة الأنشطة التربوية، وتوجيههم نحو المشاركة في خدمة المجتمع المحلي<sup>(١٠٢)</sup>.
- التنوع في الأنشطة بحيث تركز على إتاحة الفرصة للطلاب لتنمية قدراتهم العقلية والثقافية والرياضية والابتكارية والبدنية، كما توفر برامج النشاط تنمية فرص التفاعل الاجتماعي والتعاون وممارسة الأدوار القيادية، وتنمية مهارات النقد والتقويم الذاتي والقدرة على صنع القرارات وحل المشكلات، كما تعزز الاتجاهات والسلوكيات التي تحفز نمو الإحساس بالمسؤولية والذات الواقعية لدى الطلاب<sup>(١٠٣)</sup>.
- التنوع في أساليب التدريس بحيث تركز على الأنشطة الحرة والحركة المستمرة من قبل التلميذ والانتماك المكثف في النشاطات التي تبني ذكاءاتهم المتعددة والتي يندمج فيها بمحض إرادته ويتوجيه من معلمه.
- التنوع في أساليب (استراتيجيات) إدارة الصف الدراسي بما يساهم في جذب انتباه التلاميذ جمياً إلى تلقى الدرس أو تلقى الشرح من المعلم بحيث يكون هذا النوع مناسب للذكاءات المتعددة، وبذلك يمكن إشاعة مناخ دراسي يراعي حاجات الفرد المتعددة ويرسخ عليها طوال اليوم الدراسي.
- التنوع في تنظيم وترتيب حجرة الدراسة لتراعي حاجات المتعلمين المختلفة باختلاف ذكاءاتهم، بحيث تخصص أركان ومساحات من الحجرة لتنمية الذكاءات المتعددة، فكل مساحة تحتوى على نشاطات مرتبطة بذكاء معين وتسعى لتنميته.

ويذلك يصبح هناك مراكز لأنشطة متعددة داخل حجرة الصف توفر للتלמיד الفرصة للاندماج في تعلم نشط، ويمكن التلاميذ من أن ينتقلوا بين هذه المراكز بين الحين والأخر، في نظام تدوير نشط ومنظم يضمن أن تتحل الفرصة لكل تلميذ أن يعيش خبرات متعددة عبر ذكاءات متعددة<sup>(١٠٤)</sup>.

• ويتطبق نظرية الذكاءات المتعددة كمحور أساسى تدور حوله العملية التعليمية في جميع أبعادها في مرحلة التعليم قبل الجامعى، يصبح من الضروري تغيير النظرة إلى عملية التقويم، بحيث لم يعد التقويم الجزئي مناسب للتعلم الذاتي أو التعلم عن بعد ولم يعد مناسب لتغيير النظرة إلى أدوار كل من المعلم والمتعلم، حيث أصبح التعلم نشط وفعال وإيجابي ومولد للمعرفة بنفسه وأصبح هو مركز العملية التعليمية، بينما تحول دور المعلم إلى ميسر ومبشر وموجه ومرشد.

لذلك من الضروري أن تتكيف عملية التقويم وتتواءم مع هذه التغيرات بحيث تتتنوع أساليب التقويم لتشمل أدلة متعددة مثل الأنشطة أو التكليفات بدلاً من الاعتماد على اختبار واحد يقيس جانب وحيد لدى التلميذ أي ما يعرف بالتقدير الجزئي<sup>(١٠٥)</sup>.

• كما يتم تقويم التلميذ في ضوء حزمة الأداء Performance Package التي تظهر مدى الفهم العميق لما يتعلمه التلميذ<sup>(١٠٦)</sup>.

• مشاركة المتعلمين أنفسهم في عملية التقويم وذلك بإتاحة الفرصة أمامهم لواجهة تحديات ومشكلات مجتمعية حقيقة فتزداد فاعلية الطالب وإسهاماته في خدمة المجتمع وحل مشكلاته، فضلاً عن أهمية ذلك في إكساب الطالب الكثير من المعارف والخبرات والمهارات، فضلاً عن ممارسته لكثير من مهارات التفكير العليا من خلال احتكاكه بمواصفات تعليمية أصلية<sup>(١٠٧)</sup>.

من هنا فإن أهم معالم التجديد في مجال التقويم في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة هي أن يكون التقويم شاملًا لجميع جوانب الأداء بالنسبة للتمرين من خلال أنشطة متعددة ومتعددة وهذا ما يعرف بالتقدير الأصيل الذي يعني التقويم الشامل ويقصد به وفقاً لنظرية الذكاءات المتعددة "ملف لتجمیع اعمال التلاميذ وانشطتهم المتعددة بتنوع ذكاءاتهم التي تعكس الواقع الفعلي المعبر عن أداء المتعلم في موضوع معين" (١٠٨).

فمن غير المنطقى أن يشارك التلاميذ في نشاطات وخبرات متعددة ومتعددة طبقاً لذكاءاتهم، ثم يتم تقويمهم باختبار جزئي يرتكز على المجال اللفظى أو الرياضى فقط.

من هنا فلابد من التحول من التقويم التقليدى إلى التقويم الأصيل متعدد الأبعاد الذى يأخذ بعين الاعتبار هذه الذكاءات المتعددة.

مما سبق يتضح أن تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة على أبعاد العملية التعليمية يعتبر من أهم مداخل التجديد التربوي الذى يمكن أن يسهم بفاعلية في تطوير أداء المؤسسات التعليمية.

وفي الجزء التالى من البحث ستحاول الدراسة الميدانية استخلاص أهم ملامح ومؤشرات التجديد التربوي المقترحة والمستخلصة من نظرية الذكاءات المتعددة والتي تستهدف تطوير الأبعاد المختلفة لمرحلة التعليم قبل الجامعي، وذلك لإجلاء وإبراز دور هذه النظرية في التطوير الشامل للنظام ومن ثم استخلاص أهم ملامح التصور المقترح لتجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة.

## الإطار الميداني للبحث

يتناول هذا الجزء من البحث شرح لأهم إجراءات الدراسة الميدانية، وأهم نتائجها، التي استهدفت التوصل إلى وضع تصور مقتضي التجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة، وذلك على النحو التالي:

### أولاً : أهداف الدراسة الميدانية :

في ضوء ما سبق لسنوات الدراسة الطبيعانية ما يلى :

- الوقوف على آراء أفراد العينة حول درجة أهمية مؤشرات التجديد التربوي المقترحة للأبعاد المختلفة لنظام التعليم قبل الجامعي، والتي تم اشتقاقها من المبادئ التربوية لنظرية الذكاءات المتعددة، حيث اشتملت اختيارات الإيجابية على ثلاث استجابات توضح درجة الأهمية وهي (هامة جداً - هامة نوعاً ما - غير هامة).
- الوقوف على آراء أفراد العينة حول إمكانية تحقيق هذه المؤشرات في نظام التعليم قبل الجامعي، وقد اشتملت اختيارات الإيجابية على ثلاث استجابات توضح إمكانية التحقق وهي : (يمكن تحقيقها - يمكن تحقيقها إلى حد ما - لا يمكن تحقيقها).

### ثانياً : أدلة الدراسة الميدانية :

تعتمد الدراسة الميدانية على الاستبيان كأدلة لتحقيق أهدافها. وقد اشتملت الاستبيانة على محورين، الأول يتعلق بالبيانات الأساسية لأفراد العينة، والثاني يتعلق بالأبعاد المختلفة لنظام التعليم قبل الجامعي وأهم مؤشرات التجديد المقترحة لتطويرها<sup>(\*)</sup>.

وقد جاءت هذه الأبعاد على النحو التالي :

- ١- بعد الأهداف (أهداف نظام التعليم قبل الجامعي) وأهم مؤشرات تجديدها.
- وقد اشتمل هذا البعد على جانبين وهما :

(\*) انظر ملحق البحث.

- ١- الأهداف المترسحة .
  - بـ- الآليات المترسحة لتحقيق هذه الأهداف .
  - بعد البيئة المدرسية السائدة وأهم مؤشرات تجديدها وتتضمن ذلك ثلاثة جوانب هامة في البيئة المدرسية وهي :
    - ١- الإدارة .
    - بـ- النظم التربوية (ويقصد بها أسلوب صياغة العملية التعليمية داخل المدرسة) .
    - جـ- بنية التعليم : (ويقصد بها شكل المدرسة ومكوناتها وهيكلها البنائي وأسلوب العمل بها) .
  - بعد الخاص ينبع إعداد المعلم وتدريبه وأسلوب إدارته لعمله وأهم مؤشرات تجديده .
  - بعد محتوى التعليم ويشمل (محتوى المنهج - طرق التدريس وأساليب التعلم - طرق التقويم) وأهم مؤشرات تجديده .
- ثالثاً : خطة التحليل الإحصائي :**
- أ- صدق الاستبيان :

للحقيق من صدق الاستبيان اعتمد البحث على أسلوب صدق المحكمين، حيث تم عرض الاستبيان على عدد من المحكمين<sup>(\*)</sup>. وقد اجرى بعض التعديلات حوله، وتم تعديل الاستبيان وفقاً لآرائهم وتوجيهاتهم حتى أصبح صالح لقياس ما وضع لقياسه .

**بـ- المعالجة الإحصائية للبيانات :**  
تم تفريغ الاستبيانات ومعالجتها إحصائياً وفقاً للبرنامج الإحصائي المتقدم "الرمزة الإحصائية SPSS17" ، وتم معالجة البيانات وفقاً للمخطوات التالية :

---

(\*) تم عرض الاستبيان على ١٥ عضو هيئة تدريس بكلية التربية ببنها في الفئات المختلفة (أصول التربية - المنهج وطرق التدريس - التربية المقارنة - علم النفس التعليمي - الصحة النفسية) وصل منها للباحثين بعد التحكيم ١٢ نسخة فقط محكمة.

- حساب تكرارات الإجابة الواردة أمام كل عبارة (مؤشر) في كل بعد من أبعاد الاستبيان وذلك بالنسبة للاستجابات الثلاث لكل من درجة الأهمية (هامة جداً - هامة نوعاً ما - غير هامة)، وأمكانية التتحقق (يمكن تحقيقها - يمكن تحقيقها إلى حد ما - لا يمكن تحقيقها).
- حساب النسبة المئوية لهذه التكرارات بالنسبة لكل عبارة وذلك بتطبيق المعادلة التالية :

$$\text{النسبة المئوية للتكرارات} = \frac{\text{التكرارات}}{\text{عدد أفراد العينة}} \times 100$$

- حساب المجموع الوزني لكل عبارة، وذلك بإعطاء الاستجابات الثلاث (لدرجات الأهمية وأمكانية التتحقق) درجات مختلفة، بحيث تأخذ الاستجابة المرتفعة درجات، والاستجابة المتوسطة درجتان ، والاستجابة المنخفضة درجة واحدة، ومن ثم فالمجموع الوزني لكل عبارة =  $\frac{\text{النسبة المئوية للتكرارات الإيجابية المرتفعة}}{3} \times 3 + \frac{\text{النسبة المئوية للتكرارات الإيجابية المتوسطة}}{2} \times 2 + \frac{\text{النسبة المئوية للتكرارات الإيجابية المنخفضة}}{1} \times 1$
- حساب الوزن النسبي لكل عبارة، وذلك من المعادلة التالية :

$$\text{الوزن النسبي} = \frac{\text{المجموع الوزني لكل عبارة}}{\text{إجمالي عدد التكرارات}} \times 3$$

- ترتيب العبارات تنازلياً وفقاً لأوزانها النسبية.
- حساب قيمة كا٢ (Chi square) لدالة العلاقة بين درجة الأهمية وأمكانية التتحقق وذلك لكل عبارة، حيث كانت قيمة كا٢ المحسوبة عند مستوى دلالة ٠٠٥ تساوى ٥.٩٩١ .  
ويذلك فإذا انخفضت قيمة كا٢، عن ذلك في أي عبارة من عبارات الاستبيان دل ذلك على أن هذه العبارة غير دالة إحصائياً، ومن ثم لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين درجة أهمية هذه العبارة وأمكانية تحقيقها.

## رابعاً : وصف عينة الدراسة :

تم تطبيق الاستبيان على عينة عشوائية من أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية في بعض الجامعات المصرية في القسمها المختلفة (أصول التربية - المناهج - علم النفس - التربية المقارنة والإدارة التعليمية - علم النفس التعليمي - الصحة النفسية).

وقد بلغ حجم العينة بعد استبعاد الاستبيانات غير الكاملة (٧٠) سبعون عضو هيئة تدريس بكليات التربية في تخصصاتها المختلفة بين استاذ وأستاذ مساعد ومدرس، والجدول التالي يوضح حجم العينة وخصائصها.

## (جدول ١)

## توزيع أفراد العينة حسب متغيرات الدراسة (الكلية - التخصص - الدرجة العلمية)

البيان		الدرجة العلمية	البيان		التخصص	البيان		الكلية
%	ك		%	ك		%	ك	
١٥,٧٢	١١	أستاذ	٣٧,١٤	٢٦	أصول التربية	٣٤,٢٩	٢٤	بنها
٢٧,١٤	١٩	أستاذ مساعد	٤٠,٠٠	٢٨	المناهج	٢١,٤٣	١٥	طنطا
٥٧,١٤	٤٠	مدرس	٢,٨٦	٢	الإدارة التعليمية	٢١,٤٣	١٥	المنوفية
-	-	-	١٠,٠٠	٧	علم النفس	١٤,٢٨	١٠	مركز تطوير المناهج
-	-	-	١٠,٠٠	٧	الصحة النفسية	٨,٥٧	٦	المركز القومي للبحوث التربوية
١٠٠	٧٠	المجموع	١٠٠	٧٠	المجموع	١٠٠	٧٠	المجموع

يوضح الجدول السابق توزيع أفراد العينة حسب متغيرات الدراسة الثلاث وهي الكلية والتخصص والدرجة العلمية. ومن الجدول يلاحظ ما يلى :

- زيادة عدد افراد العينة من اعضاء هيئة التدريس بكلية التربية بينما عن باقي الكليات الأخرى، حيث بلغت نسبتهم ٣٤,٢٩٪ من إجمالي العينة، وذلك لأن كلية التربية بينما هي مكان عمل الباحثين مما مكنتهما من التطبيق على عدد كبير من الزملاء.

- انخفاض عدد افراد العينة من القسم الإداري التعليمية، بليها الصحة النفسية وعلم النفس التعليمي، حيث بلغت نسبتهم على التوالي ٢,٨٦٪، ١٠,٠٠٪، ١٠,٠٠٪ وهي نسب منخفضة كما هو واضح، وقد يعود السبب في ذلك إلى زيادة عدد افراد العينة من فئة "مدرس" حيث بلغت نسبتهم ٥٧,١٤٪ من إجمالي العينة، بليهم فئة أستاذ مساعد وقد بلغت نسبتهم ٢٧,١٤٪، وأخيراً فئة أستاذ التي بلغت نسبتهم ١٥,٧٢٪ من إجمالي العينة وقد يرجع السبب في انخفاض نسبة فئة الأساتذة في العينة إلى انشغال هذه الفئة بكثير من المهام العلمية والأكademية والإدارية.. غيرها مما يحول دون تفرغهم للإجابة على الاستبيان.

- هذا التنوع في افراد العينة بين كليات التربية في جامعات مختلفة باقسامها المختلفة ودرجات علمية متعددة يعطى درجة من الاتساق والتنوع في الخبرة والاستجابات مما يعطى للدراسة الميدانية ونتائجها درجة عالية من المصداقية والواقعية.

#### **خامساً : تحليل نتائج الدراسة الميدانية وتفسيرها :**

**سيتم تحليل نتائج الدراسة اطبانية وفقاً لأبعاد الواردة في الاسئلة على النحو التالي:**

##### **١- نتائج مؤشرات التجديد في بعد الأهداف (الأهداف المقترحة والآليات تنفيذها) :**

فيما يلى تحليل لاستجابات افراد العينة حول مؤشرات التجديد المقترحة في أهداف مرحلة التعليم قبل الجامعي والآليات تنفيذها من حيث درجة أهمية هذه الأهداف والآليات، وإمكانية تحقيقها.

**والجدول التالي يوضح هذه النتائج،**

卷之三

لهم إنا نسألك ملائكة السموات السبع ولهم عز وجل ربهم رب العرش العظيم

## من الجدول السابق يتضح ما يلي :

- بالنسبة للأهداف المقترحة يتضح من الجدول :
- ان هناك شبه اتفاق عام من قبل افراد العينة على أهمية مؤشرات التجديد المقترحة في بعد الأهداف وذلك لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي، حيث تراوحت نسبة الموافقة على أن هذه الأهداف "هامة جداً" بين ٨٠٪، ٨٨.٥٪، بينما تراوحت نسبة الموافقة على أنها "هامة نوعاً ما" بين ١١.٤٪، ٢٠٪.
- وقد جاء لزبيب هذه الأهداف وفقاً للوزن النسبي لدرجة أهميتها على النحو التالي :
- جاء في الترتيب الأول "دعم القدرات الإبداعية المتنوعة للطلاب" بوزن نسبي يساوي ٢٨٨.٥٪
- جاء في الترتيب الثاني "تنمية الشخصية المتكاملة للطالب" بوزن نسبي يساوي ٢٨٧.١٪
- جاء في الترتيب الثالث "ربط التعليم باحتياجات سوق العمل من خلال استثمار ما يتميز به الفرد من ذكاء وتنمية" بوزن نسبي يساوي ٢٨٥.٧٪
- جاء في الترتيب الرابع "تنمية مزيج فريد من الذكاءات لدى الطلاب وتحقيق نموهم على نحو منظم" بوزن نسبي يساوي ٢٨٠.٠٪
- جاء في الترتيب الخامس التمهين التالية تحقيق مبدأ العدالة الاجتماعية بين جميع الطلاب من خلال مراعاة ذكاءاتهم المتعددة وتنميتها، "تنمية الفهم العميق لدى الطلاب في عدة فروع من المعرفة والدراسة" بوزن نسبي يساوي ٢٧٨.٥٪ لكل منها وبالنظرية الدقيقة لهذه الأهداف يتضح أنها مشتقة من المبادئ التربوية لنظرية الذكاءات المتعددة ... وهذا يؤكّد تراء هذه النظرية وصلاحيتها كمدخل لتطوير نظام التعليم قبل الجامعي ،
- أما عن إمكانية تحقيق هذه الأهداف فكما هو واضح من الجدول ان هناك نسبة متوسطة من بين افراد العينة ترى ان هذه الأهداف "يمكن تحقيقها" تتراوح هذه النسبة بين ١٤٪، ١٧٪، ٥٧٪، تراوحت نسبة لا يستهان بها من افراد العينة ترى ان هذه الأهداف "يمكن تحقيقها إلى حد ما" تتراوح هذه النسبة بين ٣٠٪، ٣٠٪ وهي نسبة كبيرة مما يوحى بقلق افراد العينة وترددتهم وعدم ثقتهم في إمكانية تحقق هذه الأهداف .

**فضلاً عن ذلك هناك نسبة لا يمكن إغفالها ترى ان هناك بعض الأهداف "لا يمكن تحقيقها" تصل هذه النسبة في بعض الأهداف إلى ١٠٠٪ وهو الهدف الخاص "بتتحقق مبدأ العدالة الاجتماعية بين جميع الطلاب من خلال مراعاة ذكاءاتهم المتعددة وتنميتها" وهذا يدل على انه بالرغم من ان معظم افراد العينة**

لديهم إحساس بقيمة وأهمية هذه الأهداف كمقدمة للتطوير، إلا أن هناك بعض المخاوف من صعوبة تحقيقها، مما يدل على النظرة الواقعية لأفراد العينة.

فإدراكهم بأن تحقيق هذه الأهداف يتطلب ضرورة توفير الإمكانيات الكافية لذلك، مع قناعتهم التامة بأن الواقع الحالي لمؤسسات التعليم التقليدية وما تعيشه من عجز الميزانية يحول دون ذلك، وكل هذا جعلهم غير مندفعين في آرائهم بخصوص تحقيق هذه الأهداف رغم أهميتها.

- أما عن دلالة العلاقة بين أهمية هذه الأهداف وإمكانية تحقيقها - فبالرغم مما سبق - فإنه بحسب قيمة مكا ٢٧ وجد أنها دالة إحصائياً عند مستوى .٥٠٠٥ في جميع العبارات، مما يعني أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين درجة أهمية هذه الأهداف وإمكانية تحقيقها.

بـ- بالنسبة للأدلة المقترنة لتحقيق الأهداف، يتضح من الجدول ما يلى:

- بالنسبة للأدلة المقترنة لتحقيق الأهداف والتي تمثل الشق الثاني بعد الأهداف فقد ارتفعت نسبة الموافقة على أهمية هذه الآدلة حيث تراوحت نسبة الإيجابية بأنها "هامه جداً" بين ١٤٪، ٤٣٪، ٩١٪، بينما تراوحت نسبة الإيجابية بأنها "هامه نوعاً ما" بين ١١٪، ٤٣٪، ٥٧٪ وهذا يدل على أهمية توفر هذه الآدلة من أجل تحقيق الأهداف السابق.

- وقد جاء لؤلئك هذه الآدلة وفقاً للمزن النسبة لدرجة أهميتها على النحو التالي :

١- جاء في المرتبة الأولى "استخدام المستحدثات التكنولوجية لتطوير عملية التعليم والتعلم" بوزن نسبي يساوى ٤٣٪ وهذا يدل علىوعي أفراد العينة بقيمة وأهمية التكنولوجيا الحديثة في إحداث التطور المنشود في النظام التعليمي.

٢- جاء في الترتيب الثاني الآدلة التالية : "الارتفاع بمستوى المعلم وتدريبه على مهارات التعامل مع طلابه في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة" ، تنوع مصادر التعلم داخل المدرسة وخارجها بما يواكب تنوع ذكاءات الطلاب، "يجاد بيئة مليئة بالثرثارات بحيث تحقق أعلى مستويات تعليم من خلال مراعاة الذكاءات المتعددة للطلاب" ، وذلك بوزن نسبي يساوى ٥٧٪ لكل آلية منهم.

٣- جاء في الترتيب الثالث "تطبيق انساط تعليمية حديثة كالتعلم التعاوني والتعلم النشط" ، والتعلم عن بعد ... لواكبـة الذكاءات المتعددة للطلاب، وذلك بوزن نسبي يساوى ١٤٪.

- أما عن إمكانية تحقق هذه الآليات فكما هو واضح من الجدول تتراوح نسبة الإجابة بـ "يمكن تحقيقها" بين ٦٥.٧١٪، و ٧٥.٧١٪، كما تتراوح نسبة الموافقة على أنها "يمكن تحقيقها إلى حد ما" بين ٤٤.٢٩٪، و ٣٠.٠٠٪، وهذه نسبة مرتفعة إلى حد ما توضح قلق أفراد العينة حول إمكانية تتحقق هذه الآليات.

وهناك نسبة محددة ترى أن هناك بعض الآليات لا يمكن تحقيقها وهذه الآليات هي: "تنوع مصادر التعلم داخل المدرسة وخارجها بما يواكب تنوع ذكاءات الطلاب"، "ويجاد بيئه مليئة بالثراء بحيث تحقق أعلى مستويات تعليم من خلال مراعاة الذكاءات المتعددة للطلاب"، حيث يرى ٤٤.٢٩٪ على التوالي أن هذه الآليات لا يمكن تحقيقها، وبالرغم من انخفاض هذه النسبة إلا أنه لابد من الالتفات إليها، حيث أنها تشير إلى إدراك بعض أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية إلى صعوبة توفير هذه الآليات، في ظل ظروف مدارستنا الحالية والتي أصبحت خاوية على عروشها من طلابها، مع ندرة مواردها المالية، وانشغال معظم معلميهما في دروسهم الخصوصية، وعدم تفرغهم للتفكير في تنوع مصادر التعلم وتنوع الثيرات التي تراعي تنوع الذكاءات لدى الطلاب.

هذا وقد ادرك أفراد العينة ذلك من خلال احتكاكهم بالمدارسثناء إشرافهم على طلاب الكلية في مادة التربية العملية مما جعل نظرتهم إلى حد ما واقعية وموضوعية.

- أما عن دلالة العلاقة بين أهمية هذه الآليات وإمكانية تحقيقها، فنجد أن قيمة  $\Sigma\alpha = 0.05$  كانت تساوى صفر وهي بذلك تكون غير دالة في بعض العبارات مما يدل على أنه لا توجد علاقة بين درجة أهمية هذه العبارات وإمكانية تحقيقها.

## ٢- نتائج مؤشرات التجديد في بعد البيئة المدرسية السالدة (الإدارية، النظم التربوية، بنية التعليم) :

فيما يلى تحليل لاستجابات أفراد العينة حول مؤشرات التجديد المقترحة في البيئة المدرسية السالدة والتي تتضمن بعد الإدارية والنظم التربوية، وبنية التعليم وذلك من حيث درجة أهمية هذه المؤشرات وإمكانية تحقيقها، وذلك في محاولة لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي، والجدول التالي يوضح ذلك.

ପ୍ରକାଶ

استعارات أفراد العينة حول أهمية مبشرات التعزفه في بعد البيئة المدرسية المساندة

(الـ) - النقطة التي هي = بنية المقصود ) ابتدأنا في تدوينها





عن الجدول رقم [٣] ينضح ما يلي :

١- مؤشرات التجديد في بعد الإدارة :

- يتضح من الجدول أن مؤشرات التجديد المقترحة في بعد إدارة مرحلة التعليم قبل الجامعي قد حظيت بدرجة عالية من الموافقة على أنها "هامة جداً" حيث تراوحت نسبة الموافقة منه بين ٩٠,٠٠٪، ٧١,٤٣٪، ١٠,٠٠٪، كما تراوحت نسبة الموافقة على أنها "هامة نوعاً ما" بين ٥٧,١٤٪، ١٠,٠٠٪.

ما يعني أهمية هذه المؤشرات وقيمتها في تجديد وتطوير الإدارة من خلال تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة على جميع أبعاد النظام بما فيها بعد الإداري ... فتدريب الهيكل الإداري على النظرية وتطبيقها في العملية التعليمية، وتنوع أساليب الإدارة وفقاً لهذه النظرية ... إلخ يصبح أمراً هاماً لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي.

٢- وعنصار الوزن النسبي لدرجة أهمية هذه المؤشرات جاء ترتيبها على النحو التالي :

- ١- جاء في الترتيب الأول "تطبيق مدخل الذكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمدرسة من حيث تنوع أساليب التقديم" بوزن نسبي يساوي ٢٩٠,٠٠ .
- ٢- جاء في الترتيب الثاني "عقد لقاءات دورية مكثفات أو محاضرات أو اجتماعات بين جميع العاملين بالمدرسة وأولياء الأمور والطلاب والمسئولين في المجتمع للتوعية بنظرية الذكاءات المتعددة وقيمتها في بناء الشخصية المميزة" بوزن نسبي يساوي ٢٨٧,١٤ .
- ٣- جاء في الترتيب الثالث "تطبيق مدخل الذكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمدرسة من حيث تنوع أساليب الإدارة" بوزن نسبي يساوي ٢٨٤,٢٩ .
- ٤- جاء في الترتيب الرابع "تدريب جميع العاملين بالمؤسسة التعليمية على مدخل الذكاءات المتعددة للتعرف على مقزاه ومبادئه الأساسية وكيفية تطبيقه" بوزن نسبي يساوي ٢٨٢,٨١ .
- ٥- جاء في الترتيب الخامس "تطبيق مدخل الذكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمدرسة من حيث تنوع أساليب التعامل مع جميع الأفراد بالمؤسسة" بوزن نسبي يساوي ٢٧٨,٥٧ .
- ٦- جاء في الترتيب السادس "التعاون بين أفراد الهيكل الإداري بالمدرسة وجميع العاملين بها من أجل تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في العملية التعليمية" بوزن نسبي يساوي ٢٧٥,٧١ .

- جاء في الترتيب السابع "تطبيق مدخل النكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمدرسة من حيث تنوع أساليب توزيع حصص النشاط المختلفة على الجدول المدرسي" بوزن نسبي يساوي ٢٧٢.٨٦ .
- جاء في الترتيب الثامن "تطبيق مدخل النكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمدرسة من حيث تنوع أساليب إصدار القرارات وتطبيقاتها بوزن نسبي يساوي ٣٧٠.٠٠ .
- أما عن إمكانية تحقق هذه المؤشرات فتترواح نسبة الموافقة على "إمكانية تحقيقها" بين ٥٥.٧١٪، ٧٢.٨٦٪، بينما تراوحت نسبة الموافقة على أنها "يمكن تحقيقها إلى حد ما" بين ٤٤٢.٨٦٪، ٢٤.٢٩٪ .

- أما عن دلالة العلاقة بين أهمية هذه المؤشرات وإمكانية تحقيقها، فكما هو واضح من الجدول أن هناك بعض العبارات (المؤشرات) يوجد علاقة دالة إحصائية بين درجة أهميتها وإمكانية تحقيقها حيث كانت قيمة كثافة دالة عند مستوى دلالة ٠.٠٥ .

بينما يوجد بعض العبارات (المؤشرات) غير دالة إحصائية، حيث كانت قيمة كثافة غير دالة عند مستوى ٠.٠٥ أي أنه ليس هناك علاقة بين درجة أهمية هذه العبارات (المؤشرات)، وإمكانية تحقيقها .

بـ- مؤشرات التجديد في بعد النظم التربوية : (أسلوب صياغة العملية التعليمية داخل المدرسة) .  
يلخصه من البدول العاشر ما يلي :

- هناك بعض مؤشرات التجديد المقترنة لتطوير النظم التربوية المساعدة في التعليم قبل الجامعي، ويقصد بالنظم التربوية هنا أسلوب صياغة العملية التعليمية داخل المدرسة .

وقد حظيت هذه المؤشرات بدرجة عالية من الأهمية تراوحت بين ٨٥.٧١٪، ٩١.٤٣٪ على أنها "هام جداً" ، ١١.٤٣٪، ٨.٥٧٪ على أنها "هام توأم" .

- وب REGARD إلى درجة أهمية هذه المؤشرات جاء ترتيبها على النحو التالي :  
 ١- جاء في الترتيب الأول "ترسيخ مفهوم التعلم الذاتي ونتائج فرص التعلم أمام الطلاب كل حسب قدراته وذكاءاته" بوزن نسبي يساوي ٢٩١.٤٣٪ .  
 ٢- جاء في الترتيب الثاني "التأكيد على مبادئ الاستيعاب والفهم بجانب الاستظهار والحفظ للمعلومات" بوزن نسبي يساوي ٢٩٠.٠٠٪ .

- جاء في الترتيب الثالث كل من "ترسيخ مفهوم التعليم المستمر وتنمية قدرة الطلاب على مواصلة تعليمهم بالطريقة التي تناسب مع قدراتهم وذكاءاتهم" "تمرير العملية التعليمية حول المتعلم وليس المعلم" بوزن نسبي يساوي .٢٨٨,٥٧

- جاء في الترتيب الرابع "التنوع في صياغة العملية التعليمية، وليس التجانس" بوزن نسبي يساوي .٢٨٥,٧١

اما عن امكانية تحقق هذه المؤشرات فتتراوح نسبة الموافقة على انها "يمكن تحقيقها" بين ٦١,٤٣٪، ٧٨,٥٧٪، بينما تتراوح نسبة الموافقة على انها "يمكن تحقيقها إلى حد ما" بين ٢١,٤٣٪، ٣٧,١٤٪.

وهنا يبدو حرصاً من أعضاء هيئة التدريس على عدم التسرع في الحكم على امكانية تحقق هذه المؤشرات في ظل سيادة النظام التقليدي.

- اما عن دلالة العلاقة بين اهمية هذه المؤشرات وإمكانية تحقيقها، فواضح من الجدول ان قيمة مكانت دالة عند مستوى ٠٠٥ في جميع العبارات مما يدل على وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين اهمية هذه العبارات وإمكانية تحقيقها، هنا باستثناء عبارة واحدة فقط كانت قيمة مكانت دالة عند مستوى ٠٠٥ غير دالة عند مستوى ٠٠٥ وهي عبارة "التأكيد على مبادئ الاستيعاب والفهم والتحليل والتطبيق بجانب الاستظهار والحفظ للمعلومات"، هنا لا توجد علاقة بين اهمية هذا المؤشر وإمكانية تحقيقه، وقد يرجع السبب في ذلك إلى انه بالرغم من ادراك افراد العينة لأهمية هذا المؤشر من مؤشرات التجديد والذي يتتناسب مع نظرية الذكاءات المتعددة، إلا انهم يدركون أيضاً صعوبة تحقيقه على ارض الواقع نظراً لضيق وقت الحصة في النظام التقليدي وكبر حجم المقررات الدراسية نتيجة للحشو الزائد فيها، مما يجعل المعلم مضطراً إلى استخدام طريقة الحفظ والاستظهار التقليدية لتنفيذ المقرر حتى يضمن الانتهاء منه في الوقت المحدد لكي لا يقع تحت طائلة التوبيخ من قبل التوجيه الفني.

جـ- مؤشرات التجديد في بعد بنية التعليم (شكل المدرسة ومكوناتها وهيكلها البنائي وأسلوب العمل بها) :

**بإضافة من البدول رقم [٣] ما يلى :**

- هناك مجموعة من مؤشرات التجديد المقترحة لتطوير البنية التعليمية اي شكل المدرسة ومكوناتها وهيكلها البنائي وأسلوب العمل بها، وذلك لمرحلة التعليم قبل الجامعي.

ويلاحظ من الجدول ان هناك تفاوت في نسبة الموافقة على اهمية هذه المؤشرات او عدم اهميتها.

فبالنسبة للمؤشر الأول وهو "إنشاء ما يعرف" بمدارس الذكاءات المتعددة" كمدارس تجريبية لتطبيق نظرية الذكاءات المتعددة بفلسفتها وأهدافها ومبادئها، فقد وافق ٥٨.٥٪ من افراد العينة على ان المؤشر "هام جداً" بينما رأى ٣١.٤٪ انه "هام نوعاً ما" واجاب ١٠٪ من افراد العينة ان هذا المظاهر للتجديد غير هام.

وقد يرجع هذا التفاوت في آراء افراد العينة حول اهمية هذا المؤشر إلى احساس بعضهم بأن هذه المدارس مثالية ويصعب تأسيسها في مجتمعنا في ظل ظروفنا الاقتصادية المتدنية، وتقص الميزانية المخصصة للإنفاق على التعليم.

فضلاً عن ان هذه المدارس بهذا المعنى "مدارس الذكاءات المتعددة" غير معروفة في مجتمعنا، لذلك فقبل إنشائها تكون في حاجة إلى تعريف الناس بها وفلسفتها ومبادئها حتى تلقى قبول بين افراد المجتمع.

ويرتبط بهذا ايضاً المؤشر الثاني وهو "إنشاء متاحف تعليمية معاصرة" كبيئة تعليمية ثورية بمدارس الذكاءات المتعددة، فهذه المتاحف جزء من مدارس الذكاءات المتعددة ومكون هام فيها، لذلك جاءت الآراء حوله متفاوتة نظراً لعدم انتشار هذه المدارس بمكوناتها من متاحف تعليمية وغيره، لذلك فقد أجاب ٦٢.٨٪ من افراد العينة بأن هذا المؤشر هام جداً، بينما اجاب ٢٥.٧٪ بأنه "هام نوعاً ما"، بينما رأى ١١.٤٪ انه غير هام.

اما باقي المؤشرات الأخرى في هذا البعد فقد حصلت على درجة موافقة عالية حيث تراوحت هذه الموافقة على ان هذه المؤشرات "هامة جداً" بين ٧٥.٧٪، ٨٥.٧٪، بينما تراوحت نسبة الموافقة على انها "هامة نوعاً ما" بين ١٤.٢٪، ٢٤.٢٪.

- وبسبب الوزن النسبي لدرجة أهمية هذه المؤشرات جاء نتائجها على النحو التالي:
- ١- جاء في الترتيب الأول "توفير مواقف تعليمية تعتمد على الاستقصاء يتعامل معها التلاميذ بكل حسب قدراته وذكاءاته" بوزن نسبي يساوي ٢٨٥,٧١ .
  - ٢- جاء في الترتيب الثاني "توفير مواقف تعليمية متعدة استناداً إلى سياقات الحياة الواقعية" بوزن نسبي يساوي ٣٨٥,٥٧ .
  - ٣- جاء في الترتيب الثالث "التنوع في تنظيم وترتيب حجرة الصف الدراسي بحيث تحتوي على أرائك أو مراصزر نشاطات متعددة ينتقل فيها التلاميذ بانتظام لاكتساب خبرات متعددة تنمو ذكاءاتهم المتعددة" بوزن نسبي يساوي ٣٧٥,٧١ .
  - ٤- جاء في الترتيب الرابع "توفير مواقف تعليمية تعتمد على التعلم بالتناول الميدوي للمعلومة"Hands – on بوزن نسبي يساوي ٣٧٤,٢٩ .
  - ٥- جاء في الترتيب الخامس "احتواء مدارس الذكاءات المتعددة على مراصزر تعلم متعددة (مراصزر للرياضيات، وأخر لغة، وثالث للعلوم، رابع للموسيقى....إلخ) لتنمية أنواع الذكاءات المتعددة وصقلها لدى الطلاب" بوزن نسبي يساوي ٣٧٢,٨٦ .
  - ٦- جاء في الترتيب السادس "إنشاء متاحف تعليمية معاصرة كبيئة تعليمية ثرية بمدارس الذكاءات المتعددة" بوزن نسبي يساوي ٢٥١,٤٣ .
  - ٧- جاء في الترتيب السابع "إنشاء ما يعرف بـ"مدارس الذكاءات المتعددة" كمدارس تجريبية لتطبيق نظرية الذكاءات المتعددة بفلسفتها واهدافها ومبادئها" بوزن نسبي يساوي ٢٤٨,٥٧ .
- أما عن إمكانية تحقيق هذه المؤشرات فكما هو واضح من الجدول، هناك نسبة لا يمكن تجاهلها، ترى أن هذه المؤشرات "لا يمكن تحقيقها" تتراوح هذه النسبة بين ١٤,٤٣٪، ١٨,٥٧٪ ولعل السبب في ذلك يرجع إلى عدم انتشار هذه المدارس، وعدم معرفتها من قبل أفراد المجتمع، أو إحساسهم بصعوبة إنشاء هذه المدارس نظراً لتكلفتها العالية خصوصاً في مجتمع تنخفض فيه ميزانية التعليم وتسوده الأزمات الاقتصادية.

ومع ذلك فهناك نسبة كبيرة منهم ترى إمكانية تحقق هذه المؤشرات تتراوح هذه النسبة بين ٣٨.٥٧٪، ٦٢.٨٦٪، وهناك من رأى أن هذه المؤشرات يمكن تحقيقها إلى حد ما، وقد تراوحت نسبتهم بين ٤٣.٤٣٪، ٤٥.٧١٪ مما يجعلنا نتعمق في تأسيس مثل هذه المدارس (مدارس النجاحات المتعددة) مع تطبيق كل مبادرتها وفلسفتها التربوية لتجديدها وتطوير بنية التعليم قبل الجامعي.

- أما بخصوص دلالة العلاقة بين أهمية مؤشرات التجديد في بنية التعليم وأمكانية تحقيق هذه المؤشرات فكما هو واضح من الجدول أن قيم كا<sup>2</sup> دالة عند مستوى ٠٠٥ في جميع العبارات، مما يوحى بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين أهمية هذه المؤشرات وأمكانية تحقيقها.

هذا بالاستثناء العبرة الأولى وهي "إنشاء ما يعرف بـ مدارس النجاحات المتعددة كمدارس تجريبية لتطبيق نظرية النجاحات المتعددة بفلسفتها وأهدافها ومبادرتها" حيث كانت قيمة كا<sup>2</sup> عند مستوى ٠٠٥ غير دالة، مما يعني أنه لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أهمية هذا المؤشر وبين إمكانية تحقيقه، فرغم إدراك أفراد العينة لأهمية هذا المؤشر فهم يرون صعوبة تحقيقه.

٣- نتائج مؤشرات التجديد في نمط إعداد المعلم وتدربيه وأسلوب إدارته  
لعمله :

فيما يلي تحليل لاستجابات أفراد العينة حول مؤشرات التجديد المقترحة في نمط إعداد المعلم وتدربيه وأسلوب إدارته لعمله، وذلك من حيث أهمية هذه المؤشرات وأمكانية تحقيقها، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول (٤)

استجوابات أفراد العينة حول أهمية مؤشرات التجديد في تجدد إعداد المعلم

والتدريب وأسلوب إدارته لعمله، وأهمية تقييمها

نوعية التقييم	نوعية جهأ	علاقة تقييمها		مؤشرات التجديد	اللون	قيمة المؤشر
		الإيجابية	السلبية			
١- إعادة النظر في برنامج إعداد المعلم طبقاً لتطوره الشخصيات المتقدمة	ك	ك	ك	-	أ	٦٦,٥
٢- تطوير المعلم على أساس تقييمه واستدراجه في مجموع تطبيقاته المتقدمة في جميع مراحل التعليمية.	ك	ك	ك	-	أ	٦٧,٨
٣- تطوير المعلم بمحاذنت العصريات والحداثات التي يعيش بها الطلاب.	ك	ك	ك	-	أ	٦٩,٣
٤- التطلع إلى طبل صور المدرس من السرير إلى استخدام الأسلوب والأساليب والتقنيات والتكنولوجيا ... ونحو ذلك.	ك	ك	ك	-	أ	٦٩,٣
٥- التطلع في أساليبه التعليمية بحسب طبيعة قدراته وذوقاته الطلاب المدرسين.	ك	ك	ك	-	أ	٦٩,٣
٦- تطوير المعلم من المدرس إلى مدرس التعليم من استخدام دلائل التعليم المدرسي مثل دروسه، المذكرات، سيرته المدرسية أو ملحوظاته.	ك	ك	ك	-	أ	٦٩,٣
٧- تراسة تحمله مسؤوليات المعلم والطلاب على مسؤولياتهم المهمة والمهنية والمهنية والمهنية على مسؤولياتهم.	ك	ك	ك	-	أ	٦٩,٣
٨- اعتماد المعلم به لصلة المدخل المدرسي بمنطقه التعليمي ومساعده جهأه المدرسي والغضيف الذي يحيى انتقامه من ضربه.	ك	ك	ك	-	أ	٦٩,٣

**يُلخصُّ هُنَّ الدِّيْرُولِيْكُ [٤] هُنَّ بِلِي :**

- ان هناك مجموعة من مؤشرات التجديد المقترحة لتطوير نظام إعداد المعلم وتدريبه وتطوير أسلوب إدارته لعمله، بما يتمشى مع نظرية الذكاءات المتعددة وذلك تمهيداً لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي.

وقد حظيت هذه المؤشرات على درجة موافقة عالية على أهميتها من قبل افراد العينة.

حيث تراوحت نسبة الموافقة على أنها "هامه جداً" بين ٨٦,٢٩٪، ٩١,٤٣٪ وهي نسبة عالية كما يبدو، كما تراوحت نسبة الموافقة على أنها "هامه نوعاً ما" بين ٨,٥٧٪، ١٥,٧١٪، وهذا يعني أن جميع افراد العينة قد وافقوا على أهمية هذه المؤشرات وإن كانت الموافقة بدرجات متفاوتة.

- وقد جاء ترتيب هذه المؤشرات وفقاً للوزن النسبي لدرجة اهميتها على النحو التالي :

- ١- جاء في الترتيب الأول تفعيل المعلم ل مختلف القدرات والذكاءات التي يتمتع بها الطلاب بوزن نسبي يساوي ٢٩١,٤٣٪
- ٢- جاء في الترتيب الثاني "اهتمام المعلم بمراعاة الفروق الفردية بين الطلاب ومراعاة جوانب القوة والضعف لديهم في لائمه عرضين الدروس" بوزن نسبي يساوي ٢٩٠,٠٠

٣- جاء في الترتيب الثالث كل من "التنوع في طرق عرض الدروس من العرض اللغوی إلى استخدام الأشكال والصور والموسيقى والتفاعل الإيجابي ... إلخ" ، "التنوع في أساليب التعلم بما يسمى في تنمية قدرات وذكاءات التلاميذ المتعددة" ، بوزن نسبي يساوي ٢٨٨,٥٧ لكل مؤشر منها .

٤- جاء في الترتيب الرابع "تدريب المعلمين على أساليب واستراتيجيات تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في جميع مراحل العملية التعليمية" ، وذلك بوزن نسبي يساوي ٢٨٧,١٦

٥- جاء في الترتيب الخامس "دراسة وتحليل شخصيات الطلاب للتعرف على ذكاءاتهم البارزة والطرق والوسائل المناسبة لتنميتها" ، وذلك بوزن نسبي يساوي ٢٨٥,٧١

٦- جاء في الترتيب السادس كل من "إعداد النظر في برامج إعداد المعلم طبقاً لنظرية الذكاءات المتعددة" ، "توفير العديد من الفرص التي تمكن الطلاب من

استخدام ذكاءاتهم المتعددة خلال اليوم الدراسي سواء داخل المدرسة أو خارجها" بوزن نسبي يساوي ٢٨٤,٢٩ لكل مؤشر منها.

- أما عن إمكانية تحقق هذه المؤشرات فتتراوح نسبة الموافقة على "إمكانية تحقيقها" بين ١٤٪، ٥٧٪، ٧١,٤٣٪، كما تراوحت نسبة الموافقة على "إمكانية تحقيقها إلى حد ما" بين ٤١,٤٣٪، ٢٧,١٤٪، وبذلك هناك درجة عالية من الاتفاق على إمكانية تتحقق هذه المؤشرات، هنا باستثناء مؤشر "دراسة وتحليل شخصيات الطلاب للتعرف على ذكاءاتهم البارزة والطرق والوسائل المناسبة لتنميتهما"، حيث أجاب ١٠٪ من أفراد العينة أن هذا المؤشر "لا يمكن تحقيقه" بالرغم من الموافقة قبل ذلك على أهمية هذا المؤشر، إلا أنهم يرون صعوبة تحقيقه نظراً لأنه يحتاج لدراسة مستفيضة من قبل المعلمين للوقوف على مستوى ذكاء تلاميذهم وتحليل شخصياتهم وهذا يحتاج لوقت وجهد من قبل المعلمين.

- أما عن دلالة العلاقة بين أهمية مؤشرات التجديد في نمط إعداد المعلم وتدريبه وبين إمكانية تحقيق هذه المؤشرات فقد كانت قيمة كا٢ دالة إحصائية عند مستوى دلالة ٠,٠٥، في بعض العبارات مما يعني أن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين أهمية هذه العبارات وإمكانية تحقيقها.

وهذه العبارات هي "إعادة النظر في برامج إعداد المعلم طبقاً لنظرية الذكاءات المتعددة، توفير العديد من الفرص التي تمكن الطلاب من استخدام ذكاءاتهم المتعددة دراسة وتحليل شخصيات الطلاب للتعرف على ذكاءاتهم البارزة، اهتمام المعلم بمراعاة الفروق الفردية بين الطلاب ومراعاة جوانب القوة والضعف لدى يهم في اثناء عرض الدرس".

بينما هناك عبارات أخرى كانت قيمة "كا٢" غير دالة عند مستوى ٠,٠٥ أي لا توجد علاقة بين أهميتها وإمكانية تحقيقها وهذه العبارات هي : "تدريب المعلمين على أساليب واستراتيجيات تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في جميع مراحل العملية التعليمية، تعديل المعلم لختلف القدرات والذكاءات التي يتمتع بها الطلاب، التنوع في طرق عرض الدرس من العرض اللغوی إلى استخدام الأشكال والصور والموسيقى والتفاعل الإيجابي، التنوع في أساليب التعلم بما يسمى في تعبير قدرات وذكاءات الطلاب المتعددة".

٤- نتائج مؤشرات التجديد في بعد محتوى التعليم (محتوى المنهج - طرق التدريس وأساليب التعلم - طرق التقويم) :

فيما يلي تحليل لاستجابات الفراد العينة حول مؤشرات التجديد المقترحة في بعد محتوى التعليم شاملًا ذلـك "محتوى المنهج، وطرق التدريس وأساليب التعلم، وطرق التقويم"، وذلك من حيث درجة أهمية هذه المؤشرات وامكانية تحقيقها، وذلك في محاولة لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي، والجدول التالي يوضح ذلك.

(一)

ପରିବାରକୁ ମହିଳାଙ୍କ ଅନୁଭବ ଏବଂ ପରିବାରକୁ ମହିଳାଙ୍କ ଅନୁଭବ

(محتوى التعليم - طرق التدريس وأساليب التعلم - طرق التقويم) وأهميته تقييمها



## هـ الجدول رقم [٥] يلخص ما يلي :

- ان هناك مجموعة من مؤشرات التجديد المقترحة لتطوير محتوى التعليم بما يشمله ذلك من محتوى المناهج، وطرق التدريس وأساليب التعلم، وطرق التقويم، وذلك تمهيداً لتطوير مرحلة التعليم قبل الجامعي.

وقد حظيت هذه المؤشرات على درجة موافقة عالية على أهميتها من قبل افراد العينة، حيث تراوحت نسبة الموافقة على أنها "هامه جداً" بين ٩١.٤٣٪، ٨٤.٢٩٪، كاماً تراوحت نسبة الموافقة على أنها "هامه نوعاً ما" بين ١٥.٧١٪، ٨.٥٧٪، وهذا يدل على أهمية هذه المؤشرات في إحداث التجديد المطلوب لمرحلة التعليم قبل الجامعي.

- وقد جاء ترتيب هذه المؤشرات وفقاً للوزن النسبي لدرجة أهميتها على النحو التالي :

١- جاء في الترتيب الأول كل من : "التنوع والتعدد في المواد الدراسية بما يقابل التعدد والتنوع في القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب"، "التنوع والتعدد والتنوع في الأنشطة التعليمية لتنمية القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب"، "التنوع في أساليب وطرق التدريس بما يضمن اشتراك الطلاب المتفاوت في نشاطات متنوعة تنمو ذكاءاتهم المتعددة" وذلك بوزن نسبي يساوي ٩١.٤٣٪ لكل منها على حدى.

٢- جاء في الترتيب الثاني كل من : "بناء البرامج والمناهج الدراسية في ضوء خبرات شاملة ومتكلمة تتضمن معلومات وظيفية، واتجاهات وميول، واهتمامات علمية ومهارات مختلفة"، "زيادة الفرص المتاحة أمام الطلاب لممارسة الأنشطة التربوية المختلفة..."، "تنوع أساليب التقويم بما يتناسب مع تنوع ذكاءات الطلاب" بوزن نسبي يساوي ٢٨٨.٥٧٪ لكل منها.

٣- جاء في الترتيب الثالث كل من "الربط بين النظرية والتطبيق في إعداد محتوى المنهج ليسمح بذلك في تعلم الطالب من خلال العمل واللعب الهدف والتجريب"، "التنوع في استراتيجيات إدارة الصف الدراسي لخاطبة التنوع في ذكاءات الطلاب ليسمح بذلك في جذب انتباهم لتلقى الدراسي كل حسب ما يتوجه لديه من ذكاء"، "تطبيق ما يعرف بالتقدير الأصيل (الشامل) لجميع جوانب أداء الطالب"، وذلك بوزن نسبي يساوي ٢٨٧.١٤٪ لكل منها.

٤- جاء في الترتيب الرابع "المرونة في إعداد محتوى المنهج الدراسي" بوزن نسبي يساوي ٢٨٥.٧١٪

- جاء في الترتيب الخامس بكل من "التنوع في إعداد المحتوى بما يضمن توفر برنامج تعليمي ثري يستجيب لقدرات وذكاءات الطلاب المتعددة، احتواء البرامج والمناهج الدراسية على ما ينمي التفكير بأذواقه العلمي والابتكاري والنقد"، "اعتماد التقويم على ما يعرف بـ"مِلْفَ الإنجاز" وذلك لتجميع حزمة الأداءات المتنوعة بتتنوع الأنشطة التي يمارسها الطلاب" وذلك بوزن نسبي يساوي ٢٨٤.٢٩ لكل منها.

- جاء في الترتيب السادس "صياغة المنظومة المعرفية للمناهج بحيث تختص بالذكاءات المتعددة التي يمتلكها الطلاب أو يظهرون قوة فيها" بوزن نسبي يساوي ٢٨٢.٨٦ .

- أما عن إمكانية تحقيق هذه العبارات، فقد تراوحت نسبة الموافقة على أنها "يمكن تحقيقها" بين ١٨.٥٧٪ / ٧٥.٧١٪، بينما تراوحت نسبة الموافقة على أنها "يمكن تحقيقها إلى حد ما" بين ٣١.٤٣٪ / ٢٤.٢٩٪، أما عن نسبة من رأى أن هذه المؤشرات "لا يمكن تحقيقها" فهي نسبة منخفضة، حيث تراوحت بين ٤.٢٩٪ / ١.٤٣٪، وبالرغم من انخفاض هذه النسبة إلا أنها تشير إلى أهمية ترسيخ الانتباه من قبل المسؤولين على ضرورة توفير كافة الإمكانيات اللازمة لتدعم هذه المؤشرات بحيث يمكن تحقيقها على أرض الواقع.

- أما عن دلالة العلاقة بين أهمية هذه المؤشرات وإمكانية تحقيقها، فهناك بعض العبارات توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أهميتها وإمكانية تحقيقها والدليل على ذلك أن قيمة مكا ٢ وكانت دالة عند مستوى ٠٠٥، بالنسبة لهذه العبارات.

بينما توجد عبارات أخرى مكانت قيمة مكا ٢ غير دالة عند مستوى ٠٠٥ بالنسبة لهذه العبارات مما يعني عدم وجود علاقة ذات إحصائية بين أهميتها وإمكانية تحقيقها.

#### **لذا : أهم نتائج الدراسة الميدانية :**

**عن خلل حلول ظاهرة الدراسة اطهانة يليح ما يلي :**

♦ أن مرحلة التعليم قبل الجامعي في حاجة إلى تجديد تربوي شامل لجميع أبعادها، بدءاً من أهدافها وصولاً إلى محتواها وأساليب تقويمها مروراً ببيئتها الداخلية بما تتضمن من إدارة، ونظم تربوية، وبنية تعليمية، ثم معلمين ونمط

- إعدادهم، وذلك حتى يتمكنوا من إعداد أجيال قادرة على مواجهة المستقبل بما فيه من متغيرات وتحديات عديدة.
- ♦ ان نظرية الذكاءات المتعددة يمكنها ان تقدم إطاراً تربوياً شاملاً لتجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي في جميع ابعادها، ومن ثم يجب اتخاذها مدخلاً أساسياً لهذا التجديد.
- ♦ ان تجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة يمثل منظومة متكاملة، يتطلب تحقيقها العناية بكل ابعادها ومكوناتها وذلك من خلال الاستفادة القصوى من المبادئ التربوية لهذه النظرية.
- ♦ إن التجديد التربوي لكل بعد من أبعاد مرحلة التعليم قبل الجامعي يتضمن مجموعة من المؤشرات التي ينبغي أن يتم العمل بمقتضاها ووفقاً لدرجة أهميتها التي كشفت عنها الدراسة<sup>[١]</sup>.
- ♦ لابد من السعي الحثيث من قبل المسؤولين لتهيئة المناخ المناسب وتوفير كافة الإمكانيات اللازمة لتحقيق جميع مؤشرات التجديد المقترحة حتى تتحول المدارس إلى مدارس ذكاءات متعددة تسهم بذلك في تنمية جميع ذكاءات الطلاب الذين يمكنهم المساهمة في تأسيس مجتمع المعرفة الذي يمثل الهدف الرئيس للعملية التعليمية في الوقت الحالي.

سابعاً : ملامح التصور المقترن لتحقيق التجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي  
في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة :

انطلاقاً من المعالجة النظرية لموضوع البحث بأبعاده المختلفة، وفي ضوء ما اسفرت عنه الدراسة الميدانية من نتائج ومؤشرات يمكن صياغة تصور مقترن لتجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي من خلال تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة حيث تتشكل أهم ملامح هذا التصور فيما يلي :

#### ١) أهداف التصور المقترن :

يسعى التصور المقترن إلى تحقيق ما يلي :

- إحداث تجديد نوعي في العملية التعليمية بجميع ابعادها بمرحلة التعليم قبل الجامعي بما يزيد من فعاليتها في تأسيس مجتمع المعرفة.

[١] للتعرف على هذه المؤشرات وترتيبها انظر تحليل نتائج الدراسة الميدانية.

- تحويل مدارس مرحلة التعليم قبل الجامعي إلى مدارس ذككية، وذلك بنشر ثقافة الذكاءات المتعددة بين طلابها والعاملين بها، وكذلك بين أولياء الأمور وأفراد المجتمع المحلي.
- تأسيس المدارس الفعالة الملائمة لمتطلبات القرن الحادي والعشرين بمتغيراته التكنولوجية والمعلوماتية والمعرفية.
- تنشئة جيل مبدع، واعٍ، ناضج قادر على الإسهام والمشاركة بفاعلية في الحياة بما يتتوفر لديه وما يتميز به من قدرات وذكاءات متعددة.
- تقديم نموذج تطبيقي تفصيلي لكيفية تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في الجوانب المختلفة للعملية التعليمية بمرحلة التعليم قبل الجامعي، مما يسهم في تجديدها وتحديثها.

#### **أينا أنس بناء التصور المقترن :**

**ينطلق التصور المقترن من الأنس والروافع والاطلاقات الفكرية التالية :**

- إن مرحلة التعليم قبل الجامعي في حاجة ماسة إلى تجديد شامل حتى تصبح قادرة على التعامل مع العصر الحالي بمتغيراته المعرفية والتكنولوجية السريعة.
- أنه لكي يحدث تجديد شامل لمرحلة التعليم قبل الجامعي فلا بد من الاهتمام بكلفة جوانب وأبعاد ومكونات العملية التعليمية بهذه المرحلة.
- عند التخطيط للتجديد التربوي المنشود لمرحلة التعليم قبل الجامعي لا بد من الانطلاق من النظريات العلمية الحديثة التي توصل إليها البحث العلمي في المجالات العلمية والتربوية المختلفة ولا يترك هذا التجديد ليتم بطريقة عفوية أو بمحض الصدفة.
- انطلاقاً مما سبق فإن التصور الحالي يعتمد من نظرية الذكاءات المتعددة مدخلاً للتجديد باعتبارها أحدث وأقوى نظرية معرفية غيرت مفهوم الذكاء الإنساني من المفهوم الأحادي البعد إلى مفهوم متعدد الأبعاد، ومن ثم فهي من أحدث الاتجاهات التربوية الحديثة التي تسعى إلى بناء نظام تعليمي ناجح وقدر على إبراز وتنمية أفضل ما في الدارسين من قدرات واستعدادات وذكاءات متعددة.

- لكي ينجح هذا التصور المقترن في إحداث التجديد المنشود، فلا بد من تهيئة المناخ المناسب وتوفير كافة الإمكانيات الالزمة لتحقيق مؤشرات التجديد المستدامة.
- بكل ما سبق يتطلّق من المبدأ الرئيس الذي تبنته وزارة التربية والتعليم مؤخراً وهو "الإصلاح المركّز حول المدرسة"، باعتبار أن المدرسة هي الوحدة الأساسية في التجديد، ولا بد وأن تتبع محاولات الإصلاح والتجديد من الميدان الفعلي أي من المدارس، وهذا لن يتحقق إلا بتحسين المناخ المدرسي وتطوير بيئة التعليم والتعلم، وذلك بإتباع أحدث مداخل التجديد وأحدث نظرياته وهي نظرية الذكاءات المتعددة.

[ج] جوانب التجديد في التصور المقترن ومؤشرات التجديد لكل جانب وأدبيات تحقيقها :

من أهم جوانب التجديد المقترنة بمرحلة التعليم قبل الجامعي والتي يمكن لنظرية الذكاءات المتعددة أن تساهم في تحقيقها ما يلي :

- ١) التجديد في استراتيجية تطوير التعليم قبل الجامعي :
- يمثل البدء في رسم استراتيجية واضحة للتطوير أولى خطوات وجوانب التجديد التربوي المنشود لمرحلة التعليم قبل الجامعي، بحيث تنتطلق هذه الاستراتيجية من مجموعة من الأهداف والمبادئ التي يمكن تلخيصها فيما يلي<sup>٤٠</sup> :
- بناء إنسان متعلم قادر على التعلم الناتجي وممارسة التعلم النشط.
  - بناء مجتمع قادر على إنتاج المعرفة وتطبيقاتها ونقلها.
  - تأكيد الجودة في العملية التعليمية في جميع مراحل التعليم.
  - إرساء المبادئ الرئيسية لتحقيق تعليم متميز للجميع.

ويمكن لنظرية الذكاءات المتعددة أن تساهم في تحقيق هذه الأهداف والمبادئ من خلال توفير موقف تعليمي ثري، غني بالتفاعلات والمؤثرات والأنشطة المتنوعة التي تشبع حاجات الطلاب وذكاءاتهم المتعددة وقدراتهم المتنوعة بحيث تتمكنهم من القيام بدور فعال في العملية التعليمية من خلال إيقاظ اهتماماتهم وتفعيل خبراتهم واستثمار طاقات الذكاءات المتعددة التي يتمتع بها كل منهم.

<sup>٤٠</sup> للمزيد من التفاصيل حول هذه المبادئ انظر الإطار النظري للبحث.

٢) التجديد في أهداف مرحلة التعليم قبل الجامعي :

من أهم مؤشرات التجدد المقترنة في أهداف مرحلة التعليم قبل الجامعي ما يلي :

- دعم القدرات الإبداعية المتنوعة للطلاب.
- تنمية الشخصية المتكاملة للطلاب.
- ربط التعليم باحتياجات سوق العمل من خلال استقلال ما يتميز به الفرد من نكاء وتنميته.
- تنمية سرير مزيد من النكاءات لدى الطلاب وتحقيق نسائم على نحو منظم.
- تنمية الفهم العميق لدى الطلاب في عدة فروع من المعرفة والدراسة.
- تحقيق مبدأ "العدالة الاجتماعية" بين جميع الطلاب من خلال مراعاة نكاءاتهم المتعددة وتنميتها.

ومن المؤشرات المقترنة للتجديد مؤشرات التجدد العاشرة في بعد الأهداف ما يلي :

- استخدام المستحدثات التكنولوجية لتطوير عملية التعليم والتعلم.
- الارتفاع بمستوى العلم وتدريبه على مهارات التعامل مع طلابه في ضوء نظرية النكاءات المتعددة.
- تنويع مصادر التعليم داخل المدرسة وخارجها بما يواكب تنويع نكاءات الطلاب.
- إيجاد بيئة مليئة بالشيرات بحيث تحقق أعلى مستويات تعليم من خلال مراعاة النكاءات المتعددة للطلاب.
- تطبيق انماط تعليمية حديثة كالتعلم التعاوني والتعلم النشط والتعلم عن بعد لمواكبة النكاءات المتعددة للطلاب.

٣) التجديد في البيئة المدرسية المساعدة (الإدارة - النظم التربوية - بنية التعليم) .

• مؤشرات التجديد في بعد الإدارة :

من أهم المؤشرات المقترنة التجدد الجانب الإداري بالعملية التعليمية مرحلة التعليم قبل الجامعي ما يلي :

- تطبيق مدخل النكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمدرسة وذلك من خلال:
  - تنويع أساليب الإدارة.

- تنوع اساليب التعامل مع جميع الأفراد بالمؤسسة.
- تنوع اساليب إصدار القرارات وتطبيقاتها.
- تنوع اساليب توزيع حصص النشاط والقرارات الدراسية المختلفة على الجدول المدرسي.
- تنوع اساليب التقويم.
- التعاون بين افراد الهيكل الإداري بالدراسة وجميع العاملين بها من اجل تطبيق نظرية التحكّمات المتعددة في العملية التعليمية.

ومن الآليات المقترنة للدليّل مؤشرات التجديد السابقة في بعد الإدارة ما يلي :

- عقد لقاءات دورية كمتذوات او محاضرات او اجتماعات بين جميع العاملين بالدراسة وأولياء الأمور والطلاب والمسئولين في المجتمع للتوعية بنظرية التحكّمات المتعددة وقيمتها في بناء الشخصية المميزة المتميزة.
- تدريب جميع العاملين بالمؤسسة التعليمية على مدخل التحكّمات المتعددة للتعرف على مفاهيمه ومبادئه الأساسية وكيفية تطبيقه.

❖ مؤشرات التجديد في بعد النظم التربوية :

يقصد بالنظم التربوية أسلوب صياغة العملية التعليمية داخل الدراسة ومن أهم مؤشرات التجديد المقترنة في هذا بعد ما يلي :

- توسيع مفهوم التعلم الذاتي وإتاحة فرصة التعلم أمام الطلاب بكل حسب قدراته وامكانياته.
- التأكيد على مبادئ الاستيعاب والفهم والتحليل والتطبيق بجانب الاستظهار والحفظ للمعلومات.
- تمرير مركز العملية التعليمية حول المتعلم وليمين العلم.
- توسيع مفهوم التعلم المستمر وتنمية قدرة الطلاب على مواصلة تعليمهم بالطريقة التي تتناسب مع قدراتهم ومسكعاتهم واهتماماتهم.
- التنوع في صياغة العملية التعليمية وليمن التجاذب.

ومن الآليات المقترنة للدليّل مؤشرات التجديد السابقة في بعد النظم التربوية ما يلي :

- عقد دورات تدريبية للمعلمين بصفة دورية ومستمرة لتمكينهم من استيعاب هذه المؤشرات والالتزام بها اثناء تفزيذ الموسن.

- نشر ثقافة النكاءات المتعددة بين التلاميذ وأولياء الأمور والملئين والإداريين وجميع العاملين بالحقل التعليمي.

**❖ مؤشرات التجديد في بعد بنية التعليم :**

يقصد ببنية التعليم شكله الطرحة وعوائلها وهيكلاها البنائي وأسلوب العمل بها.  
ومن أهم مؤشرات التجدد المقترنة في هنا البعد ما يلي :

- توفير مواقف تعليمية ذرية تعتمد على التعلم بالتناول اليدوي للمعلومة Hands – on
- توفيق مواقف تعليمية متعددة استناداً إلى سياقات الحياة الواقعية.
- توفير مواقف تعليمية تعتمد على الاستقصاء يتعامل معها التلاميذ بكل حسب قدراته وذكاءاته.
- التنوع في تنظيم وترتيب حجرة الصف الدراسي بحيث تحتوي على اركان أو مراكز تنشاطات متعددة ينتقل فيها التلاميذ بانتظام لاستكمال خبرات متعددة تتناسب مع نكاءاتهم المتعددة.

**ومن الآليات المقترنة للذريعة مؤشرات التجدد السابقة في بعد بنية التعليم**

**ما يلي :**

- إنشاء ما يعرف "بمدارس النكاءات المتعددة" كمدارس تجريبية لتطبيق نظرية النكاءات المتعددة بفلسفتها وأهدافها ومبادئها.
- إنشاء متاحف تعليمية معاصرة كبيئة تعليمية ذرية بمدارس النكاءات المتعددة.
- احتواء مدارس النكاءات المتعددة على مراكز تعلم متعددة (مركز للرياضيات، وآخر للغة، وثالث للعلوم، رابع للموسيقى وغيرها) لتنمية أنواع النكاءات المتعددة وصقلها لدى الطلاب.

[٤] التجديد في تمكّن إعداد المعلم وأسلوب إدارته لعمله :

**من أهم مؤشرات التجدد المقترنة في هنا البعد ما يلي :**

- إعادة النظر في برامج إعداد المعلم طبقاً لنظرية النكاءات المتعددة.
- تفعيل المعلم لمختلف القرارات والنكاءات التي يتمتع بها الطلاب.

- التنوع في طرق عرض الدرس بين عرض لقوى واستخدام أشكال وصور موسيقى وتفاعل إيجابي ..... وغيرها.
- التنوع في أساليب التعلم بما يسمى في تنمية قدرات وذكاءات الطلاب المتعددة.
- توفير العديد من الفرص التي تمكن الطلاب من استخدام ذكاءاتهم المتعددة خلال اليوم الدراسي سواء داخل المدرسة أو خارجها.
- اهتمام المعلم بمراعاة الفروق الفردية بين الطلاب ومراعاة جوانب القوة والضعف لديهم أثناء عرض الدرس.

**ومن أهم الآليات المقترنة للتدقيق مؤشرات التجديد السابقة في جوانب عمل المعلم ما يلى :**

- تدريب المعلمين على أساليب واستراتيجيات تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في جميع مراحل العملية التعليمية.
  - دراسة وتحليل شخصيات الطلاب للتعرف على ذكاءاتهم البارزة والطرق والوسائل المناسبة لتنميتها.
- (٥) التجديد في محتوى التعليم (المناهج - طرق التدريس - واساليب التعليم - طرق التقويم).

**ومن أهم مؤشرات التجديد المقترنة في بعد صدور التعليم بموجلة التعليم قبل الجامعي ما يلى :**

- التعدد والتنوع في المواد الدراسية بما يقابل التعدد والتنوع في القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب.
- التعدد والتنوع في الأنشطة التعليمية لتنمية القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب.
- صياغة المنظومة المعرفية للمناهج بحيث تغطي تحفظ الذكاءات المتعددة التي يمتلكها الطلاب أو يظهرون قوة فيها.
- بناء البرامج والمناهج الدراسية في ضوء خبرات شاملة ومتكلمة تتضمن معلومات وظيفية أو اتجاهات وميل واهتمامات علمية ومهارات مختلفة.

- احتواه البرامج والمناهج الدراسية على ما ينمي التفكير بأنواعه العلمي والإبداعي والابتكاري والتألق.
- التنوع في أساليب وطرق التدريس، بما يضمن اشتراك الطلاب المكثف في نشاطات متنوعة تبني ذكاءاتهم المتعددة.
- التنوع في استراتيجيات إدارة الصيف الدراسي لخاطبة التنوع في ذكاءات الطلاب ليسمم بذلك في جذب انتباهم لتلقي الدرس بكل حسب ما يتوجه لديه من ذكاء.
- تنوع أساليب التقويم بما يتاسب مع تنوع ذكاءات الطلاب.
- تطبيق ما يعرف بالتقدير الأصيل (الشامل) لجميع جوانب أداء الطالب.

**ومن أهم الآليات المقترنة للحقيقة المؤشرات التجديد السابقة في بعد هذه:**

**التعليم ما يلي :**

- الربط بين النظرية والتطبيق في إعداد محتوى المنهج ليسمم بذلك في تعلم الطالب من خلال الفعل واللعب الهدف والتجريب.
- المرونة في إعداد محتوى المنهج الدراسي.
- التنوع في إعداد المحتوى بما يضمن توفر برنامج تعليمي شري يستجيب لقدرات وذكاءات الطلاب المتعددة.
- زيادة الفرص المتاحة أمام الطلاب لممارسة الأنشطة التربوية المختلفة والمشاركة في خدمة المجتمع المحلي.
- اعتماد التقويم على ما يعرف "بملف الإنجاز" وذلك لتجمیع حزمة الأداءات المتنوعة بتنوع الأش ametة التي يمارسها الطلاب.

**لذا العقبات والصعوبات التي من المتوقع أن تعيق تطبيق التصور المقترن :**

**من أهم العقبات والمتعقات التي من المتوقع أن تعيق دون تطبيق التصور**

**المقترح للتجديد ما يلي :**

- انخفاض ميزانية التعليم وتقصى التمويل وما يترتب عليه من عدم توفر الإمكانيات المادية الالزامية لتطبيق متطلبات نظرية الذكاءات المتعددة لإثراء الموقف التعليمي ويظهر ذلك بوضوح في المدارس الحكومية.

- ارتقاب مكثافة الفضول يحول دون إمكانية تطبيق مبادئ نظرية النكبات المتمدة من حيث تضييد التعليم ومراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ وتوجهه موافق تعليمية متعددة بتوجع نسكاتهم.
- عدموعي جميع الأطراف المعنية بالعملية التعليمية بمتطلبات النكبات المتمدة وظائفها ومرتكزاتها الرئيسية.
- ضيق وقت الحصة في بعض المدارس وخاصة التي تطبق أكثر من فترة دراسية واحدة يحول دون تطبيق مبادئ نظرية النكبات المتمدة.
- رفض بعض المسؤولين أي جنيد خواجا من تتلاجهه عملاً بشعار "ليس في الإمكان أنبع مما مكان".

وصفة القول :

مكان البحث الحالي محاولة لتجديد مرحلة التعليم قبل الجامعي معتمداً في ذلك على نظرية النكبات المتمدة وقد توصل بعد مرحلته النظرية والميدانية إلى طرح تصور مقتراح للتجديد إذا ما أمكن تطبيقه فسوف يسهم بدور كبير في إثراء العملية التعليمية وزيادة فاعليتها في تحقيق مجتمع المعرفة.

### مراجع البحث

- ١- عبد العزيز بن عبد الله السنبل : التربية في الوطن العربي على مشارف القرن الحادى والعشرين، الإسكندرية، المكتب الجامعى الحديث، ٢٠٠٢، ص ٣٦٠.
- ٢- المرجع السابق، ص ٢٦٢.
- ٣- طلعت جاد الله : محنة الإصلاح والتحديث في مصر القاهرة، دن، ٢٠٠٤، ص ١٢١.
- ٤- Fullan, Michael: *Change Force*. London: Falmer Press, 1993, P. 131.
- ٥- محمود عباس عابدين : تفعيل وظيفة المدرسة في التجديد التربوي - دراسة ميدانية، مجلة رابطة التربية الحديثة، السنة الأولى، العدد الأول، القاهرة، نوفمبر ٢٠٠٧، ص من ١٣٠ - ٢٢٠.
- ٦- خليل إبراهيم السعادات : الحاجة إلى التجديد التربوي، مجلة التربية المعاصرة، العدد الثامن والثلاثون، السنة الثانية عشر، سبتمبر ١٩٩٥، القاهرة، رابطة التربية الحديثة، ص ١٤٥.
- ٧- خالد حسن النجار : تجديدات تربوية في مجال التخطيط التربوي ضمن إطار الرؤية المستقبلية للنظام التربوي في الأردن، ورقة العمل الإقليمية في مجال التجديد التربوي، الإسماعيلية، كلية التربية جامعة قناة السويس بالتعاون مع المنظمة الإسلامية للتربية والثقافة والعلوم والمعهد العالي للفكر الإسلامي، ٢ - ٥ ديسember ٢٠٠٣، ص ٧.
- ٨- محمد صبري الحوت، ناهد عدن الشاذلي : التعليم والتنمية، القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية، ٢٠٠٧، ص ٢٢٣.
- ٩- اليوتسكو : الإصلاح التربوي : الاتجاهات عامة وتوجهات مستقبلية، مجلة التربية الحديثة، العدد الثاني والعشرون، السنة الثامنة، كلانون الثاني، ينليـر - نيسان / إبريل ١٩٨١، ص ١٣.
- ١٠- نور الدين عبد الجواد : التجديد التربوي : معاييره ومحاذيره، دراسات تربوية، مجلة كلية التربية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، المجلد الأول، ١٩٨٤، ص ٧٥.

- ١١- امين محمد النبوى امين : إدارة التجديد التربوي فى التعليم الثانوى العام  
بجمهورية مصر العربية فى ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة  
رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة عين شمس، ١٩٩٤، ص ٤٠
- ١٢- سالم عويس : اتجاهات الإصلاح فى الفكر التربوي المعاصر، مجلة الحدائق  
الجامعات العربية للتربية وعلم النفس، الجمعية العلمية  
لكليات التربية ومعاهدها في الجامعات العربية، كلية التربية،  
جامعة دمشق، المجلد الثالث، العدد الثاني، تموز ٢٠٠٥، ص ٥٢
- ١٣- المراجع السابق، ص ٦٤ - ٦٥
- ١٤- هوارد جاردتر : الذكاء المتعدد في القرن الحادي والعشرين، ترجمة عبد الحكم  
احمد الخزامي، القاهرة، دار الفجر للنشر والتوزيع، ٢٠٠٥، ص  
١٦٠
- ١٥- المراجع السابق، ص ٢١٢.
- ١٦- محمد عبد الهادي حسين (ب) : مدرسة الذكاءات المتعددة، فلسطين، غزة، دار  
الكتاب الجامعي، ٢٠٠٥، ص ١٥
- 17- Armstrong, Thomas: *Multiple Intelligences in the classroom*. Arlington, Virginia: Association for supervision curriculum, 2000, P. 31.
- 18- Campbell, T. and Campbell, B.: *Multiple intelligences and student Achievement: Success stories from six schools*. Arlington, Virginia: Association for supervision & Curriculum Development, 1999, P. 29.
- ١٩- رضا السيد محمود حجازي والفرحاتي السيد محمود : فاعلية مهام التقويم  
الأصيل وفق الذكاءات المتعددة في تنمية التحصيل والدافعة  
العرفية للتعلم وطلب المون الأكاديمى في مادة العلوم لدى  
تلاميذ المرحلة الابتدائية، المؤتمر القومى السنوى الثالث عشر  
العربي الخامس لمراكز تطوير التعليم الجامعي للجامعات  
العربية في القرن الحادى والعشرين ، الواقع والمرأة ٢٦ - ٢٧  
نوفمبر ٢٠٠٦، ص ٧١٥

-٢٠- محمد طه : **الذكاء الإنساني - الاتجاهات معاصرة وقضايا تقدمة**، عالم المعرفة، العدد (٣٣٠)، أغسطس ٢٠٠٦، الكويت، المجلس الوطني

للثقافة والفنون والأداب، أغسطس ٢٠٠٦، ص ٢٧٨.

-٢١- محمد جواد رضا : **العرب والتربية والمستقبل**، تربية التكوص أو تربية الأمل، الكويت، الجمعية الكويتية لتقدير الطفولة العربية، ٢٠٠٠،

ص ١٩٩.

-٢٢- سعيد حامد محمد يحيى ، وأحلام الباز حسن الشرييني : فاعلية برنامج قائم على الذكاءات المتعددة في تنمية المفاهيم العلمية وعمليات العلم والاتجاهات نحو العلوم لدى التلاميذ الصم، مؤتمر الجمعية المصرية للتربية العلمية، الأبعاد الغالبة في مناهج العلوم بالوطن العربي، ٢٥-٢٨ يوليو ٢٠٠٤، ص ١-٣٧.

-٢٣- أميرة محمد أبا زيد محمد : فاعلية برنامج قائم على نظرية الذكاء المتعدد في تنمية الفهم الجغرافي لبعض المشكلات والقضايا البيئية المعاصرة لدى طلاب شعبة الجغرافيا بكلية التربية، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٦.

24-Smith, Wade; Odhiambo, Eucabeth and El Khateeb, Hebatella. (2000). The typologies of successful and unsuccessful students in the core subjects of language arts, mathematics, science, and social studies using the theory of multiple intelligences in a high school environment in Tennessee, 2000. Available Online at: <http://www.eric.ed.gov/databases/ericdigests/Ed448190.html>.

-٢٥- عزو اسماعيل عفانة ، ونائلة نجيب الخزندار : مستويات الذكاء المتعدد لدى طلبة مرحلة التعليم الأساسي بفرزة وعلاقتها بالتحصيل في الرياضيات والميول نحوها، غرزة، الجامعة الإسلامية، مجلة الجامعة، المجلد الثاني عشر، العدد الثاني، ٢٠٠٤، م ٢٠٠٤.

Available at: :

<http://www.iugaza.edu.ps/ara/Research/journalarticle.asp?1266>.

- ٣٦- محمود محمد السيد : أثر استخدام برنامج تدريسي قائم على الذكاءات المتعددة على تنمية مهارات الاتصال الشفهي لدى طلاب شعبة اللغة الإنجليزية، رسالة ماجستير، كلية التربية ، جامعة اسيوط، م ٢٠٠٥.
- 27- Cromwell, Ronald R. and Croskery, Beverly: Building a New paradigm : A staff Development program that is seeking to Reach Each child's potential through knowing and using the seven intelligences, 1994. Available Online at: <http://www.eric.ed.gov/databases/ericdigests/Ed367600.html>.
- 28- Jasmine, Julia: Teaching with multiple Intelligences: Professional's Guide, 1996. Available at : <http://www.eric.ed.gov/databases/ericdigests/Ed40052.html>.
- ٢٩- اسماعيل محمد البربرى ورشدى فتحى كامل : "برنامج تدريسي مقترن فى تدريس العلوم لتنمية الذكاء المتعدد لدى معلمات الفصل الواحد متعدد المستويات، مجلة البحث فى التربية وعلم النفس، كلية التربية، جامعة المنيا، عدد (٤)، مجلد (١٤)، يناير ٢٠٠١ م."
- 30- Berkemier, G.: Exploring Multiple Intelligences theory at a community college level. *DAI*, 63 (2), 472-A, 2002.
- 31- Cromwell, Ronald R. and Croskery, Beverly: Building a New paradigm : Op. Cit.
- 32- Diaz-Lefebvre, R.: Multiple Intelligences, Learning for understanding, and creative Assessment: some Pieces to puzzle of learning. *Teachers College Record*, 106 (1) 49-57, 2004.
- ٣٣- محمد صبّري الحوت، ناهد عدنى شاذلى : التعليم والتنمية، مرجع سابق، ص ٢٢٥
- ٣٤- عايدة عباس أبو غريب : بناء القيم الأساسية اللازمة للتطوير والتحديث والإصلاح المؤسسي في الوطن العربي، المؤتمر العلمي المعنوي

السابع "الإصلاح المأسسي للتعليم قبل الجامعي في الوطن

العربي"، ٢٦ - ٢٧ أغسطس، ٢٠٠٦، جمهورية مصر العربية

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، الجزء الأول، ٢٠٠٧

ص ١٥٧

- 35- Rountree, Derek: *A Dictionary of Education*. London: Harper & Row publishers, 1981, P. 131.

٣٦- هيمومانتين: علم التجديد التربوي، ترجمة بـ، بطوروس، مجلة التربية  
الجديدة، العدد (١٧)، السنة السادسة، إبريل ١٩٧٩، ص ١٢

- 37- Good, Carter V.: *Dictionary of Education*. New York: McGraw-Hill Book Company, 1973, P. 302.

٣٨- روست ماكلين: التجديدات والإصلاحات التربوية في البلدان النامية  
الآسيوية، في مجلة مستقبليات، المجلد (٢٢)، العدد (٣)،  
القاهرة، مركز مطبوعات اليونسكو، ١٩٩٢، ص ٤٣٤

٣٩- حسين بشير محمود وعوض توفيق عوض: التجديد التربوي في مصر "بعض  
الجهود"، ندوة التجديد التربوي في مصر، ٢٧ فبراير - ٣ مارس  
١٩٨٨، جمهورية مصر العربية، المركز القومي للبحوث التربوية،  
ص ٣٣

٤٠- ساتي ماسيرز وأخرون: *المدرسة النهائية*، ترجمة محمد أمين عبد الجاد  
وموسى هايز أبو طه، فلسطين، غزّة، دار الكتاب الجامعي، ٢٠٠٦،  
ص ١٨٦، ١٨٧

٤١- رضا السيد محمود حجازي، الفر Hatchi السيد السيد محمود : مرجع سابق، ص ٧١٤  
٤٢- عليد أحمد الخوالدة : إدارة التجديد والإصلاح التربوي، مشكلات الواقع  
وتجهيزات المستقبل، عمان، الأردن، دار عالم الثقافة للنشر  
والتوزيع، ٢٠٠٧، ص ٢٢

- 43- Cahoum, Emily F.: *How to use action research in self-renewing school*. Arlington, Virginia: The Association for supervision and Curriculum Development, 1994, P. 10.

٤٤- على وظفة : واقع الإصلاح التربوي القطري واتجاهاته في ضوء التحديات  
والتطورات المستقبلية، مجلة التربية القطرية، قطر، العدد  
(١٢٨)، السنة (٢٨)، مارس ١٩٩٩، ص ٨٦

- ٤٥- المراجع السابق، ص ١٠١ .
- ٤٦- محمد خيري محمود : منظومة مقترحة لإصلاح التعليم في مصر، المؤتمر العلمي السنوي السادس للإصلاح المؤسسي للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي، الجامعي في الوطن العربي -٢٦٢٧ أغسطس ٢٠٠٦، الجزء الثاني، جمهورية مصر العربية، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، ص ٥٠٨ .
- ٤٧- انظر .
- ٤٨- وزارة التربية والتعليم ، ملخص الخطة الاستراتيجية القومية لإصلاح التعليم قبل الجامعي في مصر ٢٠٠٧/٢٠٠٨ .
- ٤٩- فاتن محمد عبد المنعم عزازي : تطوير التعليم الثانوي بين الواقع وتوجهات المستقبل، المؤتمر القومي لتطوير التعليم الثانوي، القاهرة، وزارة التربية والتعليم، الجزء الثالث مليو ٢٠٠٨ ، ص ٨٥ .
- ٥٠- سامي عبد السميم نور الدين، مدحية مصطفى على : مواقف الإصلاح والتجديد التربوي، رياض الأطفال كنموذج، جمهورية مصر العربية، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، دراسات في إصلاح سياسات ونظم التعليم في مصر في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة، يونيو ٢٠٠٠ ، ص ٣٦٧ .
- ٥١- محمد عبد الوهابي حسين (١) : مدخل إلى نظرية النظمات المتعددة، (فلسطين، غزة: دار الكتاب الجامعي)، ٢٠٠٥ ، ص ١١٠ .
- ٥٢- المراجع السابق، ص ١٠٧ .
- ٥٣- جابر عبد الحميد جابر، النظمات المتعددة والفهم -تنمية وعميق، القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠٠٣ ، ص ١٤١، ١٢٠ .
- ٥٤- عزة جلال مصطفى : الإبداع الإداري والتجديد الناقد للمدرسة الثانوية العامة، رؤية استراتيجية، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث، ٢٠٠٨ ، ص ٥١ .

53- *Dalin, Per : School Development: Theories and strategies*  
New York: Continuum Intl Pub Group, 1998,  
P.94-95.

٥٤- محمد صبري الحوت ، ناهد عدلي عزازي : التعليم والتنمية، مرجع سبق، ص

٢٢٣

٥٥- محمد عزت عبد الموجود : ملامح وأبعاد التجديد التربوي <sup>مكما تتشدّه الخطّة</sup>  
الخمسية لإصلاح نظام التعليم في مصر، <sup>سلطة التجديد</sup>  
التربوي في مصر ٢٧ فبراير - ٣ مارس ١٩٩٨م، جمهورية مصر  
العربية، المركز القومي للبحوث التربوية بالاشتراك مع الوحدة  
الإقليمية لتنسيق برنامج التجديد التربوي من أجل التنمية في  
الدول العربية (إيدام) والشعبة القومية المصرية لليونسكو، ص

٢٦

٥٦- نور الدين عبد الجواب : مرجع سبق، ص ٧٦

٥٧- محمد صبري الحوت : إصلاح التعليم بين الواقع الداخلي وضفوط الخارج،  
القاهرة الأنجلو المصرية، ٢٠٠٨، ص من ٢٢، ٢٣

٥٨- جابر عبد الحميد جابر : مرجع سبق، ص ١٣٧

٥٩- محمد أمين الفتني : الذكاءات المتعددة : النظرية والتطبيق، المقرر العلمي  
السادس عشر "تكوين المعلم" ، ٢١ - ٢٢ يونيو، ٢٠٠٤، المجلد  
الأول، الجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس، ص ١٥٢

٦٠- هوارد جارينر : مرجع سبق، ص ١٠٦

٦١- المراجع السباق : ص ١١٨

٦٢- محمد صبري الحوت : الدراسة الفعالة : طموحات التطوير وتحديات الجودة،  
مؤتمر آفاق الإصلاح التربوي في مصر - ٢ أكتوبر ٢٠٠٤،  
كلية التربية، جامعة المنصورة بالتعاون مع مركز الدراسات  
المعرفية بالقاهرة ص ٢٤٨

٦٣- هوارد جارينر : مرجع سبق، ص ٣٢

٦٤- المراجع السباق : ص ٣٥

٦٥- محمد عبد الهادي حسين : مدرسة الذكاءات المتعددة، مرجع سبق، ص ٢٥

- ٦٦- عزو إسماعيل عفانة، ونائلة تجنب المخزندر : *القدريين الصفي بالذكاءات المتعددة*، عمان، الأردن، دار المسيرة، ٢٠٠٧، ص ٦٨ .
- ٦٧- للمزيد انظر :
- هوارد جاردنر : مرجع سابق، ص ص ٤٤ - ٤٧ .
  - محمد أمين الفتى : مرجع سابق، ص ص ١٤٥ - ١٤٧ .
  - محمد عبد الهادي حسين : *قياس وتقدير قدرات الذكاءات المتعددة*، الأردن، عمان، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، ٢٠٠٣، ص ص ١٥ - ١٦ .
  - هوارد جاردنر : مرجع سابق، ص ١٠٦ .
  - ٦٩- علاء الدين عبد العزيز وعاشرور إبراهيم الدسوقي : *الذكاءات المتعددة وتطبيقاتها في عملية التعليم المدرسي*، مجلة رابطة التربية الحديثة، القاهرة السنة الأولى، العدد الأول، نوفمبر ٢٠٠٧، ص ٢٨٦ .
  - هوارد جاردنر : مرجع سابق، ص ١٧٧ .
  - ٧١- علاء الدين عبد العزيز، عاشرور إبراهيم الدسوقي : مرجع سابق، ص ٢٩٧ .
  - 72- Judith, C. Reilf: Multiple intelligences, cultures and equitable learning, *Children Education*, 73 (5), pp. 301-305, 1997.
  - 73- Hodson, D.: *Teaching and Learning Science: Towards a personalized Approach*. Philadelphia, PA : Open university press, 1998, P.5.
  - ٧٤- محمد عبد الهادي حسين : *مدرسة الذكاءات المتعددة*، مرجع سابق، ص ٧٧ .
  - ٧٥- محمد عزت عبد الموجود : مرجع سابق، ص ٣٧ .
  - ٧٦- وزارة التربية والتعليم، مرجع سابق، ص ٦ .
  - ٧٧- علاء الدين عبد العزيز، عاشرور إبراهيم الدسوقي : مرجع سابق، ص ٢٨٨ .
  - ٧٨- سيد إبراهيم الجيار : دراسات في التجديد التربوي، القاهرة، مكتبة غريب، ١٩٧٧، ص ٢٠ .
  - ٧٩- جابر عبد الحميد جابر : مرجع سابق، ص ١٣٨ .
  - ٨٠- على وطفة : مرجع سابق، ص ٨٦ .
  - ٨١- محمد صبري الحوت، ناهد عدلي الشاذلي : مرجع سابق، ص ٢٥١ .

-٨٢ عبد الله عبد الدائم : *التربية وتنمية الإنسان في الوطن العربي، استراتيجية* تنمية القوى العاملة، بيروت لبنان، دار العلم للملايين، سبتمبر

١٩٨٨ ، ص ٢٦٣

83- Senge, P. M : *Schools that learn*. London: Nicholas Brealey, 2000, P.19.

-٨٤ مكتبي مليرز وأخرون : مرجع سابق، ص ١٨٥

-٨٥ عبد الله عبد الدائم : مرجع سابق، ص ٢٦٢

-٨٦ محمد صبري الحوت : *فنون التخطيط الإجرائي للتجديف التربوي، ورقه العمل الإقليمية في مجال التجديف التربوي في الفترة من ٢٠٠٣/١٢ / ٥* ، جامعة قناة السويس، كلية التربية بالإسماعيلية واللجنة الوطنية للتربية والعلوم والثقافة، من ٥.

-٨٧ حسين حكمي بهاء الدين : *الوطنيّة في عالم بلا هوية، تحديات العولمة*، القاهرة، دار المعرفة، ٢٠٠٠ ، ص من ١٧٧ - ١٣٢

-٨٨ جابر عبد الحميد جابر : مرجع سابق، ص ١٣٨

-٨٩ للمزيد انظر :

- علاء الدين عبد العزيز، عشور إبراهيم النسوقي : مرجع سابق، من من ٢٩١، ٢٩٢

- فلان عزازي : مرجع سابق، ص ٨٩

- خليل إبراهيم السعادات : مرجع سابق، ص ١٥٣

- جابر عبد الحميد جابر : مرجع سابق، ص ٦٥

-٩٢ محمد عبد الحميد محمد، عاطف بدرابوزينة : *تصور مستقبلي للتجديف التربوي للناصرات بالتعليم الثانوي، العام في ضوء المتغيرات المجتمعية والاتجاهات العالمية*، مجلة التربية، جامعة الأزهر، كلية التربية، العدد (٥٩)، ديسمبر ١٩٩٦، ص ٤٠٥

93- Shore, Jane: Teacher Education and Multiple Intelligences (TEMI): A case study of Multiple Intelligences and Teacher Efficiency in two teacher Preparation Courses. *Teachers College Record*, 106 (4), pp. 112-139, 2004, P. 112.

94- Gary, Gunst A.: A study of Multiple Intelligences among Teachers in Catholic Elementary schools in the

Archdiocese of Detroit. *DAI*, 65 (04), 1233-A, 2004.

- ٩٥- محمد عبد الهادي حسين : مدرسة النشكاءات المتعددة، مرجع سابق، ص ٢٧ .
- ٩٦- محمود عباس عابدين : مرجع سابق، ص ٢٠٠ .
- ٩٧- عزت عبد الموجود : تنمية التعليم الثانوى فى دول الخليج - ترف ام ضرورة، مجلة مستقبل التربية العربية، المجلد الثالث، العددان ١٢/١١، يوليو - أكتوبر ١٩٩٧، ١٣٤ .
- ٩٨- محمود عباس عابدين : مرجع سابق، ص ٢٠١ .
- ٩٩- جابر عبد الحميد جابر : مرجع سابق، ص ٦٥ .
- ١٠٠- محمد بشوش : إصلاح التعليم ما قبل الجامعي - قراءة نقدية في التجربة الكندية وفي الحالة العربية - دواعي اختيار هذه التجربة، المؤتمر العلمي السنوي السابع ، الإصلاح المؤسسي للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي، ٢٦ - ٢٧ أغسطس ٢٠٠٦، جمهورية مصر العربية، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، الجزء الأول، ١٩١ .

101- Thomas Armstrong, Op. Cit.,

- ١٠٢- محمد صبري الحوت، ناهد عدلي شاذلي : مرجع سابق، ص ٢٨٨ .
- ١٠٣- محمد خيري محمود : مرجع سابق، ص ٥٠٨ .
- ١٠٤- جابر عبد الحميد جابر : مرجع سابق، ص ١٢١ .

105- Camp, R. : *The Place of portfolios in our changing views of writing Assessment*. In: R. E. Bennett & W. C. Ward (Eds.): *Construction versus choice in cognitive measurement: Issues in constructed in Response performance Testing and Portfolio Assessment*. New Jersey: Lawrence Erlbaum Associates, Inc, 1993, P. 196.

106- Newell, R. J.: A Different look at Accountability: Edvisions. Approach. *Phi Delta Kappan*, 84(3), pp. 208-211, 2002.

107- Davies, M. A & Michael , W. : Alternative Assessment New Direction for Teaching and Learning. *Conter Porary Education* (71), 1999, P. 43.

- ١٠٨- رضا السيد محمود حجازي، الفرجاني السيد محمود : مرجع سابق، ص ٧٢٠ .

## [ملحق البحث]

استبيان لتحديد أهم مؤشرات  
التجديـد التـربوي لـمرحلة التعليم قبل الجامـعـي  
في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة (تصور مقترح)

## إعداد

د/ نادية حسن السيد	د/ صلاح الدين محمد توفيق
أستاذ أصول التربية المساعد	أستاذ أصول التربية المساعد
كلية التربية - جامعة بنها	كلية التربية - جامعة بنها

السيد الأستاذ الدكتور /

## تحية طيبة وبعد....

هذا الاستبيان جزء من بحث بعنوان :

" التجديد التربوي لمرحلة التعليم قبل الجامعي في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة " (تصور مقترح) .

حيث يعرف التجديد التربوي من وجهة نظر البحث الحالى بأنه " إدخال كل ما هو جديد على العملية التعليمية سواء كان هذا الجديد نظم او برامج او طرق او نظريات علمية معينة او سياسات ... إلخ بهدف إحداث تحسين ملموس في كفاءة الخدمة التربوية المقدمة " .

اما نظرية الذكاءات المتعددة فهي تلخص النظرية التي أتى بها جاردنر عام ١٩٨٣ والتي غيرت من النظرة التقليدية والأحادية للذكاء الإنساني التي كانت تفسرها على أنه قدرة عقلية عامة تختلف من فرد لأخر، ومن ثم فالفرد حسب هنا التفسير إما أن يكون ذكياً أو منخفض الذكاء حسب ما ثبت ذلك اختبارات الذكاء أحدادية البعد ... أتى جاردنر فغير هذه النظرة وأشار إلى أن الذكاء الإنساني ليس قدرة واحدة بل هو ذكاءات متعددة تتتنوع ما بين ذكاء رياضي / منطقي، وذكاء جسمى / حركى، وذكاء بصرى / مكاني ، وذكاء موسيقى وذكاء شخصى ( ذاتى ) وذكاء اجتماعى وذكاء لغوى . وهذه الذكاءات المتعددة توجد عند البشر جميعاً، ولكن بدرجات متفاوتة، ومن ثم يختلف الأفراد فيما بينهم حسب نوع الذكاء الذي يتميزون به عن غيرهم .

وعلى المعلم أن يستغل هذه الذكاءات جميعاً في توصيل المعلومة للتلميذ كل حسب نوع الذكاء الذي يتميز به .

ومن ثم يعرف الذكاء وفقاً لهذه النظرية بأنه " القدرة على حل المشكلات او ابتكار منتجات تكون ذات قيمة داخل سياق ثقافى او اسكتران " .

وقد توصل البحث في إطار النظرى إلى عدد من مؤشرات التجديد التربوى المقترحة للأبعاد المختلفة لنظام التعليم قبل الجامعى مشتقة من المبادئ التربوية لنظرية النكاءات المتعددة بهدف تطوير هذا النظام وتجديده.

والمرجو من سعادتكم إبداء الرأي حول درجة أهمية هذه المؤشرات وإمكانية تحقيقها في نظام التعليم قبل الجامعى.

علمًاً بأن ما تدون به من آراء سيكون في موضع السرية التامة ولن يستخدم إلا في أغراض البحث العلمي فقط.

### مع خالص الشكر والتقدير

الباحثان

#### تعليمات الإجابة على الاستبيان :

يرجى من سعادتكم ما يلى :

- ١- التكرم بالإجابة على جميع بنود الاستبيان.
- ٢- تكون الإجابة بوضع علامة ( ✓ ) أسلف الخاتمة العبرة عن رأي سعادتكم أعلم بكل عبارة.
- ٣- التعديل في صياغة بعض العبارات إذا لزم الأمر ذلك.
- ٤- إضافة ما ترون مناسباً في المكان المخصص لذلك.

#### البيانات الأساسية :

الجامعة /

الاسم (اختياري) /

الدرجة العلمية /

التخصص /

## الاستبيان

فيما يلى مجموعة من مؤشرات التجديد المقترحة لكل بعد من أبعاد مرحلة التعليم قبل الجامعي بهدف تطوير هذه المرحلة، وقد تم اشتغال هذه المؤشرات من المبادئ التربوية لنظرية الذكاءات المتعددة.

والرجو من سعادتكم وضع علامة (✓) أسفل الخانة المعبرة عن رايكم أمام كل مؤشر لبيان درجة أهميته ومدى إمكانية تحقيقه.

**أولاً : مؤشرات التجديد في بعد الأهداف (أهداف مرحلة التعليم قبل الجامعي وأدبيات تحقيقها :**

من أهم مؤشرات التجديد المقترحة وبعد الأهداف في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة ما يلى :

م	مؤشرات التجديد	درجة أهميتها							إمكانية تحقيقها	لا يمكن تحقيقها إلى حد ما
		هام	هام	نوعاً ما	غير هامة	يمكن تحقيقها	يمكن تحقيقها إلى حد ما	إمكانية تحقيقها		
(أ) الأهداف المقترحة										
١	تنمية الشخصية المتكاملة للطلاب.									
٢	دعم القدرات الإبداعية المتنوعة للطلاب.									
٣	تنمية مزيج فريد من الذكاءات لدى الطلاب وتحقيق نموهم على نحو منظم.									
٤	تنمية الدافع العميق لدى الطلاب في جهة فروع من المعرفة والدراسة.									
٥	تحقيق مبدأ "العدالة الاجتماعية" بين جميع الطلاب من خلال مراقبة ذكاءاتهم المتعددة وتنميتها.									
٦	ربط التعليم باحتياجات سوق العمل من خلال استثمار ما يتميز به الفرد من ذكاءه وتنميته.									
(ب) الأدبيات المقترحة لتحقيق الأهداف :										
١	الارتقاء بمستوى المعلم وتدعيمه على مهارات التعامل مع طلابه في ضوء نظرية الذكاءات المتعددة.									

رقم	مؤشرات التجديد								
	غير هام	هام نها ما	هام جداً	درجة أهميتها	امكانية تحقيقها	لا يمكن تحقيقها	يمكن تحقيقها إلى حد ما	يمكن تحقيقها	
٢									تنوع مصادر التعلم داخل المدرسة وخارجها بما يواكب تنوع ذكاءات الطلاب.
٣									إيجاد بيئة ملائمة بالمباني بحيث تحقق أعلى مستويات تعليم من خلال مراعاة الذكاءات المتعددة للطلاب.
٤									تطبيق أنماط تعليمية حديثة كالتعلم التعاوني والتعلم النشط والتعلم من بعد ... لوازمه الذكاءات المتعددة للطلاب.
٥									استخدام المستحدثات التكنولوجية لتطوير عملية التعليم والتعلم.
									مؤشرات أخرى تذكر:
									-
									-
									-

ثانياً: مؤشرات التجديد في بعد البنية المدرسية المساعدة (الادارة - النظم التربوية - بنية التعليم) :

من أهم مؤشرات التجديد التربوي المقترحة في بعد المناخ المدرسي السائد ما

يلى :

رقم	مؤشرات التجديد								
	غير هام	هام نها ما	هام جداً	درجة أهميتها	امكانية تحقيقها	لا يمكن تحقيقها	يمكن تحقيقها إلى حد ما	يمكن تحقيقها	
١									(١) في بعد الادارة :
									تدريب جميع العاملين بالمؤسسة التعليمية على مدخل الذكاءات المتعددة للتصرف على مفهوم ومبادئه الأساسية وكيفية تطبيقه.
٢									التعاون بين أفراد الهيكل الإداري بالمدرسة وجميع العاملين بها من أجل تطبيق نظرية الذكاءات المتعددة في العملية التعليمية.

م	مؤشرات التبديل	دالة	نهاية	نهاية	غير	نهاية	نهاية	نهاية	إمكانية تحقيقها				
									الى حد ما	يمكن	يمكن	لا يمكن	
٢	تطبيق مدخل الذكاءات المتعددة على العمل الإداري بالمرسسة من حيث :												
	- تنوع أساليب الإدارة												
	- تنوع أساليب التعامل مع جميع الأفراد بالمؤسسة.												
	- تنوع أساليب إصدار القرارات وتطبيقاتها.												
	- تنوع أساليب توزيع حصص النشاط والقرارات الدراسية المختلفة على الجدول المدرسي.												
	- تنوع أساليب التقويم.												
٤	عقد لقاءات دورية مكتملات أو محاضرات أو اجتماعات بين جميع العاملين بالمرسسة وأولياء الأمور والطلاب والمسؤولين في المجتمع للتوعية ببنظريه الذكاءات المتعددة وقيمتها في بناء الشخصية المميزة.												
	مؤشرات أخرى تذكر :												
	-												
	-												
	-												
١	بـ في بعد النظم التعليمية (أساليب صياغة العملية التعليمية داخل المدرسة)												
	ترسيخ مفهوم السعلم الذاتي واتاحة فرص التعلم أمام الطلاب بكل حسب قدراته وذكاءاته.												
٢	تضركز العملية التعليمية حول المتعلم وليس المعلم.												
٣	التنوع في صياغة العملية التعليمية وليس التجانس.												
٤	ترسيخ مفهوم السعلم المستمر وتنمية قدرة الطلاب على مواصلة تعليمهم بالطريقة التي تتناسب مع دراياتهم وذكاءاتهم.												



مقدرات التجديد	درجة أهميتها	نوعها ما	هامة جملة	غير	يمكن	يمكن تحقيقها إلى حد ما	لا يمكن تحقيقها	امكانية تحقيقها
ارتكان أو مواكبة نشاطات متقدمة ينتقل فيها الطلاب بانتظام لاكتساب خبرات متقدمة تنسى ذكاءاتهم المتقدمة.								
مؤشرات أخرى تذكر :								

**ثالثاً: مؤشرات التجديد في نمط إعداد المعلم وتدريبه :**  
**من أهم مؤشرات التجديد التربوي المقترحة في نمط إعداد المعلم وتدريبه**  
**وأسلوب إداراته لعمله ما يلى :**

مقدرات التجديد	درجة أهميتها	نوعها ما	هامة جملة	غير	يمكن	يمكن تحقيقها إلى حد ما	لا يمكن تحقيقها	امكانية تحقيقها
إضافة النظر في برامج إعداد المعلم شيئاً لنظرية النكبات المتقدمة.								
تدريب المعلمين على أساليب واستراتيجيات تطبيق نظرية النكبات المتقدمة في جميع مراحل العملية التعليمية.								
تقديم المعلم لمختلف القدرات والذكاءات التي يتمتع بها الطلاب.								
التوجه في طرق عرض الدروس من المعرض الشفهي إلى استخدام الأشكال والصور والموسيقى والتفاعل الإيجابي ..... الخ.								
التوجه في أساليب التعلم بما يسهم في تنمية قدرات وذكاءات الطلاب المتقدمة.								
توفير العديد من الفرص التي تمكن الطلاب من استخدام ذكاءاتهم المتقدمة خلال اليوم الدراسي سواء داخل المدرسة أو خارجها.								

رقم	مؤشرات التجديد							
	غير هامة	هامة نوعاً ما	هامة جداً	درجة أهميتها	إمكانية تحقيقها	لا يمكن تحقيقها	لا يمكن تحقيقها إلى حد ما	
٧								دراسة وتحليل شخصيات الطلاب للتصرف على ذكاءاتهم البارزة والطরقة والوسائل المناسبة لتنميتهما.
٨								اهتمام المعلم بمراعاة الفروق الفردية بين الطلاب ومراعاة جوانب القدرة والضعف لديهم في اثناء عرض الدرس.
								مؤشرات أخرى تذكر: - - -

رابعاً: مؤشرات التجديد في بعد محتوى التعليم (محتوى المناهج - طرق التدريس وأساليب التعليم - طرق التقويم):

من أهم المؤشرات المقترحة لهذا البعد ما يلي :

رقم	مؤشرات التجديد							
	الريادة النظرية والتطبيق	إعداد محتوى المنهج ليسمح بذلك في تعلم الطلاب من خلال العمل واللعب المألف والتجريب.	الرونة في إعداد محتوى المنهج الدراسي.	التنوع في إعداد المحتوى بما يضمن توفير برنامج تعليمي شري يمتزج لقدرات وذكاءات الطلاب المتعددة.	التعهد والتنوع في المواد الدراسية بما يقابل التعهد والتنوع في القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب.	التعهد والتنوع في الأنشطة التعليمية لتنمية القدرات والذكاءات المتعددة للطلاب.	صياغة النظومة المعرفية للمناهج بحيث تخاطب الذكاءات المتعددة التي يمتلكها الطلاب أو يظهرون قوة	
إمكانية تحقيقها	غير هامة	هامة نوعاً ما	هامة جداً	درجة أهميتها	لا يمكن تحقيقها	لا يمكن تحقيقها إلى حد ما	لا يمكن تحقيقها	
١								
٢								
٣								
٤								
٥								
٦								

رقم	مؤشرات التجديد	درجة الصيغة	إمكانية تحقيقها				لا يمكن تحقيقها إلى حد ما	يمكن تحقيقها	يمكن تحقيقها	غير ملائمة	ملائمة نسبياً	ملائمة جيدة
			غير ملائمة	ملائمة نسبياً	ملائمة جيدة							
٧	فيها.											
٨	بناء البرامج والمناهج الدراسية في ضوء خبرات شاملة ومتكللة تتضمن معلومات وظيفية، وإنجازات وعيول، واهتمامات علمية ومهارات مختلفة.											
٩	احتواه البرامج والمناهج الدراسية على ما ينتمي التفكير بأنواعه العلمي والإبتكاري والناقد.											
١٠	زيادة الفرص المتاحة أمام الطلاب لممارسة الأنشطة التربوية المختلفة والمشاركة في خدمة المجتمع المحلي.											
١١	التنوع في أساليب وطرق التدريس، بما يضمن اهتمام الطلاب المكثف في نشاطات متعددة تنسى ذكاءاتهم المتعددة.											
١٢	التنوع في استراتيجيات إدارة الصف الدراسي لخاطبته التتنوع في ذكاءات الطلاب ليسهم بذلك في جذب انتباهم لتلقى الدرس بكل حسب ما يتوجه لديه من ذكاء.											
١٣	تطبيق ما يعرف بالتقدير الأصيل (الشامل) لجميع جوانب أداء الطالب.											
١٤	اهتمام التقويم على ما يعرف، "مِلْف الإنجاز" وذلك لتجمیع حزمة الأداءات المتقدمة بتنوع الأنشطة التي يمارسها الطلاب.											
	مؤشرات أخرى تذكر:		-	-	-							