

# تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية

دكتور

محمد الصفير منصور الفواخري

كلية التربية - جامعة الزقازيق

مقدمة البحث:

يُعد البحث التربوي، في عصرنا الحاضر، ضرورة من ضرورات تطوير وتحديث التعليم حيث يساعد على إيجاد الحلول والبدائل العلمية المناسبة لمواجهة المشكلات التعليمية والتربية القائمة، كما يساعد في تحديد فعالية الطرق والأساليب المستخدمة في مجال التدريس والامتحانات و اختيار أفضلها، وفي تحديد المستويات التعليمية المختلفة ومدى ملائمة البرامج التعليمية والتربية لاحتياجات الفرد والمجتمع ... هذا بالإضافة إلى الكشف عن الجديد في مجالات التعليم ثم تيسير الأخذ بهذا الجديد على أساس من التجريب العلمي وتقدير المتغيرات والنتائج، وإلى زيادة قدرة المؤسسات التعليمية والتربية على مواجهة تحديات العصر، بل على إحداث التغيير المرغوب فيه. ومن ثم قامت حكومات بعض الدول منذ العقود الأولى من القرن العشرين بإنشاء مؤسسات متخصصة في مجالات البحث التربوي للقيام بكافة الدراسات والبحوث التربوية الازمة لتطوير نظمها التعليمية والتربية. فقد تم على سبيل المثال إنشاء المجلس الاسكتلندي للبحث في التربية عام (١٩٢٨) والمجلس النيوزيلندي للبحث التربوي عام (١٩٣٠).

ونتيجة لحرص حكومات دول العالم المختلفة - ( خاصة بعد الحرب العالمية الثانية ) - على تطوير وتحديث نظمها التعليمية والتربية، فقد شهدت فترة السبعينيات والثمانينيات من القرن الحالي توسيعاً كبيراً في إنشاء المؤسسات للبحث التربوي كوحدات قائمة بذاتها أو كوحدات بحثية داخل المؤسسات والوزارات التربوية. ففي بريطانيا تم على سبيل المثال إنشاء مجلس المدارس للامتحانات والمنهج بهدف تطوير التعليم في مجال المناهج والامتحانات وتقديم الاستشارات العلمية والفنية في هذا المجال عام (١٩٦٢). وفي الولايات المتحدة الأمريكية أنشئت مراكز البحث والتطوير التربوي عام ١٩٦٢، والمعامل التربوية الاقليمية عام ١٩٦٥. هذا بالإضافة إلى مراكز بحوث السياسة التربوية ومراكز بحوث التعليم المهني والتكنى عام (١٩٦٥).

أما في كندا فقد تم إنشاء مركز للبحث التربوي في كل مقاطعة من مقاطعات الدولة، كوحدة من وحدات وزارة التربية والتعليم بالمقاطعة. ومن أشهر هذه المراكز مؤسسة أونتاريو للدراسات التربوية التي تم تأسيسها عام (١٩٦٥).

وأما في ألمانيا\* فقد أنشئت مؤسسات عديدة للبحث التربوي منها على سبيل المثال مؤسسة التربية العلمية Institute for Science Education التي تم افتتاحها عام ١٩٦٩ (٦).

كما حرصت هذه الدول وغيرها من دول العالم المتقدمة، على توفير الامكانيات البشرية المؤهلة والمدربة والامكانيات المادية بكافة أنواعها اللازمة لمؤسسات البحث التربوي، وتحقيق التنسيق والتعاون بين مؤسسات البحث التربوي بعضها البعض وذلك للاستفادة من كافة الامكانيات البشرية والمادية المتاحة وتشجيع القيام بالبحوث التربوية المشتركة وتجنب التكرار والتدخل في مجال البحث التربوي، ثم تحقيق الاتصال والتعاون بين مؤسسات البحث التربوي وبين المؤسسات والهيئات التربوية على اختلاف مستوياتها لكي تجد نتائج الدراسات والبحوث التربوية طريقها للتنفيذ من أجل تطوير وتحديث التعليم. ومن ثم فقد لعبت مؤسسات البحث التربوي في هذه الدول دورها البارز في مجال تطوير التعليم وتحديثه (٧).

هذا ولم تكتف دول العالم المتقدمة منها والنامية بإنشاء مؤسسات محلية للبحث التربوي فحسب، بل تعاونت فيما بينها وقامت بإنشاء مؤسسات عالمية للبحث التربوي ومنها مؤسسة التخطيط التربوي العالمي التي أنشئت عام ١٩٦٢ فرنسا، ومجلس التطوير التربوي العالمي الذي أنشأ عام ١٩٧٠ بالولايات المتحدة الأمريكية. هذا بالإضافة إلى مكتب التربية العالمي بجنيف الذي يستقبل بطريقة دورية ومنتظمة تقارير دول العالم عن تطوير وتحديث نظمها التعليمية والتربوية.

وفي المملكة العربية السعودية، فقد قامت الدولة، إدراكاً منها بأهمية البحث التربوي في مجال تطوير النظم التعليمية وتحديثها، بإنشاء أجهزة للدراسات والبحوث التربوية في نطاق كليات التربية التابعة الجامعات السعودية والرئاسة العامة لتعليم البنات وفي نطاق الوزارات والمؤسسات المعنية بإدارة وتنظيم التعليم السعودي، لتكون مهمتها الأساسية مواجهة المشكلات والقضايا التعليمية والتربوية والعمل على إيجاد الحلول العلمية لها على أساس ما تتوصل إليه الدراسات والبحوث التربوية من نتائج ومقترنات وتصانيف، للإسهام بفعالية في تطوير المجالات التعليمية والتربوية في إطار القوى والعوامل الثقافية الخاصة

\* يقصد بالمانيا في هذا البحث ألمانيا الالتحادية.

بالمجتمع السعودي، وفي ضوء الاتجاهات التربوية المعاصرة. هذا وقد قامت الدولة أيضاً بالتعاون مع دول مجلس التعاون الخليجي، بتأسيس المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج كجهاز فني من الأجهزة المرتبطة بمكتب التربية العربي لدول الخليج. كما حرصت الدولة في نفس الوقت على توفير ما هو متاح من مقومات النجاح لمؤسسات البحث التربوي لكي تتمكن من دراسة الواقع التعليمي والتربوي والعمل على تطوير هذا الواقع.

### **مشكلة البحث :**

ونتيجة للاهتمام المتزايد بدور التربية في تحقيق مجالات التنمية الشاملة تهتم المملكة العربية السعودية - شأنها في ذلك شأن الدول المتطلعة إلى اللحاق بركب التقدم العالمي - اهتماماً كبيراً بـ مجال البحث العلمي بصفة عامة وـ بـ مجال البحث التربوي بصفة خاصة<sup>(٨)</sup>. ومن ثم يفرض هذا الاهتمام ضرورة التعرف على واقع أجهزة البحث التربوي، كخطوة نحو الحكم على مدى تأديتها لرسالتها وقيامتها بواجبها وتحقيقها للأهداف التي أنشئت من أجلها، خاصة وأن التعليم في المملكة العربية السعودية في حاجة أكثر من أي وقت مضى إلى التطوير والتحديث، فقد أمضى أكثر من أربعين عاماً في تحقيق تنمية المجتمع وبلغ درجة من الإجهاد. كما يجب أن يتم تطوير التعليم وتحديثه عن طريق إجراء الدراسات والبحوث التربوية التي تأخذ في اعتبارها دائماً واقع المؤسسات التعليمية والتربوية والاتجاهات التعليمية والتربوية المعاصرة. هذا وتحدد مشكلة البحث الحالى في الإجابة على التساؤل الرئيس التالي :

س : كيف يمكن تطوير تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي في المجتمع السعودي وذلك في ضوء القوى والعوامل الثقافية لهذا المجتمع وخبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال.

والإجابة على التساؤل الرئيس السابق تتطلب الإجابة على الأسئلة التالية :

- س ١ : ما واقع أجهزة البحث التربوي من حيث كيفية إعداد خطة العمل في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال وما الأسباب التي تقف وراء هذا الواقع؟
- س ٢ : ما واقع أجهزة البحث التربوي من حيث الاتصال والتعاون بين بعضها البعض في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال وما الأسباب التي تقف وراء هذا الواقع؟

س٢ : ما واقع أجهزة البحث التربوي من حيث الاتصال والتعاون بينها وبين الجهات المعنية بتنظيم وإدارة التعليم في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال وما الأسباب التي تقف وراء هذا الواقع؟

س٤ : ما واقع أجهزة البحث التربوي من حيث الإعلام التربوي عن إنجازاتها في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال وما الأسباب التي تقف وراء هذا الواقع؟

س٥ : كيف يمكن الاستفادة من خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال في مجال تطوير تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي وذلك في ضوء ظروف المجتمع السعودي الثقافية؟

#### **أهمية البحث :**

تتمثل أهمية البحث في أنه يحاول إيجاد تصور لما يجب أن يكون عليه تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية وذلك لزيادة تشغيل دور هذه الأجهزة في مجال تطوير التعليم وتحديثه، في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال والتي تناسب القوى والعوامل الثقافية للمجتمع السعودي.

#### **أهداف البحث :**

ويمكن تلخيص أهداف البحث فيما يلى :

١- التعرف على واقع أجهزة البحث التربوي في بعض الدول المتقدمة والمملكة العربية السعودية من حيث الجوانب المشار إليها في أسلمة البحث والأسباب التي تقف وراء هذا الواقع.

٢- التوصل إلى مقتراحات وتوصيات يمكن الاستفادة منها في تطوير تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي السعودية حتى تتمكن من أداء دورها المنشود في تطوير التعليم وتحديثه.

#### **حدود البحث :**

يقتصر البحث الحالى فقط على أجهزة البحوث التربوية التابعة لجامعة الملك سعود وجامعة أم القرى ووزارة المعارف.

أما مراكز البحوث التربوية التابعة للكليات إعداد المعلمين وكليات التربية للبنات والإدارة العامة للبحوث التربوية بالرئاسة العامة لتعليم البنات، ما زالت في مرحلة التأسيس والبناء ولم تتضح معالمها بعد حيث تم إنشاؤها عام ١٤١٤هـ كما أن اللائحة التي تنظم العمل بهذه المؤسسات لم تصدر إلا في ١٤١٧/٥/١١هـ<sup>(٩)</sup>.

وأما وحدة البحوث التربوية والتفسية بعمادة البحث العلمي بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، فقد تم دمجها في وحدة البحوث الاجتماعية والاحصائية التابعة لنفس العمادة. وأصبحت تسمى هذه الوحدة بعد الدمج باسم وحدة البحوث الاجتماعية والتربوية، وتتصبّ اهتماماتها بالدرجة الأولى على البحوث الاجتماعية<sup>(١٠)</sup>.

#### **منهج البحث:**

من خلال تحديد مشكلة البحث والتساؤلات التي ترتبط بها، يستخدم الباحث المنهج الوصفي الذي يتناسب مع طبيعة هذا البحث التي تتطلب التعرف على واقع مؤسسات البحث التربوي السعودية والأسباب التي تقف وراء هذا الواقع. فالمنهج الوصفي في البحث التربوي بصفة عامة، يعني وصف ما هو كائن وتقسيمه وهو يهتم بتحديد الظروف والعلاقات التي توجد بين الواقع وهو لا يقتصر على جمع البيانات وتبنيها وإنما يمتد إلى ما هو أبعد من ذلك لأنه يتضمن قدرًا من التفسير لهذه البيانات وإن عملية البحث لا تكتمل حتى تنظم هذه البيانات وتحلل وتستخرج منها الاستنتاجات ذات الدلالة والمغزى للمشكلة المطروحة للبحث<sup>(١١)</sup>.

#### **مصطلحات البحث:**

ويحدد البحث أجهزة البحث التربوي بأنها «تلك المؤسسات التي أنشئت أصلًا لتتولى مسؤولية إجراء الدراسات والبحوث التربوية وتقديم كافة المساعدات العلمية والفنية والاستشارات التربوية اللازمة لتطوير التعليم وتحديثه».

#### **مفهوم البحث التربوي:**

في الواقع لا يوجد تعريف عام موحد للبحث التربوي، نظراً لاختلاف وجهات نظر المتخصصين والقائمين على شئونه. هذا بالإضافة إلى أنه نشاط واسع متنوع المجالات، ومن ثم توجد تعاريفات كثيرة للبحث التربوي، فهناك من يعرفه بأنه جهد علمي يهدف إلى اكتشاف حقائق تربوية أو التأكيد من صحة وصدق حقائق قديمة، ثم تحليل العلاقات

المتبادل بين هذه الحقائق واكتشاف التفسيرات السببية لها والتوصل إلى أدوات جديدة للبحث وتنمية العملية التعليمية من أجل زيادة كفايتها<sup>(١٢)</sup>.

وهناك من يعرف البحث التربوي أيضاً بأنه استخدام الطريقة العلمية بخطواتها المتسلسلة في دراسة المشكلات التربوية من أجل التوصل إلى حلول مناسبة لتلك المشكلات بما يساعد على تطور التربية ويجعلها أداة فاعلة لخدمة الفرد والمجتمع<sup>(١٣)</sup>.

وبالتأمل العلمي الدقيق إلى التعريفين السابقين وغيرها من التعريفات المتعلقة بهذا المفهوم نجد أن البحث التربوي ما هو إلا نشاط علمي منظم يستهدف في المقام الأول تطوير التربية وتحديثها وذلك لزيادة كفايتها في تحقيق مطالب التنمية الشاملة.

#### أهمية البحث العلمي في التربية :

تواجه التربية في أواخر القرن العشرين، عدة تحديات رئيسية، منها الزيادة السكانية التي أدت بدورها إلى تزايد عدد أبناء المجتمع المتطلعين إلى التعليم والعمل على مواصلة التعليم إلى أقصى حد ممكن، وعجز المؤسسة التعليمية بإمكاناتها المادية والبشرية الحالية عن مسايرة هذا التزايد في إعداد التلاميذ بالصورة المنشودة. ومنها الثورة المعرفية وما أدى إليه من زيادة في مختلف العلوم، وعدم قدرة الجهات المعنية بإعداد المناهج على تطوير المناهج بالمعدلات التي تمكنها من مسايرة هذه الزيادة العلمية. هذا بالإضافة إلى الثورة التكنولوجية وما توصلت إليه من وسائل وأدوات وأجهزة تزيد من قدرة العملية التربوية على تحقيق أهدافها بكفاءة عالية.

كل هذه التحديات وغيرها من تحديات العصر تفرض وبالحاج على الجهات المعنية بشئون التربية ضرورة العمل وبجدية على تطوير وتحديث المؤسسات التربوية حتى تتمكن من إعداد أجيال لديها القدرة ليس على مسايرة التغير السريع فحسب، بل المساهمة في صنع هذا التغيير.

وعملية التطوير والتحديث التربوي، تتطلب أولاً القيام بالكشف عن الواقع التربوي وما به من مشكلات تحول بينه وبين تحقيق أهدافه المنشودة بهدف التوصل إلى الحلول والبدائل العلمية لمواجهة مثل هذه المشكلات والاندلاع بالتربية إلى مرحلة التطوير. كما يتطلب

التحديث التربوي أيضا اكتشاف صيغ جديدة للمؤسسات التربوية تحقق الترابط الوثيق بينها وبين بقية مؤسسات المجتمع الأخرى، وصيغ جديدة لطرق وأساليب التدريس والامتحانات وتقديم العملية التربوية بصفة عامة ... الخ.

وتحقيق هذه المتطلبات وغيرها من متطلبات التطوير والتحديث التربوي لا تتم إلا من خلال الدراسات والبحوث التربوية، ومن ثم فقد أصبح البحث التربوي مطلباً ضرورياً لتطوير التربية وتحديثها.

وانطلاقاً من أن البحث التربوي أصبح من مستلزمات تطوير التربية وتحديثها فقد اهتمت دول العالم على اختلاف مستوياتها وخاصة المتقدمة منها بمجال البحث التربوي. هذا ويرجع البعض هذا الاهتمام إلى عدة عوامل أهمها ما ياتي (١٤) :

- (١) تطور ونمو الوعي الاجتماعي بأهمية البحث التربوي ودوره في زيادة كفاءة وفاعلية الأنظمة التربوية.
- (٢) الاعتراف بالمساهمة الإيجابية للبحث التربوي في حل بعض المشكلات التي تعيق التنمية والتقدم.
- (٣) تعدد الأنظمة التربوية وما ينتج عنه من زيادة المشكلات التربوية التي تتطلب الحل.
- (٤) ضرورة الاستعانة بالأساليب العلمية في معالجة المشكلات التربوية واتخاذ القرارات المناسبة في ضونها .

ولقد أدى اهتمام دول العالم ( وخاصة المتقدمة منها ) بمجال البحث العلمي بصفة عامة وبمجال البحث التربوي بصفة خاصة، إلى تخصيص مبالغ طائلة في ميزانيتها للاتفاق على البحث العلمي. فقد وصل حجم ما تخصص للبحث العلمي – ( الذي يُعد البحث التربوي أحد فروعه الرئيسية ) – في بعض البلدان إلى ما يزيد على ٤٪ من الدخل القومي وهي نسبة عالية إذا ما قورنت بالنسبة المخصصة للمجالات الأخرى (١٥). كما أدى هذا الاهتمام أيضاً في مجال البحث التربوي بصفة خاصة إلى إحداث تطورات عدّة من أهمها إنشاء مراكز ومؤسسات خاصة به وتوفير الأطر البشرية المؤهلة والمدربة التي تعمل بهذه المراكز. هذا بالإضافة إلى التطور الذي حدث في نوع الدراسات والبحوث التي تجري (١٦).

### مستلزمات مراكز ومؤسسات البحث التربوي:

إن مراكز ومؤسسات البحث التربوي على اختلاف مستوياتها التي تم إنشاؤها لتضطلع بالدراسات والبحوث اللازمة لتطوير المؤسسات التعليمية والتربوية وتحديدها، ولا تستطيع أداء دورها بكفاءة عالية في هذا المجال الا بتوافر عدة مستلزمات أساسية من أهمها ما يلى :

(١) إعداد سياسة موحدة وشاملة لمجال البحث التربوي على المستوى القومي.  
ويتطلب هذا الاعداد ضرورة اشتراك وتعاون كافة أجهزة الدولة المعنية بقضايا البحث التربوي والتعليم - (أجهزة البحث التربوي على إختلاف مستوياتها وتبعيتها الإدارية، والجهات المعنية بصنع السياسة التربوية وإعداد الخطط التربوية ... الخ) - وذلك لتبادل وجهات النظر والأراء والمقترنات بشأن الواقع التربوي وما به من مشكلات وقضايا تعليمية وتربوية ومدى حاجته للتطور والتحديث. ومن ثم تحديد أولويات الدراسات والبحوث التربوية. وفي ضوء هذه الأولويات تقوم كل مؤسسة من مؤسسات البحث التربوي كل في مجال تخصصه، بوضع الخطط والبرامج البحثية وذلك بالمشاركة والتعاون بين هيئة البحث بالمؤسسة والممارسين التربويين على مستوى المنطقة التعليمية المحيطة بالمؤسسة.

\* ففي ولاية شليسفيج هولشتين Schleswig - Holstein الألمانية تقوم مؤسسة التربية العلمية The Institute for Science Education باعتبارها مؤسسة قومية مختصة بالدراسات والبحوث في مجال التربية العلمية Science Education - (الفيزياء - الكيمياء - البيولوجي ... الخ)، بالاتصال بوزارات التعليم المحلية والفيدرالية والسلطات التعليمية المحلية والهيئات الأخرى المعنية بقضايا البحث والتعليم، لتحديد متطلبات تطوير الواقع التربوي من البحث التربوي ومن ثم تحديد أولويات الدراسات والبحوث التربوية. ثم تقوم هيئة البحث بالمؤسسة، التي تتكون من مائة وخمسين معلماً تقريباً وثلاثين من الباحثين والعلماء المتخصصين في مجالات التربية العلمية هذا بالإضافة إلى ممثلين من الهيئات البحثية الأخرى ذات الاهتمام المشترك، بإعداد مشروعات البحث العلمية<sup>(١٧)</sup>، وعرضها على الهيئة الاستشارية بالمؤسسة The Advisory Board التي تتكون أيضاً من ستة أعضاء ممثلين عن وزارة التعليم لولاية شليسفيج - هولشتين وممثل عن وزارة

التعليم الفيدرالية وثمانية أعضاء من أساتذة الجامعات المتخصصين في مجالات عمل المؤسسة، وذلك لدراستها ومناقشتها واقتراح ما تراه مناسباً لها<sup>(١٨)</sup>.

وفي نيوزيلاند يقوم مجلس البحث التربوي New Zealand Council for Educational Research بتحديد أولويات الدراسات والبحوث التربوية في ضوء المناقشات التي يجريها مع الممارسين التربويين والإداريين التربويين من مختلف مستويات النظام التعليمي، حيث يتبع المجلس ثمانية معاهد إقليمية للبحث التربوي منتشرة في أنحاء البلاد<sup>(١٩)</sup>.

وفي اسكتلندا يقوم المجلس الاسكتلندي للبحث في التربية The Scottish Council for Research in Education بتحديد خطة عمله في ضوء المناقشات التي ينظمها قسم التربية والعلوم باسكتلندا بين الباحثين التربويين وصانعي السياسة التربوية والمخططين التربويين والمدرسين والإداريين التربويين الاسكتلنديين بهدف التوصل إلى سياسة شاملة للبحث التربوي في اسكتلندا<sup>(٢٠)</sup>.

أما في إنجلترا وويلز تقوم المؤسسة القومية للبحث التربوي National Foundation for Educational Research بالتعرف على متطلبات قسم التربية والعلوم والسلطات التعليمية المحلية الخامسة بتطوير المؤسسات التعليمية والتربوية في كل من إنجلترا وويلز ومتطلبات الهيئات والمؤسسات الأخرى المهتمة بقضايا البحث والتعليم والمشتركة في عضوية مجلس إدارة المؤسسة، وذلك عن طريق وحدة خدمات الأعضاء Members Services Unit بها التي تقوم بالاتصال المستمرة بهذه المؤسسات والهيئات المهتمة بعمل المؤسسة لتبادل وجهات النظر بشأن القضايا والمشكلات التربوية<sup>(٢١)</sup>. كما يقوم قسم البحث والتطوير بالمؤسسة أيضاً بتنظيم مناقشات علمية بين الباحثين التربويين وممثلي السلطات التعليمية المحلية والموجهين التربويين والمدرسين، ومن ثم تكون المؤسسة القومية على علم تام بالواقع التربوي في إنجلترا وويلز وفي ضوء هذا الواقع يتم تحديد أولويات الدراسات والبحوث التربوية. ثم تعرض هذه الأولويات على مجلس إدارة المؤسسة لدراستها ومناقشتها وإقرارها. وبعد إقرار خطة بحوث المؤسسة تقوم هيئة بحوث المؤسسة بالتعاون مع الممارسين التربويين الذين لديهم الاستعداد والقدرة في مجال البحث التربوي كل في مجال تخصصه، بإعداد برامج البحث التربوية والعمل على تنفيذها<sup>(٢٢)</sup>.

هذا ويتبين من خلال الاستعراض السابق لكيفية تحديد أولويات البحث التربوي أن هناك رابطاً وثيقاً بين البحوث والدراسات التربوية التي تقوم بها أجهزة البحوث التربوية في الدول المتقدمة وبين واقع النظم التعليمية والتربوية بها. ومن ثم تتمكن هذه المراكز التربوية من المساهمة الفعالة في التطوير والتجدد التربوي.

(٢) إيجاد قنوات اتصال متبادلة بين مراكز البحوث التربوية المنتظرة وذات الاهتمام المشترك سواء على المستوى المحلي والإقليمي أو الدولي، لتحقيق التكامل والتعاون والتنسيق بينها. فمن خلال هذه القنوات يتم تبادل وجهات النظر بشأن قضايا البحث التربوي وأولوياتها ومن ثم التوصل إلى سياسة موحدة وشاملة لمجال البحث التربوي على المستوى المحلي. كما يتم أيضاً تبادل مشروعات الدراسة والبحوث التربوية حتى لا يحدث تكرار أو إرداجية في مجالات عمل البحث التربوي، والقيام بالبحوث والدراسات التربوية المشتركة وتبادل تقارير البحوث التربوية وكذلك الخبرات والباحثين والخبراء التربويين. هذا بالإضافة إلى الاستفادة من كافة الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة لمجال البحث التربوي وخاصة إذا كان هذا المجال يعاني من نقص في هذه الإمكانيات.

ففي أيرلندا الشمالية يتحقق الاتصال والتعاون بين مجلس أيرلندا الشمالية للبحث التربوي وبين أجهزة البحث التربوي الأخرى المحلية، من خلال الاشتراك في عضوية هيئة إدارة المجلس الأيرلندي للبحث التربوي حيث تضم هذه الهيئة ممثلين عن رابطة التربية وجامعة الملك بيلفاست وجامعة السفر وكليات وأنقسام التربية والجامعة المقتوحة ومجلس امتحانات المدارس (٢٣). كما يُمثل مجلس أيرلندا الشمالية للبحث التربوي في هيئات البحثية المهمة بقضايا البحث التربوي والتربية في أيرلندا الشمالية وهي :

- ١- مجلس أيرلندا الشمالية للتطوير التربوي.
- ٢- اللجنة الاستشارية التربوية.
- ٣- مجلس التعليم المستمر.
- ٤- اللجنة التنفيذية للدراسات التربوية.

هذا بالإضافة إلى أن مجلس أيرلندا الشمالية للبحث التربوي يقوم سنوياً بعقد مؤتمر تشارك فيه جميع أجهزة البحث التربوي لإعداد سياسة موحدة للبحث التربوي في أيرلندا الشمالية (٢٥).

واستجابة لتوصية اللجنة العليا لسياسة التعليم في المملكة الصادرة في ١٦/١/١٤٩٦هـ والمتمثلة في إنشاء كلية للتربية في الجنوب تكون تابعة لجامعة الملك سعود، فقد تم إنشاء كلية التربية في مدينة أبها عام ١٤٩٧/٩٦هـ<sup>(٥٩)</sup>. ومن أهداف كلية التربية بابها - جامعة الملك سعود ما يلى :<sup>(٦٠)</sup>

- (١) تنفيذ مشروعات نموذجية من أجل تطوير وتحسين طرق تدريس المواد المختلفة في مراحل التعليم العام ومدارس التعليم الخاص.
- (٢) تشجيع وتنشيط حركة البحث العلمي داخل الكلية وتوفير الإمكانيات الازمة وذلك من خلال :

أ- تقديم مختلف المساعدات والدعم للبحوث التربوية والنفسية التي يرى ضرورة لتدعمها.

ب- القيام بالبحوث التي قد تتطلب اشتراك عدة أقسام من أقسام الكلية.

ج- القيام بالبحوث والدراسات التي قد تطلبها جهة خارجية.

د- اقتراح عقد المؤتمرات واللقاءات العلمية والدورات التربوية.

ولتحقيق استراتيجية خطة التنمية الثانية (١٤٩٥-١٤٠٠هـ) في مجال البحث العلمي والمتمثلة في توسيع برامج البحث الجاري في مجال التربية بجامعة الملك سعود - جامعة الرياض سابقاً -، وفي عناية جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالبحوث الإسلامية والقيام بترجمتها ونشرها وتنظيم العلاقة بينها وبين جامعات العالم فيما يتعلق بالدراسات والبحوث الإسلامية.<sup>(٦١)</sup> فقد تم إنشاء مركزين للبحوث التربوية بالجامعة الأول في كلية التربية بالرياض عام ١٤٩٧/٩٦هـ لتوفير المناخ الملائم للبحث العلمي التربوي وإمداد الباحثين بالإمكانات المطلوب توافرها والتي من شأنها إنجاح مهمة الباحث،<sup>(٦٢)</sup> والثاني في كلية التربية بابها عام ١٤٩٨/٩٧هـ.<sup>(٦٣)</sup>

كما قامت جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بإنشاء أقسام علم النفس والتربية للقيام بالبحوث والدراسات النظرية والتطبيقية المرتبطة بالقضايا والمشكلات التربوية والنفسية والاجتماعية في المملكة العربية السعودية بصفة خاصة والعالم الإسلامي بصفة عامة والوقوف على أحدث البحوث والدراسات النفسية والتربوية والاجتماعية في العالم

والاستفادة منها في ضوء أهداف وقيم المجتمع السعودي.<sup>(١٤)</sup> هذا بالإضافة إلى تشكيل عمادة البحث العلمي لتجهيز البحث العلمي في الجامعة إلى تحقيق أهدافها والنظر في الأمور العلمية بالجامعة والاشراف على شئون التأليف والترجمة والنشر، وإلى إنشاء مركز للبحوث. ويتبع عمادة البحث العلمي بالجامعة.<sup>(١٥)</sup>

ويتكون مركز البحوث بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية من مجموعة من الوحدات العلمية التخصصية. وهذه الوحدات بدورها تضم مجموعة مختارة من العلماء وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة من المتفرغين للعمل بالمركز أو المشاركين في البحث والتدريس في الكليات ومعاهد العليا ومن المتعاونين مع المركز من خارج الجامعة.

وهذه الوحدات العلمية هي:<sup>(١٦)</sup>

- (١) وحدة بحوث القرآن الكريم والسنّة.
  - (٢) وحدة بحوث العقيدة والمذاهب المعاصرة.
  - (٣) وحدة البحوث الفقهية المعاصرة.
  - (٤) وحدة بحوث الدعوة والإعلام والعالم الإسلامي المعاصر.
  - (٥) وحدة البحوث الاقتصادية.
  - (٦) وحدة بحوث الدراسات الاستشرافية والتنصيرية.
  - (٧) وحدة البحوث الأدبية واللغوية.
  - (٨) وحدة البحوث التاريخية.
  - (٩) وحدة بحوث الجزيرة العربية والخليج.
  - (١٠) وحدة البحوث الاجتماعية والاحصائية.
  - (١١) وحدة البحوث النفسية والتربوية.
  - (١٢) وحدة التأصيل الإسلامي للعلوم الاجتماعية.
- إلا أن وحدة البحوث النفسية والتربوية تم دمجها مع وحدة البحوث الاجتماعية والاحصائية. وأصبحت الوحدة الجديدة - وحدة البحوث الاجتماعية والتربوية - ترتكز بالدرجة الأولى على البحوث الاجتماعية والاحصائية.<sup>(١٧)</sup>

هذا ولم تقتصر جهود الدولة في مجال البحث العلمي التربوي على ذلك فحسب، بل قامت بتطوير الهيكل التنظيمي لوزارة المعارف وكان من معالم هذا التطوير الأساسية، إنشاء الإدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم بموجب القرار رقم (١٤٩) وتاريخ ١٤٠٤هـ.<sup>(١٨)</sup> وذلك لتحقيق أحد مهام الوزارة الرئيسة وهي:<sup>(١٩)</sup>

ولكى يتمكن رجال التعليم من التعرف على إنجازات هذه المراكز التى يمكن أن تساهم فى تطوير الواقع التربوى. تشكل فى كل مركز من مراكز البحث والتطوير التربوى، لجنة استشارية تضم معلمين وإداريين تربويين وباحثين وغيرهم من المهتمين بالبحوث التربوية لتتولى اعداد خطط العمل بالمركز<sup>(٢٤)</sup>.

كما تم إنشاء المعامل التربوية الاقليمية Reginal Educational Laboratories بموجب قانون التعليم الابتدائى والثانوى الذى صدر فى الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٦٥. وتحت هذه المعامل من أجهزة البحث التربوى التى تساهم فى تطوير التعليم الأمريكى وتحديثه، حيث تقوم بمهام عديدة من أهمها<sup>(٢٥)</sup>:

- (١) تطبيق نتائج البحوث التربوية فى مجال بناء المناهج وطرق التدريس.
- (٢) توفير نظم المعلومات المتعلقة بتخطيط وإدارة التعليم.
- (٣) مساعدة الجهد الرامى إلى تطوير المناهج وطرق التدريس.

ولتحقيق الترابط الوثيق بين المعامل التربوية الإقليمية وبين الميدان التعليمى تضم هيئة إدارة هذه المعامل ممثلى عن أقسام التربية بالولاية والسلطات التعليمية المحلية والمدارس الخاصة وال العامة والكليات والجامعات<sup>(٢٦)</sup>. أما الجهات المعنية بشئون التعليم فى المجتمع الأمريكى فهى الأخرى حريصة على الاتصال بمؤسسات البحث التربوى والعمل على تشجيعها وتدعمها. فعلى سبيل المثال يقوم مكتب الولايات المتحدة للتعليم بمهام كثيرة نحو أجهزة البحث التربوى ومنها ما يلى<sup>(٢٧)</sup>:

- (١) جمع الاحصاءات والمعلومات التى تبين واقع التعليم وتقدمه فى ولايات المجتمع الأمريكى.
- (٢) تشجيع وتدعم البحوث التربوية والدراسات المسحية.
- (٣) شرح ونشر المعلومات التى يتم استخلاصها من البحوث التربوية.
- (٤) تشجيع وتدعم تدريب الباحثين والأفراد المهتمين بالبحث التربوى.

وفي بريطانيا يوجد التحام تام بين أجهزة البحث التربوى وبين الجهات المعنية بشئون التعليم على اختلاف مستوياتها. ففى مجلس المدارس للامتحانات والمنهج School Counsil for Curriculum and Examinations تشكل لجنة التمويل والأولويات من

ممثلى قسم التربية والعلوم فى إنجلترا وويلز والسلطات التعليمية المحلية والتنظيمات المهنية للمعلمين فى جميع مراحل التعليم العام، التى تتولى تحديد أولويات العمل ودراسة مشروعات البحث<sup>(٢٦)</sup>. هذا بالإضافة إلى أن غالبية أعضاء لجان بحوث المجلس، وخاصة لجان مناهج التعليم الابتدائى والثانوى والامتحانات، تكون من الباحثين التربويين والمعلمين. وتتولى هذه اللجان اقتراح خطط البحث المتعلقة بمناهج وطرق التدريس بمراحل التعليم العام والعمل على تنفيذها<sup>(٢٧)</sup>.

كما يتضمن مجلس إدارة كل من المؤسسة القومية للبحث التربوى فى إنجلترا وويلز والمجلس الاسكتلندي للبحث فى التربية ممثلين عن السلطات التعليمية المحلية وقسم التربية والعلوم وجمعيات المدرسين القومية وجمعيات الموجهين والمستشارين التربويين<sup>(٢٨)</sup>. وتحقيق الاتصال الدائم والمستمر تقوم كل سلطة تعليمية محلية فى إنجلترا وويلز بتقييم أحد الموجهين أو المستشارين العاملين بها ليعمل كموظف اتصال بين المؤسسة القومية للبحث التربوى فى إنجلترا وويلز والسلطة التعليمية المحلية. هذا ويتحقق الاتصال والتعاون بين مؤسسات البحث التربوى البريطانية وأجهزة التعليم أيضاً من خلال عقد المؤتمرات وحلقات المناقشة والسيminارات التي يشترك فيها المدرسون والباحثون ورجال الادارة التربوية لمناقشة قضايا بالبحث والتعليم<sup>(٢٩)</sup>.

أما فى ألمانيا فيتم تحقيق التعاون والتنسيق بين مؤسسات البحث التربوى وبين مؤسسات التعليم المحلية والفيدرالية من خلال اشتراك رجال التعليم فى المجالس الإدارية واللجان العلمية لهذه المؤسسات البحثية. فعلى سبيل المثال يضم مجلس إدارة معهد التربية العلمية بولاية شليسفيج هولشتاين ممثلين عن وزارة التعليم بالولاية وزارة التعليم الفيدرالية<sup>(٤٠)</sup>. هذا بالإضافة إلى أن غالبية أعضاء اللجنة الاستشارية والعلمية بالمعهد تُشكل من رجال التعليم<sup>(٤١)</sup>. كما يتحقق الاتصال أيضاً من خلال قيام المعهد بتقديم الاستشارات التربوية والمساعدات الفنية للمؤسسات التعليمية والتربوية والمشاركة فى برامج تدريب المشتغلين بالتعليم.

وفي ضوء ما سبق يتضح أن الالتحام بين مجالى البحث التربوى والتعليم يساعد على اختبار مشروعات بحوث ذات صلة بالواقع التعليمى، كما يساعد من جهة أخرى على

الاستفادة من نتائج هذه البحوث في تطوير ميدان التعليم، ومن ثم فقد أدىت البحوث التربوية وتطبيقاتها في مجال التعليم، دوراً هاماً في تطوير التعليم في البلاد المتقدمة.

هذا بالإضافة إلى أن بعض وسائل التعاون والتنسيق بين مؤسسات البحث التربوي وبين الجهات المسئولة عن التعليم تتمثل فيما يلى :

(١) المشاركة في عضوية المجالس واللجان الاستشارية والعلمية التي تتولى إدارة شئون البحث التربوي.

(٢) تقديم المساعدات العلمية والفنية والاستشارات التربوية للجهات المسئولة عن إدارة وتنظيم التعليم.

٣- اشتراك المدرسين وال媿جهين في برامج البحث التربوي واشتراك تنظيماتهم المهنية في عضوية مجالس إدارات مؤسسات البحث التربوي وفي عضوية لجانها البحثية.

٤- إقامة المؤتمرات وحلقات المناقشة والسينمارات.

٥- المشاركة في تدريب رجال التعليم.

(٦) العمل على توعية الممارسين التربويين والمهتمين من الشعب بقضايا البحث والتعليم، بأهمية البحث التربوي والدور الذي يمكن أن يلعبه في مجال تطوير وتجديد المؤسسات التربوية. فنجاح مؤسسات ومرتكز البحث التربوي في تحقيق أهدافها، يتوقف بدرجة كبيرة على مدى إيمان واقتناع رجال الممارسة التربوية بصفة خاصة والمهتمين من الشعب بقضايا تطوير التعليم بصفة عامة بأهمية نتائج الدراسات والبحوث التربوية في مجال التطبيق التربوي ومن ثم تظهر الحاجة الماسة إلى ضرورة تعبئة الامكانيات واتخاذ كافة السبل لتوعية الجماهير التربوية بالاسهامات التي يحققها مجال البحث التربوي في تطوير التعليم وتحديثه.

ففي الولايات المتحدة الأمريكية، تحرص مؤسسات البحث التربوي على نشر التوعية بأهمية البحوث التربوية سواء على المستوى المحلي أو المستوى الفيدرالي مستخدمة في ذلك طرقاً كثيرة، ومن أحدثها مشاركة الجماهير المهتمة بقضايا البحث والتعليم في اجتماعات مجالس إدارات المؤسسات البحثية. فالمعهد القومي للبحوث التربوية بسمح للجمهور بحضور جلسات مجلس الإدارة المعلن عنها مسبقاً وعن الموضوعات التي ستناقش فيها (٤٢).

وفي بريطانيا يقوم المجلس الاسكتلندي للبحث في التربية بعقد حلقات مناقشة بصفة دورية للتاكيد على أهمية البحث في مجال تطوير التعليم الاسكتلندي وخلق المناخ التربوي المناسب لتحقيق التفاعل والتعاون البناء بين الباحثين التربويين والمدرسين وصانعى السياسة التربوية<sup>(٤٢)</sup>.

اما المؤسسة القومية للبحث التربوي في إنجلترا وويلز، فتساهم في توعية الجماهير والجهات المسئولة عن إدارة وتنظيم التعليم، بأهمية البحث التربوي من خلال وحداتها الرئيسية. فوحدات البحث Research Units بالمؤسسة تقوم بجانب مهامها الأساسية بتقديم خدماتها للسلطات التعليمية المحلية والمدارس وذلك عن طريق<sup>(٤٣)</sup>.

- (١) تقديم المشورة في الأمور المتعلقة ببناء الاستبيانات والاختيارات .... الخ.
- (٢) الاشتراك في برامج التدريب أثناء الخدمة لتقديم أحدث ما وصل إليه البحث التربوي.
- (٣) المشاركة في اجتماعات المدرسين وهيئة التوجيه بالسلطات التعليمية المحلية لمناقشة نتائج البحث التربوية.

وفي ألمانيا يقم معهد التربية العلمية بصفة منتظمة بعقد سيمinars بهدف التدريب المتواصل والمتقدم للمشتغلين بالتعليم وذلك من خلال نشر ومناقشة نتائج الدراسات والبحوث في مجال التربية العلمية فقد قام المعهد في الفترة ١٩٧٣-١٩٨٣ بعد تسعه وعشرين سيميناً<sup>(٤٤)</sup>.

هذا ويقوم مركز تطوير تدريس العلوم بجامعة عين شمس بجمهورية مصر العربية بدور فعال في توعية الممارسين التربويين، وذلك من خلال إعداد برامج تدريبية تجديدية بحثية لعدد من المشغلين بمناهج الطور والرياضيات بمراحل التعليم العام يتم تفرغهم مدة البرنامج من قبل وزارة التربية والتعليم لاكتسابهم مهارات البحث العلمي في مجال التربية العلمية، ومن ثم لاعدادهم للمشاركة في بناء الوحدات الدراسية الجديدة وفي تجريبها للتاكيد من صلاحيتها للتطبيق التربوي قبل إرسالها للجهات المعنية بتطوير مناهج العلوم والرياضيات<sup>(٤٥)</sup>.

وباستعراض خبرات بعض الدول في مجال الاهتمام بالتوعية بأهمية البحث التربوي بين الجماهير التربوية، يمكن بيان الوسائل المتتبعة في تحقيق هذه الغاية وهي :

- ١- عقد حلقات المناقشة والسيminارات التي تخلق المناخ التربوي المناسب لتشجيع التفاهم المتبادل ومن ثم التعاون البناء بين رجال البحث التربوي والمشتغلين بالتعليم.
- ٢- إعداد برامج تدريبية تجديدية بحثية للممارسين التربويين للاستعانة بهم في تنفيذ برامج المؤسسات البحثية.
- ٣- مشاركة الباحثين التربويين اجتماعات الهيئات المسئولة عن إدارة وتنظيم التعليم عند مناقشة قضایا التعليم ومتطلباتها من البحث التربوي أو عند مناقشة نتائج البحث التربوية التي يمكن الاستفادة منها في تطوير الواقع التعليمي.
- ٤- مشاركة الجماهير المهتمة بقضایا البحث والتعليم اجتماعات مجالس إدارات مؤسسات ومراكز البحث التربوى.

(٥) لا تتوقف فعالية مؤسسات البحث التربوي في تطوير المؤسسات التعليمية والتربوية على نشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية التي تقوم بها هذه المؤسسات بين الجهات المسئولة عن إدارة وتنظيم التعليم والمهتمين من الشعب بقضایا التعليم والبحث التربوي فحسب، بل تتوقف أيضاً ويدرجة كبيرة على مساعدة الجهات المعنية بصنع السياسة التربوية والمخططين التربويين وال媿جهين والمعلمین وغيرهم من الممارسين التربويين على كيفية الاستفادة من نتائج الدراسات والبحوث التربوية في التطوير والتحديث التربوي. فمن سمات العصر الراهن اعتماد تطوير أي مجال من مجالات حياة المجتمع على ما يتوصل إليه البحث العلمي المختص بهذا المجال من نتائج ومقترنات وتصنيفات. ومن ثم فمؤسسات ومراكز البحث التربوي مطالبة باتخاذ كافة الوسائل والطرق التي يمكن من خلالها الالقاء برجال التعليم على اختلاف مستوياتهم ومناقشتهم حول انجازات مجالات البحث التربوي التي يمكن الاستفادة منها في التطوير التربوي. وبيان كيفية تطبيقها في الميدان التربوي.

ففي ألمانيا يحرص معهد التربية العلمية بالتعاون مع الجهات المعنية بشؤون التعليم، على عقد ندوات علمية Symposia وذلك بهدف نشر ومناقشة نتائج الدراسات والبحوث الأجنبية والألمانية في مجال التربية العلمية. وفي هذا المجال فقد قام المعهد في الفترة (١٩٧٠-١٩٨٤) بعقد ثنتا عشرة ندوة علمية حول التربية العلمية<sup>(٤٧)</sup>.

وفي بريطانيا، يقوم مجلس المدارس للامتحانات والمنهج عن طريق لجنته المهنية بالاتصال بالهيئات المهمة بالمناهج والامتحانات لتبادل الرأى معها حول ما يتوصل إليه المجلس هن نتائج ومقترنات وتوصيات (٤٨).

أما المجلس الاسكتلندي للبحث في التربية بالتعاون مع قسم التربية والعلوم فيقوم بعقد مؤتمرات في جميع أنحاء اسكتلندا هدفها إعلام المعلمين بنتائج الدراسات والبحوث التربوية التي تم انجازها في اسكتلندا وكيفية الاستفادة منها في التطوير التربوي (٤٩).

هذا بالإضافة إلى قيام المؤسسة القومية للبحث التربوي في إنجلترا وويلز بإعداد حلقات مناقشة وورش عمل في مختلف الأماكن للمنظمات الأعضاء في مجلس إدارة المؤسسة لمناقشة نتائج الدراسات والبحوث التربوية والاستفادة منها في التطبيق التربوي (٥٠)، وتشكيل لجان تشمل الباحثين والأساتذة من الجامعات والمخططين الإداريين التربويين والمجهدين والمدرسين، وهذه اللجان تبحث طرق كيفية الاستفادة من نتائج الدراسات والبحوث التربوية في تطوير جوانب العملية التربوية (٥١). كما تقوم هذه المؤسسة أيضاً بارسال مطبوعاتها المتعلقة بالبحث التربوي لكل السلطات التعليمية المحلية والممارسين التربويين وإلى المؤسسات التربوية المهمة بقضايا البحث والتعليم.

أما في الولايات المتحدة الأمريكية، فتقوم مراكز ومؤسسات البحث التربوي من خلال اتصالها بمركز المعلومات للمصادر التربوية The Educational Resources information center بتزويد رجال التعليم والباحثين على اختلاف مستوياتهم في جميع أنحاء الولايات بصفة خاصة وفي بقية دول العالم بصفة عامة بنتائج الدراسات والبحوث التربوية وبنشرات البحث Bulletins وبينسخ كاملة من تقارير الدراسات والبحوث التربوية في صورة ميكروفيش (٥٢).

ومن ثم تعمل مراكز ومؤسسات البحث التربوي في بعض الدول المتقدمة بالتعاون مع الجهات المسئولة عن التعليم، على نشر ومناقشة نتائج دراستها وبحوثها وكيفية الاستفادة منها في التطبيق التربوي من خلال طرق كثيرة ومنها ما يلى :

- ١- عقد مؤتمرات وندوات علمية.
- ٢- عقد حلقات مناقشة وورش عمل.

- ٢- إرسال تقارير الدراسات والبحوث التربوية إلى الجهات المعنية بإنجازات مراكز البحث التربوية.
- ٤- الاتصال بالجهات والهيئات المسئولة عن شئون التعليم.
- ٥- تشكيل اللجان التي تتولى مناقشة النتائج وبيان كيفية تطبيقها في الواقع التربوي.
- ٦- المجلات العلمية ونشرات البحث.

#### **نشأة أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية :**

وجهت الدولة في المملكة العربية السعودية منذ تأسيسها على يد الملك عبدالعزيز بن عبد الرحمن آل سعود، جل اهتمامها إلى مجال التعليم باعتباره حجر الزاوية في تحقيق التقدم والتطور للمجتمع السعودي. كما ركزت خطط التنمية الست (١٤٢٠-١٢٩٠) انطلاقاً من متطلبات التنمية الشاملة للمجتمع السعودي في أحد محاورها الاستراتيجية على تنمية القوى البشرية والتاكيد المستمر من زيادة عرضها ورفع كفافتها لتلبية متطلبات الاقتصاد الوطني... وعلى دفع النشاط العلمي والحركة الثقافية والإعلامية إلى المستوى الذي يجعلها تسابير التطور الذي تعشه المملكة.<sup>(٥٢)</sup>

ولما كان البحث التربوي في عالمنا المعاصر مطلباً حتمياً من متطلبات تطوير التعليم وتتجديده، فقد اهتمت الدولة بمجال البحث التربوي حيث تم إنشاء أجهزة متعددة ومتنوعة لتتولى مسئولية إجراء الدراسات والبحوث التربوية والنفسية.... وغيرها من مهام مجال البحث التربوي.

ففي عام ١٣٨٢هـ تم إنشاء كلية التربية بمكة المكرمة - (وكانت تتبع وزارة المعارف منذ تأسيسها وحتى عام ١٣٩١/١٢٩١هـ حيث اندمجت إلى جامعة الملك عبدالعزيز ثم انضمت بعد ذلك إلى جامعة أم القرى عام ١٤٠٢/١٤٠١هـ).<sup>(٥٤)</sup> بهدف تهقيق مهام كثيرة ومنها ما يتعلق بمجال البحث العلمي التربوي كما يلى:<sup>(٥٥)</sup>

(١) إعداد المعلم المؤهل علمياً وتربوياً ومهنياً لتولي عملية التدريس في مدارس التعليم العام للمرحلتين المتوسطة والثانوية ولجميع المواد الدراسية التي تقدم في هذه المدارس بشتى أنواعها.

- (٢) إعداد القوى البشرية اللازمة للعمل في المدرسة - (غير المدرسين) - من المديرين والمشرفين وال媢جهين التربويين وكذلك القوى البشرية اللازمة للعمل في الإدارة التربوية في شتى تخصصتها.
- (٣) تدريب المعلمين وكل العاملين في حقل التربية والتعليم من مديرين و媢جهين ومشرفين - أثداء الخدمة - لرفع مستوى اهتمام وزيادة خبراتهم المهنية وإطلاعهم على كل جديد في الميادين التربوية.
- (٤) الإسهام في رفع المستويات التعليمية في البلاد والمشاركة في إثراء البحث في الميادين التربوية والنفسية بشتى فروعها.
- (٥) الاشتراك مع الهيئات التعليمية الأخرى كالجامعات وغيرها في الدراسات التربوية والنفسية بغرض تطوير مجالات التعليم العام والتعليم الجامعي وتقديم المشورة العلمية حسب المواقف.

وفي عام ١٤٨٦/١٤٨٧هـ تم إنشاء كلية التربية بالرياض بناء على الاتفاقية التي وقعتها وزارة المعارف مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم، ثم ضمت إلى جامعة الملك سعود بعد أشهر قليلة من إفتتاحها.<sup>(٥١)</sup>

- وتعمل كلية التربية بجامعة الملك سعود في ظل متطلبات المجتمع السعودي وظروف واحتياجاته التربوية، على تحقيق عدة أهداف من أهمها:<sup>(٥٧)</sup>
- (أ) التعاون مع وزارة المعارف على حل المشكلات التربوية في المدارس والمعاهد عن طريق البحث العلمي وغيره من الوسائل.
- (ب) التصدى للمشكلات التربوية التي يواجهها المجتمع السعودي بوجه عام والمؤسسات التربوية بوجه خاص.
- (ج) نشر الوعي التربوي بين المواطنين عن طريق الندوات والمحاضرات مع استخدام الوسائل التعليمية وأدوات تكنولوجيا التعليم الحديثة.

هذا بالإضافة إلى إنشاء مركز البحوث التربوية والنفسية بكلية التربية بمكة المكرمة في ١٤٩٤/١٢/٢٢هـ، ليقوم بإعداد بحوث في المجالات التربوية والنفسية بالتعاون مع الجهات المعنية ذات العلاقة بما يتم دراسته من بحوث.<sup>(٥٨)</sup>

وفي اسكتلندا يتضمن مجلس إدارة المجلس الاسكتلندي للبحث في التربية ممثليين عن أجهزة البحث التربوي الأخرى الاسكتلندية وهي : معهد اسكتلندا التربوي، كليات وأقسام التربية، مجلس الجامعات الاسكتلندي للدراسات في التربية، مجلس التعليم المهني والفنى، وهيئة الامتحانات<sup>(٢٦)</sup>. ومن ثم يستطيع هذا المجلس من خلال مجلس إدارة ته تحقيق الاتصال والتنسيق بين الهيئات المختلفة التي تتولى مهام البحث التربوى في اسكتلندا.

كما يقوم المجلس الاسكتلندي للبحث في التربية بالتعاون مع مراكز البحوث التربوية الأوربية والأمريكية، بإجراء بحوث تربوية مقارنة، ومن هذه الدراسات، الدراسة التي تناولت واقع التعليم في المدارس الثانوية<sup>(٢٧)</sup>.

وفي جمهورية مصر العربية، نجد أن مجلس إدارة مركز تطوير تدريس العلوم بجامعة عين شمس يتضمن عمداء كليات التربية والعلوم والبنات وممثل عن المركز القومى للبحوث التربوية وأكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا<sup>(٢٨)</sup>. ولتحقيق الترابط بين وحدات البحوث فقد قام المركز بتشكيل اللجنة الاستشارية العامة التي تضم عمداء كليات التربية بالجامعات المصرية وممثل عن المركز القومى للبحوث التربوية وأكاديمية البحث العلمى، هذا بالإضافة إلى تشكيل لجان استشارية لخصصات عمل المركز تضم أستاذة من كليات العلوم والتربية بالجامعات المصرية وأكاديمية البحث العلمى.

أما في الولايات المتحدة الأمريكية فيتم تحقيق الاتصال والتنسيق بين أجهزة البحث التربوى الفيدرالية من خلال المجلس الفيدرالى للبحث والتطوير التربوى Federal Council for Educational Research and Development

أ- تحقيق والتنسيق بين برامج وأنشطة المجلس القومى للبحوث التربوية والبرامج والأنشطة التي تقوم بها الوكالات الفيدرالية.

ب- تقديم تقرير سنوى للكونгрس ورئيس الدولة عن وضع البحث التربوى والتطوير فى الولايات المتحدة الأمريكية ويشمل التقرير :

(١) برامج البحث التربوى التي تتلقى مساعدة فيدرالية.

(٢) النتائج المتميزة لبعض البحوث التربوية.

(٣) توصيات عن تحسين الدور الفيدرالى في مجال البحث التربوى.

- وفي ضوء ما تقدم يمكن التوصل إلى أن الاتصال والتعاون بين مراكز ومؤسسات البحث التربوي يتحقق من خلال الوسائل الآتية :
- أ- إنشاء هيئة قومية للبحث التربوي.
  - ب- التمثيل المتبادل في عضوية مجالس الإدارات.
  - (ج) الاشتراك في اللجان العلمية والاستشارية التي تتولى دراسة ومناقشة مشروعات البحث التربوية.
  - د- القيام بالبحوث التربوية المشتركة.
  - هـ- إقامة المؤتمرات التربوية.
  - و- تبادل تقارير الدراسات والبحوث التربوية.

(٢) تحقيق الترابط الوثيق بين مراكز ومؤسسات البحث التربوي وبين الجهات المعنية بشئون التعليم على اختلاف مستوياتها، وذلك لتمكن أجهزة البحث التربوي من المساهمة الفعالة في تطوير التعليم وتحديثه. فمن خلال هذا الاتصال المتبادل تتعرف أجهزة البحث التربوي على أولويات السياسة العامة للتعليم وعلى القضايا والمشكلات التعليمية والتربية الملحّة ... ومن ثم على أولويات التطوير والتحديث التربوي. كما تتعرف الجهات المسئولة عن إدارة وتنظيم التعليم، على نتائج الدراسات والبحوث والمؤتمرات واللقاءات التربوية التي أنجزتها مؤسسات البحث التربوي والاستفادة منها في تطوير جوانب الميدان التربوي....، وعلى الاستشارات والمساعدات الفنية والتربية التي تمكنها من مواجهة المشكلات والعقبات التي تعيق فعالية المؤسسات التعليمية والتربوية. وانطلاقاً من هذه الفائدة التربوية، فقد حرصت معظم دول العالم على تحقيق التعاون والتنسيق بين الجهات المسئولة عن إدارة وتنظيم مجال البحث التربوي وبين موقع العمل التعليمي والتربوي.

ففي الولايات المتحدة الأمريكية، تم إنشاء تسع مراكز للبحث والتطوير التربوي Educational Research and Development Centers في عدد من الجامعات الأمريكية التي لها اهتمامات في مجال البحث التربوي، لتتولى إجراء البحوث التربوية التطويرية والعمل على جعلها في متناول الممارسين التربويين (٣١).

إجراء الدراسات وإعداد البحث الهدافة إلى تنمية وتطوير العملية التعليمية التربوية مراعية في ذلك الأساليب والاتجاهات الحديثة السائدة في العالم التي لا تتعارض مع معتقدات وتراث وتقاليد المجتمع.

كما قامت الدولة أيضاً بإنشاء كليات التربية، في المدينة المنورة عام ١٣٩٧هـ وتتبع جامعة الملك عبدالعزيز، في مدينة الطائف عام ١٤٠٠هـ وتتبع جامعة أم القرى، وفي مدينة الاحساء عام ١٤٠١هـ وتتبع جامعة الملك فيصل.<sup>(٧٠)</sup> للمساهمة في تطوير وتعزيز البحث العلمي التربوي وذلك بإجراء الدراسات والبحوث التربوية والنفسية، بجانب دورها الأساسي في إعداد وتأهيل العناصر البشرية الازمة لمهنة التعليم ورفع المستوى المهني والأكاديمي للعاملين في ميدان التربية والتعليم بوجه عام والمدرسين غير المؤهلين تأهيلًا كافياً بوجه خاص.

أما فيما يتعلق بالبحث العلمي التربوي المرتبط بمؤسسات تعليم البنات بصفة خاصة، فقد قامت الدولة بإنشاء كليات التربية للبنات، في مدينة الرياض عام ١٣٩٠هـ، في مدينة جدة عام ١٣٩٥هـ، في مدينة مكة المكرمة عام ١٣٩٦/٩٥هـ. ثم توالي بذلك إنشاء كليات التربية للبنات، في بعض عدن المملكة الأخرى حتى صار عددها الآن ثمانى كليات.<sup>(٧١)</sup> ومن أهداف تلك كليات التربية للبنات،طبقاً لوثيقة سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية.<sup>(٧٢)</sup>

(أ) القيام بدور إيجابي في ميدان التربية العلمي، الذي يسهم في مجال التقدم العالمي في الأداب والعلوم والمخترعات وإلقاء القوى الراوئنة الملائمة لمتطلبات الحياة المتغيرة واتجاهاتها التقنية (التكنولوجية).

(ب) النهوض بحركة التأليف والإنتاج العلمي بما يطوع العلوم لخدمة الفكرة الإسلامية ويمكن البلاد من دورها القيادي لبناء الحضارة الإنسانية على مبادئها الأصيلة التي تقود البشرية إلى البر والرشاد وتجنبها الانحرافات المادية والإلحادية.

وانطلاقاً من العناية المستمرة بتنمية البحث العلمي وتشجيعه التي أكدت عليها خطة التنمية الخامسة (١٤١٠-١٤١٥هـ).<sup>(٧٣)</sup> فقد قامت الرئاسة العامة لتعليم البنات بتأهيل وتحفيز الهيكل التنظيمي لـ وكالة المساعدة للتطوير التربوي وذلك بإنشاء الإدارة العامة للبحوث

التربيوية بموجب القرار رقم ١٠٨٤ وتاريخ ١٤١٤/٣/١ (٧٤) هذا بالإضافة إلى إنشاء مركزين للبحوث التربوية في كلية التربية للبنات بالرياض وجدة عام ١٤١٤هـ (٧٥).

وعلاقة على ذلك، فقد قادت المملكة العربية السعودية بالتعاون مع بقية دول الخليج العربي بتأسيس مكتب التربية العربي لدول الخليج العربي بالرياض عام ١٣٩٤هـ كمنظمة تربوية إقليمية، تعمل على توحيد أهداف التعليم ونظامه والأسس العامة للمناهج والوسائل التعليمية والكتب المدرسية ورفع المستوى التربوي والتعليمي في دول الخليج (٧٦) وذلك انطلاقاً من أن دول الخليج العربية تكون إقليماً واحداً في لغته ومعتقداته الإسلامية، متقاربةً في جغرافيته وبيئته وموارده الاقتصادية وظروفه الاجتماعية وعاداته وسلوكيه... الخ.

أما في مجال البحث العلمي التربوي فيعمل مكتب التربية العربي لدول الخليج على تحقيق الأهداف العامة التالية (٧٧):

- (١) تشجيع البحث العلمي والتربوي في الدول الأعضاء - (المملكة العربية السعودية، دولة الإمارات العربية المتحدة، دولة البحرين، دولة قطر، سلطنة عمان، دولة الكويت) -، والعمل على تنمية الكفاءات المتخصصة في المجالات العلمية والتربوية لتلبية حاجات الأعضاء.
- (٢) إنشاء المؤسسات والمراكز التربوية المشتركة بين الدول الأعضاء.

ولمكتب التربية العربي لدول الخليج إلى جانب إدارات المتخصصة أجهزة فنية مرتبطة به، تعمل على تحقيق أهدافه ومهامه الرئيسية. ومن هذه الأجهزة الفنية المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج ومقره دولة الكويت، الذي تم إنشاؤه بموجب القرار رقم (٦) الصادر عن المؤتمر العام الثاني لوزارة التربية والتعليم والمعارف بدول الخليج العربي بالرياض في ١٤٩٧هـ/١٩٧٧م، ليتولى الإسهام في تطوير الحركة التربوية وتنميتها في الدول الأعضاء على أساس علمي بما يضمن لها الكفاية والتجدد والتكامل على النحو الذي يجعلها عاملًا مؤثراً وقوية فعالة في تنمية الثروة البشرية والتطوير الاجتماعي والاقتصادي للدول الأعضاء، بوجه خاص وللامة العربية بوجه عام في إطار العقيدة الإسلامية (٧٨).

وبتحليل نشأة أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية، يتضح أن مجال

البحث التربوي يحظى باهتمام متزايد من قبل الدولة. وفي إطار هذا الاهتمام شهد البحث التربوي حركة دائمة انطلقت من الحاجة إلى إدراك واقع التعليم والعمل على تطويره في ضوء متطلبات خطط تنمية المجتمع السعودي. كما تبين أيضاً أن أجهزة البحث التربوي التي تتولى مسؤولية تطوير الحركة التربوية السعودية، تمثل في توزيعها :

- (أ) كليات التربية وأقسام التربية وعلم النفس بالجامعات السعودية.
- (ب) مراكز البحث التربوية بالجامعات السعودية وكليات التربية للبنات، والإدارات العامة للبحوث التربوية والتقويم بوزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات.

وطبقاً لحدود البحث الحالي، يقوم الباحث بدراسة وتحليل واقع تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي التي أنشئت أساساً بهدف تحقيق الأهداف التربوية التي ينشدتها المجتمع السعودي في مجال البحث التربوي وهي :

- ١- مركز البحوث التربوية والنفسية بجامعة أم القرى.
- ٢- مركز البحوث التربوية بكلية التربية - جامعة الملك سعود.
- ٣- إدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم بوزارة المعارف.

**تنظيم وإدارة أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية :**  
**أولاً: مركز البحوث التربوية والنفسية بجامعة أم القرى :**

أنشئ مركز البحوث التربوية والنفسية في ١٢٩٤/١٢/٢٢هـ بكلية التربية بمكة المكرمة التي تتبع جامعة أم القرى، ومن ثم يعد هذا المركز من مراكز البحوث الأولية بالجامعة. كما صدرت اللائحة التنظيمية الأولية لمركز البحوث التربوية والنفسية في عام ١٤٠٢هـ والتي أصبح بموجبها المركز وحدة إدارية مستقلة ولها مجلس مستقل برئاسة عميد كلية التربية.<sup>(٧٦)</sup>

ولزيادة فعاليات مركز البحوث التربوية والنفسية وغيره من مراكز البحوث بالجامعة، فقد صدرت اللائحة التنظيمية الثانية في عام ١٤٠٧هـ وأصبحت لها عمادة مستقلة تسمى بعمادة معهد البحوث العلمية وإحياء التراث الإسلامي. ومن ثم يتكون معهد البحوث العلمية وإحياء التراث الإسلامي من المراكز التالية :<sup>(٨٠)</sup>

- ١- مركز بحوث الدراسات الإسلامية.
- ٢- مركز بحوث اللغة العربية وأدابها.
- ٣- مركز البحوث التربوية والنفسية.
- ٤- مركز بحوث العلوم التطبيقية والهندسية.
- ٥- مركز بحوث التعليم الإسلامي.
- ٦- مركز بحوث العلوم الاجتماعية.
- ٧- مركز إحياء التراث الإسلامي.

#### **أهداف المركز:**

انطلاقاً من الالتزام بالقيم والمعايير الإسلامية في جميع الدراسات والبحوث والأنشطة الأخرى، يهدف المركز إلى تحقيق رسالة الجامعة في مجال البحث العلمي ويتمثل ذلك فيما يلى : (٨١)

- ١- إجراء الدراسات والبحوث العلمية النظرية والميدانية والتجريبية في المجالات التربوية والنفسية بصفة خاصة والاجتماعية بصفة عامة وتشجيع التأليف والترجمة فيها مع التركيز على إبراز وجهة النظر الإسلامية.
- ٢- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث العلمية وتكوين فريق من الباحثين في مختلف نشاطات البحث العلمي التربوي والنفسى والاجتماعى.
- ٣- التعاون مع الجهات العلمية المعنية بإعداد المعلم لتطوير برامجها بما يتلاءم مع التقدم العلمي المستمر.
- ٤- التعاون مع وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات في دراسة المشاكل التربوية وإيجاد الحلول العلمية لها.
- ٥- التعاون مع هيئات التعليم المحلية لتطوير التربية بما يتلاءم مع التقدم العلمي والعالمي.
- ٦- التعاون مع الهيئات الاجتماعية على مستوى المملكة في دراسة المشاكل الاجتماعية وإيجاد الحلول العلمية لها.
- ٧- التعاون مع المراكز العلمية على مستوى المملكة وخاصة مراكز البحوث التربوية والنفسية والاجتماعية.

- ٨- متابعة البحوث التربوية والنفسية والاجتماعية في العالم والاستفادة منها على النطاق المحلي.
- ٩- نشر البحوث العلمية وإبرازها في داخل المملكة وخارجها باستخدام مختلف وسائل الإعلام.
- ١٠- المعاونة في تدريب الباحثين التربويين والنفسانيين والاجتماعيين في مختلف الفروع.
- ١١- تنظيم الندوات والمؤتمرات العلمية في الميادين التربوية والنفسية والاجتماعية وعامة المؤتمرات العلمية والاشتراك فيها.
- ١٢- تقديم خدمات واستشارات فنية تتعلق ب مجال البحث لمختلف الباحثين سواء داخل الجامعة أم من خارجها.

#### إدارة المركز:

يتولى إدارة المركز (٨٢)

أ- مدير المركز.

ويشكل مجلس المركز على النحو التالي (٨٣)

أ- مدير المركز رئيساً.

ب- عضو واحد من كل تخصص في المركز.

ويجوز أن يضاف إلى المجال إثنان غير من تقدم من نوى الخبرة والنشاط العلمي.

ويتأمل إلى عضوية مجلس المركز، نجد أنها لا تتضمن ممثلين عن وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات.... باعتبارها الجهات المعنية بتطوير التعليم المستفيدة من نتائج ومقترنات الدراسات والبحوث وغيرها من الأنشطة العلمية التي يقوم بها المركز في تحقيق هذا التطوير كما أنها لا تتضمن أيضاً ممثلين عن أجهزة البحث التربوية السعودية الأخرى ذات الصلة بطبيعة عمل المركز.

ويختص مجلس المركز بما يلى (٨٤)

- أ- اقتراح مشاريع البحث ورفعها إلى مجلس المعهد.
- ب- النظر في البحوث التي تحال إلى المركز والتوصية بشأنها.

- جـ- اقتراح لجان العمل في البحوث.
- دـ- اقتراح لجان التحكيم للبحوث والمشاريع العلمية.
- هـ- التوصية بعقد الندوات والمؤتمرات العلمية.

هذا ويتولى مدير المركز تصريف كافة أمور المركز وإدارة شئونه العلمية والأدارية  
والمالية.<sup>(٨٥)</sup>

أما مصادر إعداد خطة عمل المركز وخاصة فيما يتعلق بتحديد موضوعات الدراسات  
والبحوث التربوية، فتتمثل فيما يقدمه بعض أعضاء هيئة التدريس من مشاريع بحثية ثم  
تعرض على لجنة علمية يشكلها المركز لدراستها من جوانبها الأكademie والتمويلية ومدى  
إمكانية تنفيذها وكتابة تقارير عنها ورفعها إلى مجلس المركز لاقتراح ما يراه مناسباً  
بشأنها ورفعها إلى مجلس معهد البحث العلمية وإحياء التراث الإسلامي باعتباره الجهة  
المعنية بالبحث العلمي بالجامعة.<sup>(٨٦)</sup>

وفي مجال علاقه مركز البحوث التربوية والنفسية بأجهزة البحوث التربوية السعودية  
الأخرى والعربية ذات الاهتمام المشترك، يقوم المركز بعقد الندوات والمؤتمرات في  
موضوعات ذات صلة بنشاطه ويقوم بدعاوة الجهات المختصة لحضور هذه الندوات  
والمؤتمرات. كما يشارك المركز في الندوات والمؤتمرات التي تتظمها جهات أخرى في  
موضوعات تتصل بتخصص المركز. ويقدم المركز الاستشارات العلمية والمساعدة في إجراء  
التطبيق الميداني للبحوث التي يقوم بها طلاب الدراسات العليا سواء داخل المملكة أو  
خارجها من الطلاب المبتعثين الذين يحضرون لدرجة الدكتوراه.<sup>(٨٧)</sup>

فعلى سبيل المثال عقد مركز البحوث التربوية والنفسية ندوة خبراء التربية  
الإسلامية في عام ١٤٠٠هـ وذلك بالتعاون مع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، كما  
شارك في:<sup>(٨٨)</sup>

- (أ) ندوة خبراء البحوث التربوية التي عقدها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم  
بالرباط.
- (ب) مؤتمر مسؤولي البحث التربوي الثاني في دول الخليج العربي والمنعقد في مكة  
المكرمة في الفترة من ٢٠-٢٨ ربيع الأول ١٤٠٢هـ.

- (ج) ندوة التعليم التي نظمتها وزارة التخطيط في الرياض من (٥-٧) ربيع الأول ١٤٠٢هـ.
- (د) الاجتماع التنسيقي الرابع ل مديرى مراكز البحث في الدول العربية من ٨-١٠ شعبان ١٤٠٨هـ.

هذا بالإضافة إلى أن اتصال المركز بغيره من أجهزة البحث التربوية ذات الاهتمام المشترك، يتم أيضاً من خلال تبادل تقارير الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها (٨٩).

ويشير البعض إلى أن قصور علاقة مركز البحث التربوية والنفسية بأجهزة البحث التربوية ذات الاهتمام المشترك على المشاركة في عقد الندوات والمؤتمرات وتبادل المطبوعات يرجع إلى عدة عوامل تتمثل فيما يلى (٩٠):

- ١- عدم وجود هيئة عليا تحقق الاتصال والتتنسيق المتبادل بين أجهزة البحث التربوية السعودية.
- ٢- عدم وجود قنوات للاتصال بين أجهزة البحث التربوية السعودية.
- ٣- عدم تحقيق سياسة المركز للتعاون مع أجهزة البحث التربوية الأخرى.

وفيما يتعلق بعلاقات تعاون أو اتصال مركز البحث التربوية والنفسية بالجهات المعنية بالتعليم - (الإدارات العامة المعنية بتطوير التعليم بديوان عام وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات، إدارات التعليم بالمناطق، إدارات المدارس) - نجد أن المركز يحرص على تقديم استشارات وخدمات تخصصية تتعلق بمعجالات الدراسات والبحوث التربوية والنفسية والاجتماعية لوزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات وإدارات التعليم المحلية والمدارس المختلفة، كما يتولى المركز أيضاً تنظيم برامج تدريب لإعداد فريق من الباحثين التربويين والنفسانيين والخصائص في مختلف الفروع، وإرسال الإصدارات والمطبوعات المختلفة التي يقوم بإعدادها إلى الجهات المعنية بإدارة وتنظيم التعليم (٩١).

هذا ويؤكد البعض أن علاقة المركز بالجهات المعنية بإدارة وتنظيم التعليم يشوبها نوع من القصور ويرجع ذلك إلى (٩٢):

- ١- عدم ارتباط خطط عمل المركز بخطط تطوير التعليم وتحديثه.
- ٢- قصور وعي العاملين بالتعليم بأهمية البحوث التربوية.
- ٣- عدم وجود التنسيق بين المركز والجهات المسئولة عن التعليم على اختلاف مستوياتها.

وفي مجال نشر الوعي بأهمية البحث التربوي بين العاملين بالجامعة بصفة عامة وبين رجال التعليم بصفة خاصة، يقوم مركز البحوث التربوية والنفسية بهذا الدور عن طريق الصحف وإعداد النشرات التربوية وإرسالها داخل الجامعة وخارجها في المملكة العربية السعودية.<sup>(١٢)</sup> هذا بالإضافة إلى دعوة الجهات المعنية بشئون التعليم للمشاركة في المؤتمرات والندوات التي يقوم المركز بإعدادها.<sup>(١٤)</sup>

وأما فيما يتعلق باهتمام مركز البحوث التربوية والنفسية بنشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية للإفادة منها في تطوير التعليم، فيقوم المركز بإصدار النويات العلمية وسلسلة الدراسات والبحوث التخصصية ونشرها على أوسع مدى ممكن. ومن هذه الإصدارات العلمية ما يلى :<sup>(١٥)</sup>

- ١- مجلة كلية التربية. ٢- سلسلة الدراسات والبحوث التربوية. ٢- سلسلة البحث في خدمة المعلم. ٤- النشرة التربوية. ٥- سلسلة الدراسات والبحوث النفسية. ٦- سلسلة الدراسات والبحوث الاجتماعية.

ومن ثم يتبيّن أن المركز يقوم بنشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية من خلال المجالات العلمية وسلسلة الدراسات والبحوث التخصصية.

**مركز البحوث التربوية بكلية التربية بالرياض - جامعة الملك سعود.**  
تولى جامعة الملك سعود - كمؤسسة علمية وثقافية - اهتماماً بالغاً للبحث العلمي، إيماناً منها بأهميته ودوره في تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع السعودي. ومن مظاهر هذا الاهتمام البالغ، أنه تقرر إنشاء مركز للبحوث في كل كلية من كليات الجامعة ويكون من أغراضه الأساسية تشجيع البحوث العلمية في الكلية والتنسيق بينها وتوفير الإمكانيات الالزامية لها، وإصدار لائحة مراكز البحوث بالجامعة برقم ٤٧/٨١. ٢٢ بتاريخ ٢/١٨/١٢٩٧م<sup>(١٦)</sup>. ففي مجال البحث العلمي التربوي، فقد تم إنشاء مركز البحوث التربوية بكلية التربية بالرياض عام ١٢٩٦/١٢٩٧م.

### **أهداف المركز:**

- وتمشياً مع لائحة مراكز البحث بجامعة الملك سعود، فإن مركز البحث التربوية بكلية التربية بالرياض يحرص كل الحرص على تحقيق الأهداف التالية : (٩٧)
- ١- تشجيع حركة البحث العلمي التربوي وتشييدها وتقييم المساعدات المختلفة لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم فرادى أو جماعات وتمويل أعمالهم العلمية تمويلاً كاملاً أو جزئياً.
  - ٢- نشر البحث الذى يقرها مجلس إدارة المركز وأية إصدارات أخرى يقرها المركز.
  - ٣- الإسهام فى تحقيق أهداف تنمية المجتمع عن طريق ربط الأبحاث بحاجات المجتمع.
  - ٤- تشجيع الدراسات الاستثنائية ومشاريع البحث المقدمة من الجهات خارج الجامعة وتنسيق ذلك وإعداده وتنفيذها بالتعاون مع الأقسام المختصة وتوزيع منشورات المركز وفقاً للوائح المنظمة لذلك.

### **إدارة المركز:**

تقع مسؤولية إدارة المركز على عاتق كل من :

- أ- مجلس إدارة المركز.
- ب- مدير المركز.

ويتألف مجلس الإدارة من : (٩٨)

- ١- عميد الكلية أو ينوب عنه مدير المركز.
- ٢- مدير المركز، ويكون أميناً للمجلس.
- ٣- عضو هيئة تدريس من كل قسم يعينه مجلس الكلية بناء على ترشيح مجلس القسم المختص، وذلك لمدة سنتين قابلة للتجديد وعلى أن يكون أحدهم مندوب الكلية في المجلس العلمي.
- ٤- يجوز لمجلس الكلية أن يضم إلى عضوية مجلس إدارة المركز ثلاثة أعضاء على الأكثر من ذوى الخبرة من داخل الجامعة أو من خارجها لمدة سنتين قابلة للتجديد.

وبالتأمل إلى تشكيل مجلس الإدارة، يتبين اقتصر تمثيل أجهزة البحث التربوى على كلية التربية بجامعة الملك سعود وذلك بحكم تبعية المركز لها، ولم يتضمن تشكيل المجلس بصفة مباشرة ممثلين عن وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات والمؤسسة العامة

للتعليم الفني والتدريب المهني باعتبارها الجهات الرئيسية المسئولة عن تنظيم وإدارة المؤسسات التعليمية والعمل على تطويرها في ضوء ما يتوصل إليه البحث التربوي من نتائج ومقترنات وتوصيات، حيث ينص تشكيل مجلس الإدارة في البند الرابع، على عبارة يجوز لمجلس الكلية أن يضم إلى عضوية مجلس إدارة المركز، ثلاثة أعضاء على الأكثر من ذوى الخبرة من داخل الجامعة أو خارجها.

وبدون تجاوز لصلاحيات مجلس الكلية، يكون لمجلس الإدارة الصلاحيات التالية (١٩):

- ١- اقتراح خطة البحث السنوية وإعداد مشروع الميزانية الازمة لها.
- ٢- الموافقة على مشروعات بحوث أعضاء هيئة التدريس ومن فى حكمهم، الفرية والجماعية والإتفاق على المعمول منها.
- ٣- رسم السياسة البحثية للكلية والاتجاهات البحثية المشتركة مع جهات أخرى.
- ٤- مناقشة التقرير السنوى والحساب الختامي للمركز والموافقة عليها.
- ٥- دعوة الخبراء والمختصين للقاء المحاضرات وعقد الندوات بهدف تنشيط البحث ودعمها داخل الكلية.
- ٦- الموافقة على صرف مكافآت المشتركين في البحث التي يقترحها المركز وتحدد المكافأة حسب الجهد المبذول وتقدير مجلس الإدارة.
- ٧- اقتراح تخفيف أعباء أعضاء هيئة التدريس أو تفرغ البعض من يحتاج المركز إلى خدماتهم والموافقة على توظيف الخبراء المختصين في الأجهزة والأعمال الفنية وصيانتها.
- ٨- لمجلس الإدارة إيقاف البحث الذى يتبع من تقارير مدير المركز عدم جديتها.

ويتولى مدير المركز المهام الآتية: (١٠٠)

- ١- ينوب عن العميد في رئاسة مجلس إدارة المركز في حالة تغيبه.
- ٢- يدير المركز وينفذ السياسة البحثية المقررة من مجلس الإدارة.
- ٣- يوصى بتعيين القوى البشرية الازمة لتشغيل المركز بما في ذلك اقتراح الأساتذة الباحثين والزائرين.
- ٤- يفاوض بشأن إجراء البحث والدراسات الإستشارية مع الجهات المختلفة بالتنسيق مع الأقسام المعنية.

وفي مجال كيفية إعداد خطط عمل المركز وخاصة فيما يتعلق باختيار موضوعات الدراسات والبحوث التربوية، يعتمد المركز على ما تقدم به الجهات الرسمية وشبيه الرسمية - ( وخاصة وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات والمؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني ) - من طلبات لمجلس إدارة المركز لدراسة مشكلات تربوية أو تعليمية تعانى منها هذه الجهات، هذا بالإضافة إلى ما يتقدم به الباحثون من موضوعات. ثم تعرض هذه المشروعات البحثية على مجلس إدارة المركز لدراستها وتقدير التكاليف الازمة لها وكذا المدة المطلوبة لتنفيذها، واقتراح ما يلزم بشانها (١٠١) ورفعها للمجلس العلمي بالجامعة - (باعتباره الجهة المعنية بمنطقة البحث العلمي) - للموافقة عليها والتنسيق بينها وبين خطة البحث في المجالات العلمية الأخرى بالجامعة، وذلك عن طريق ممثل مجلس إدارة المركز في المجلس العلمي (١٠٢).

وفيما يتعلق بعلاقة تعاون أو اتصال مركز البحوث التربوية بمراكز وإدارات البحوث التربوية السعودية الأخرى ذات الاهتمام المشترك، نجد أن هذه العلاقة تتمثل فقط في تبادل تقارير الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها. ويرجع ذلك القصور إلى (١٠٣) :

- ١- عدم وجود هيئة عليا تتحقق الاتصال والتنسيق بين مراكز البحث التربوية.
- ٢- عدم وجود قنوات الاتصال بين مراكز البحث التربوية.
- ٣- عدم توفر الإمكانيات المادية التي تتحقق فرص الاتصال والتنسيق.

أما الوسائل التي يتبعها مركز البحوث التربوية في تحقيق الاتصال والتعاون مع الجهات المعنية بالتعليم - (وزارة المعارف، والرئاسة العامة لتعليم البنات، وإدارات التعليم بالمناطق...الخ) - فتتمثل فيما يلى (١٠٤) :

- ١- قيام المركز بالدراسات والبحوث التربوية التي تطلبها الجهات المعنية بالتعليم. فقد قام المركز على سبيل المثال، بدراسة مشكلة تعيين خريجات الكليات غير التربوية في وظائف تعليمية بالرئاسة العامة لتعليم البنات، بناء على طلب الرئاسة العامة لتعليم البنات. وإعداد وكتابة نصوص عن التعليم الفني والتدريب المهني لدخولها في مناهج التعليم العام بهدف تطوير مفاهيم الطلبة نحو المجالات التعليمية الفنية والمهنية

واجتذابهم نحوها، بناء على طلب المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني. ودراسة مشكلة العنف عن مهنة التدريس في المملكة العربية السعودية. هذا ويقول المركز حاليا بتطوير المناهج والبرامج الأكademie في كلية الملك فيصل الجوية.

٢- تقديم المركز المساعدات العلمية والفنية والاستشارات التربوية للمؤسسات التعليمية. فالمراكز على سبيل المثال، يتعاون من خلال وحدة التحاليل والمعالجات الاحصائية والمنهجية بالمركز، مع المؤسسات التعليمية في إعداد مقاييس مناسبة لنوع الدراسات التي تجريها.

هذا ويقوم المركز أيضا، بمساعدة الراغبين من رجال التعليم في الحصول على ملخصات أو نسخ كاملة من الدراسات والبحوث التربوية، ويرمجة وتحليل البيانات الإحصائية لكافة المؤسسات والأجهزة التعليمية الراغبة في ذلك. (١٠٥)

وفي مجال التوعية بأهمية البحث التربوي ودوره في تحقيق تطوير التعليم، فإن مركز البحوث التربوية يعاني من قصور يحول بينه وبين تحقيق دوره المنشود في هذا المجال. ويتمثل ذلك القصور فيما يلى: (١٠٦)

١- قلة الكوادر الفنية والإدارية.

٢- عدم وجود الإمكانيات المادية اللازمة.

وأما في مجال نشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية للإفاده منها في تطوير التعليم، فيقوم مركز البحوث التربوية بإصدار سلسلة بعنوان مستخلصات البحوث الصادرة عن المركز وإرسالها إلى جميع المؤسسات التربوية الرئيسية داخل المملكة وخارجها.. كما تتتوفر لدى وحدة مصادر المعاومات التربوية بالمركز، شرائح ميكروفيش، تضم الأبحاث الصادرة بالولايات المتحدة الأمريكية بخصوص التربية وعلم النفس والمناهج الدراسية والتخطيط التربوي والإداري وطرق التدريس والأدوات التكنولوجية، وذلك ابتداء من سنة ١٩٧٥ إلى سنة ١٩٩٢م. وما بعد هذا التاريخ يمكن تأمينه عن طريق مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية. (١٠٧)

ولتحقيق الاستفادة تقوم مصادر المعلومات التربوية بالمهام التالية : (١٠٨)

- أ- توفر قاعدة مناسبة للبحث والقراءة.
- ب- توفر سلة أجهزة لقراءة الميكروفيس وأربعة أجهزة لقراءة والاستنساخ تعمل بالورق الكيميائي والحبير السائل، وجهاز يعمل بالورق العادي والحبير الجاف.
- ج- توفر الفهارس والمستخلصات الازمة.
- د- تقدم المعونة لمن يحتاجها من الباحثين المستعملين لغة الانجليزية من أجل الوصول إلى الموضوعات المطلوبة والاستفادة منها.

#### **الادارة العامة للبحوث التربوية والتقويم بوزارة المعارف**

تعتبر وزارة المعارف من أقدم الوزارات التي أنشأتها الدولة في المجتمع السعودي لتحمل المسئولية في مجال التعليم، حيث أنشئت عام ١٢٧٣ هـ - ١٩٥٢ م. ومن ثم فهى تعنى بالتعليم العام للبنين بمراحله الابتدائية والمتوسطة والثانوية، هذا بالإضافة إلى تعليم الكبار ومحو الأمية وكليات إعداد المعلمين لما قبل مرحلة التعليم الثانوى.

ولرفع كفاءة هذه المراحل التعليمية والعمل على تطويرها وتحديثها وفق متطلبات تنمية المجتمع السعودي وتحديات العصر، قامت وزارة المعارف عام ١٤٠٤ هـ بإنشاء الإدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم ضمن الهيكل التنظيمي لوكالة الوزارة المساعدة لشئون التطوير التربوي.

وتحدد الادارة العامة للبحوث التربوية والتقويم إلى : (١٠٩)

- ١- تطوير البحث المتخصص في خدمة مشروعات التطوير النوعي والتجديد التربوي.
- ٢- إقامة نظام شامل متكامل للمعلومات التربوية والتعليمية بغية وضع نتائج البحوث ومقومات نظام المعلومات في خدمة عمليات البحث والتخطيط والإدارة التعليمية والمتابعة والتقويم النوعي على جميع مستويات العمل في الوزارة.

ولتحقيق هذين الهدفين تقوم الادارة العامة للبحوث التربوية بمهام كثيرة. من أهمها : (١١٠)

- ١- إعداد الدراسات والبحوث التربوية الأساسية والتطبيقية والإجرائية الازمة لدراسة وتقديم العمليات التربوية والتعليمية بالمملكة ومسيرة مشروعات التطوير اعتماداً على ما

يتوفر لديها من إحصاءات ووثائق أو ما تجمعه خلال البحث عن طريق المسح والاستفتاء والمقابلة أو غير ذلك من مناهج علمية مقررة للبحث التربوي.

٢- إعداد الدراسات والبحوث التربوية الخاصة بتوثيق تاريخ التعليم في المملكة وتطور مناهجه وأساليبه ومشكلاته في إطار التاريخ الحضاري والتطور الاجتماعي والاقتصادي والثقافي للمملكة وذلك خدمة للمشتغلين بالعملية التعليمية واستثارة للبحث في هذه الموضوعات.

٣- إعداد الترجمات والدراسات المقارنة للتعریف بنظم التعليم في العالم، وبؤرضاً البحث ونتائجها في المشكلات التربوية والعلمية المختلفة، وبأخذ التجارب التربوية ذات الدلالة والنفع لسير العملة التعليمية في المملكة.

٤- طباعة ونشر مطبوعاتها في مجال البحث والدراسات ومجال المعلومات والإحصاء، وغير ذلك من المطبوعات في مجالات اختصاصاتها.

٥- العمل على التنسيق بين أجهزة الوزارة المختلفة والجهات الأخرى المختصة في مجال البحث والدراسات التربوية في الجامعات وغيرها من المؤسسات.

والادارة العامة للبحوث التربوية والتقويم، تتبع وكالة وزارة المعارف المساعدة للتطوير التربوي، وذلك حسب الهيكل التنظيمي للوزارة. ومن ثم يتولى وكيل الوزارة المساعد لشئون التطوير التربوي، مسئولية الإشراف العام على التخطيط لإجراء الدراسات والبحوث التربوية الخاصة بالمؤسسات التعليمية والتربوية التابعة لوزارة المعارف، لمعرفة مواطن الضعف فيها واقتراح الحلول المناسبة لها<sup>(١١١)</sup>. كما يقوم مدير عام الادارة العامة للبحوث بالمهام المتعلقة بتسخير شئون الادارة العلمية والادارية والمالية.

وتقوم الادارة العامة للبحوث التربوية باختيار موضوعاتها البحثية، في ضوء احتياجات تطوير العملية التعليمية والتربوية ومتطلبات العمل الميداني التربوي وتوصيات واقتراحات الادارات المختلفة بوزارة المعارف<sup>(١١٢)</sup>، هذا بالإضافة إلى توصيات واقتراحات اللقاءات التربوية بين الخبراء والباحثين بالإدارة والعاملين بالميدان التربوي وتقديرات المؤتمرات التربوية وما تتضمنه من قضايا ومشكلات تربوية ملحة<sup>(١١٣)</sup>، وبإعداد خطتها السنوية العامة للبحوث بحيث تتضمن ما يأتي<sup>(١١٤)</sup>:

- ١- المشروعات المطلوب بحثها.
- ٢- مسوغات قبول البحوث والشروط الفنية والعقلية الواجب توفرها فيها.
- ٣- الميزانية التقديرية الملائمة لخطة العمل لكل مشروع.

وعرضها على لجنة مناقشة الخطة وإقرار مشروعات البحث بوزارة المعارف، التي تضم في عضويتها مدير الإدارة العامة للبحوث التربوية ومختصين من داخل الوزارة وخارجها، لمذكرة الخطة العامة والتوصية بإقرارها والموافقة على مشروعات البحث<sup>(١١٥)</sup>. كما تقوم الإدارة العامة للبحوث التربوية، برفع الخطة السنوية العامة بعد التوصية بإقرارها إلى وزير المعارف لاعتمادها، والإعلان عنها بوسائل النشر المتاحة<sup>(١١٦)</sup>.

هذا ويتم تحقيق الاتصال والتعاون بين الإدارة العامة للبحوث التربوية وبين أجهزة البحث التربوي الأخرى ذات الاهتمام المشترك، من خلال الاجتماعات واللقاءات والندوات التربوية التي تعقدتها وكالة التطوير التربوي بوزارة المعارف وبحضرها مراكز البحث التربوية بالجامعات السعودية ومسئولي أجهزة البحث التربوي في قطاعات التعليم المختلفة<sup>(١١٧)</sup> ومن أهم نشطة الإدارة العامة للبحوث التربوية في هذا المجال تنسيق اجتماعات مسئولي أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية<sup>(١١٨)</sup>. كما يتم الاتصال والتعاون أيضاً من خلال تبادل تقارير الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها<sup>(١١٩)</sup>، والمشاركة في الندوات والمؤتمرات التربوية التي تعقد خارج المملكة، ومنها على سبيل المثال، ندوة تربية الطفل العربي في السنوات الأولى من عمره المنعقدة في الكويت، وندوة السياسات والأهداف والخطط التربوية على ضوء استراتيجية التربية العربية المنعقدة في الدوحة، ومؤتمر وزراء التربية العرب المنعقد في صنعاء<sup>(١٢٠)</sup>.

والإدارة العامة للبحوث التربوية بحكم تبعيتها لوكالة التطوير التربوي بوزارة المعارف فهي على اتصال وتعاون مع أجهزة الوزارة الأخرى وعلى اختلاف مستوياتها. ويتمثل ذلك في، تشكيل لجان مناقشة الخطة العامة وإقرار مشروعات البحث، وتقديمها من العاملين بالإدارة العامة للبحوث التربوية وأجهزة الوزارة المعنية بنتائج الدراسات والبحوث التربوية<sup>(١٢١)</sup>، وإقامة الإدارة العامة للبحوث التربوية عدراً من الدورات الصيفية لتدريب

المدرسين والموجهين على إعداد الاختبارات وأدوات التقويم<sup>(١٢٢)</sup>. هذا بالإضافة إلى مشاركة الموجهين والمعلمين في جمع المعلومات عن الواقع التعليمي وفي تنفيذ الدراسات والبحوث التربوية الميدانية، وتقديم المساعدات الفنية والاستشارات التربوية للمؤسسات التعليمية<sup>(١٢٣)</sup>.

وتقع الإدارة العامة للبحوث التربوية بتوسيعة رجال التعليم وغيرهم من أبناء الشعب المهتمين بقضايا التعليم بقيمة البحث العلمي التربوي والدور الذي يلعبه في تحسين وتجديد التعليم، من خلال وسيلة وحيدة، وهي نشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها، وذلك بسبب النقص الشديد في الكوادر الخنية والإدارية وإمكانات المادية الالزامية<sup>(١٢٤)</sup>.

وفي مجال الاستفادة من نتائج الدراسات والبحوث التربوية في تطوير الواقع التعليمي، تقوم الإدارة العامة للبحوث التربوية، بإعداد تقارير عن نتائج ووصيات بحوث الندوات والمؤتمرات التربوية - (التي تنظمها أو شترن في تنظيمها) -، ونشرها من خلال نشرة التوثيق التربوي التي يصدرها مركز المعلومات الإحصائية والتوثيق التربوي بجهاز التطوير التربوي بوزارة المعارف مرتبة في السنة ويقوم بارسالها إلى الجهات المعنية في الوزارة وخارجها. وعلى سبيل المثال، يتضمن العدد السادس والثلاثون عام ١٤١٧ من نشرة التوثيق التربوي، تقارير عن نتائج ووصيات ندوة مديرى التعليم الرابعة بتبوك والمنعقدة فى الفترة (١٤١٦/١١/٢٢-٢٣)، والنصل الكامل لإعلان ووصيات الدورة الخامسة والأربعين للمؤتمر الدولى للتربية<sup>(١٢٥)</sup>. هذا بالإضافة إلى قيام الإدارة العامة للبحوث التربوية، بإرسال توصيات ونتائج بحوث الندوات والمؤتمرات التربوية، إلى الإدارات العامة بديوان عام وزارة المعارف المعنية بتطوير التعليم وإدارات التعليم بالمناطق. وعلى سبيل المثال قامت الإدارة بإرسال توصيات ومقترنات التعليم الابتدائى والمتوسط إلى الإدارات المختصة بالوزارة وإدارات التعليم وكذلك الأشخاص والجهات ذات العلاقة<sup>(١٢٦)</sup>. وعلاوة على ذلك تقوم الإدارة العامة للبحوث التربوية بالاتصال بوسائل الإعلام المختلفة من صحفة وإذاعة وتليفزيون لمتابعة موضوعات الندوات والمؤتمرات التربوية وتفطيطها إعلامياً بطريقها الخاصة<sup>(١٢٧)</sup>.

### نتائج ومقترنات وتوصيات البحث:

وباستعراض واقع أجهزة البحث التربوي في المملكة العربية السعودية من حيث محاور البحث وفي ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة في مجال البحث التربوي، يتم التوصل إلى بعض النتائج التي تمثل بعض جوانب القصور لمجال البحث التربوي السعودي والتي تحول بينه وبين تحقيق أهدافه على النحو المنشود.

وتحقيقاً لأهداف البحث الحالي، يقترح الباحث بعض التصورات التي يمكن لها أن تساهم بفعالية في تحسين وتطوير واقع أجهزة البحث التربوي السعودية من حيث الإدارة والتنظيم، ومن ثم تنشيط دورها في رفع كفاءة نظام التعليم ومسايرته لمتطلبات التنمية السعودية والتطورات التعليمية والتربوية العالمية المعاصرة، وذلك في ضوء ما أنسف عنه البحث من خبرات دولية متقدمة في مجال البحث التربوي والتي تتلامع وظروف المجتمع السعودي الثقافية.

ففي مجال التخطيط لباحث التربوي، تبين عدم وجود سياسة موحدة وشاملة لمجال البحث التربوي على المستوى الوطني ومن ثم غياب التخطيط الشامل المتكامل الجوانب، حيث يقوم كل جهاز من أجهزة البحث التربوي بإعداد خطة عمله وفق ظروفه وإمكاناته وفي إطار ما تتطلبها خطة المؤسسة التي يتبعها. هذا بالإضافة إلى أن بعضها يعتمد بالدرجة الأولى على ما يقدمه أعضاء هيئة التدريس من مشروعات بحثية.

ويشير البعض إلى أن عدم وجود سياسة موحدة وشاملة لمجال البحث التربوي، يرجع إلى عدة عوامل رئيسية هي: (١٢٨)

- ١- عدم وجود هيئة وطنية عليها تنوّل إعداد السياسة العامة لمجال البحث التربوي.
- ٢- عدم وجود خرائط بحثية، تعكس القضايا والمشكلات التربوية الملحة.
- ٣- عدم وجود كوادر مؤهلة للتخطيط والإشراف في مجال البحث التربوي.
- ٤- عدم وجود قنوات اتصال بين أجهزة البحث التربوي.
- ٥- عدم توافر القناعة والشعور بالإيمان القوى لدى الكثير بأهمية البحث التربوي.

وإعداد خطة وطنية شاملة لمجال البحث التربوي تتلاءم وخطة تطوير مراحل

التعليم، يوصى الباحث بما يلى :

١- إنشاء هيئة وطنية عليا للبحث التربوى توافر لها كافة الإمكانيات البشرية المؤهلة

والإدارية، ويتولى إدارتها مجلس يشكل من :

(أ) قيادات أجهزة البحث التربوى - (رؤساء مجالس الإدارة، المديرون).-

(ب) قيادات الجهات المعنية بشئون التعليم وخاصة وزارة المعارف، والرئاسة العامة لتعليم البنات، والمؤسسة العامة للتعليم الفنى والتدريب المهني، وزاراة التعليم العالى.

(ج) بعض ذوى الخبرة والكفاءة فى مجال البحث العلمى وشئون التعليم.

وتعمل على تحقيق الهدف العام التالى : إعداد سياسة عامة موحدة وشاملة لمجال البحث التربوى على المستوى الوطنى، وتحديد أدوار ومسئولييات أجهزة البحث التربوى على اختلاف مستوياتها وتبعيتها الإدارية فى تنفيذها.

وتحقيقاً لهذا الهدف العام، تقوم الهيئة الوطنية العليا لمجال البحث التربوى بمهام كثيرة من أهمها :

(أ) تنظيم مؤتمرات ولقاءات تربوية على المستوى الوطنى بصفة دورية، تشارك فيها كافة أجهزة الدولة المعنية بقضايا التعليم والبحث العلمى التربوى، لتبادل الأفكار والأراء وجهات النظر، بشأن الواقع التعليمى وما به من مشكلات وقضايا تربوية تتطلب الدراسة والبحث وبيان واقع البحث التربوى ومتطلباته الأساسية من الموارد البشرية والمادية، ومن ثم لتحديد أولويات الدراسات والبحوث التربوية وغيرها من أنشطة أجهزة البحث التربوى ومتطلباتها البشرية المؤهلة والإدارية، ورفعها للجهات المختصة للموافقة عليها والتنسيق بينها وبين سياسات قطاعات المجتمع الأخرى.

(ب) التنسيق والتكميل بين أجهزة البحث التربوى.

(ج) التنسيق والتكميل بين أجهزة البحث التربوى والجهات المعنية بشئون التعليم.

(د) متابعة وتقويم تنفيذ خطط العمل التى تقوم بها أجهزة البحث التربوى وكذا متابعة وتقدير تطبيق نتائجها في الميدان التعليمي.

- ١- تشكيل مجلس إدارة للإدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم بوزارة المعارف، برئاسة وكيل الوزارة المساعد للتطوير التربوي وعضوية كل من :
- (أ) مدير الإدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم.
  - (ب) مدير الإدارات العامة بديوان عام وزارة المعارف المعنية بتطوير التعليم وبصفة خاصة : الإدارة العامة لإعداد وتطوير المناهج، الإدارة العامة لتقنيات التعليم، الإدارة العامة للترجية التربوي والتدريب، الإدارة العامة للتخطيط التربوي.
  - (ج) ممثل أجهزة البحث التربوي السعودية الأخرى ذات الاهتمام المشترك.
  - (د) بعض ذوى الخبرة والنشاط العلمي من أساتذة الجامعات السعودية المتخصصين في مجالات عمل الإدارة العامة للبحوث التربوية.

ويجب أن يقوم مجلس الإدارة بدور أساسى فى اقتراح سياسة عمل الإدارة وبناء خططها وتقديرها واقتراحها والأراء بما يحدل هذه الخطط متسقة بالموضوعية، وغيرها من المهام الائتمانية لتحقيق أهداف الإدارة العامة للبحوث التربوية.

- ٢- أن يقدم كل جهاز من أجهزة البحث التربى كل فى مجال اختصاصاته ووفق السياسة العامة لمجال البحث التربى، بإعداد مشروعات خطة عمله فى ضوء المصادر التالية :
- (أ) توصيات ومقترنات اللقاءات التربوية بين القائمين على شئون البحث التربوى والتعليم.
  - (ب) تقارير الجهات المعنية بإدارة وتنظيم التعليم عن الواقع التعليمى وما تتضمنه من متطلبات التطوير والتحديث لهذا الميدان.
  - (ج) تقارير المؤشرات والأندراط العلامة التربوية وما تتضمنه من قضايا ومشكلات تربوية مقترحة للدراسة والبحث.
  - (د) الدراسات المسحية التى يقوم بها بالتعاون مع إدارات التعليم بالمناطق.

وعرضها على مجلس إدارة الجهاز، لاقتراح ما يراه مناسباً بشأنها ورفعها إلى الهيئة الوطنية العليا للبحث التربوى لدراستها وبيان مدى مساعيיתה لسياسة الدولة العامة فى مجال البحث التربى والموافقة عليها وتحقيق التنسيق بينها وبين خلط أجهزة البحث التربوى الأخرى.

وفي مجال الاتصال والتعاون بين أجهزة البحث التربوي، بين البحث الحالى أن علاقات الاتصال والتعاون بين بعض أجهزة البحث التربوي، اقتصرت على تبادل تقارير الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها وكذا المطبوعات التي تم إصدارها. أما بين البعض الآخر من أجهزة البحث التربوي تمثل العلاقات في المشاركة في الاجتماعات والمؤتمرات والندوات التربوية وتبادل المجلات العلمية والنشرات التربوية.

كما بين البحث الحالى أيضاً، غياب التمثيل المتبادل في مجالس إدارات أجهزة البحث التربوي الذي يساعد على تحقيق الترابط الوثيق بين أجهزة البحث التربوي. فتشكل أى مجلس إدارة من هذه المجالس، لم يتضمن ممثلي عن أجهزة البحث التربوى الأخرى ذات الاهتمام المشترك. ومن ثم لم تنفذ مشروعات بحوث تربوية مشتركة لتحقيق التطوير المتكامل الجوانب لمجال التعليم.

**ولتوسيق الروابط بين أجهزة البحث التربوي السعودية ومن ثم تحقيق التعاون والتنسيق بينها، يوصى الباحث بتحقيق ما يلى :**

- (أ) التمثيل المتبادل في عضوية مجالس إدارات أجهزة البحث التربوي.
- (ب) القيام بإجراء مشروعات بحوث تربوية مشتركة من شأنها أن تمكن من معالجة قضايا ومشكلات تربوية كبرى ومتعددة الجوانب ومن الاستفادة من الإمكانيات البشرية والمادية المتوفرة، وخاصة إذا كان مجال البحث التربوي يعاني من نقص في هذه الإمكانيات.
- (ج) تبادل الخبرات العلمية والعملية بين أجهزة البحث التربوي.
- (د) القيام بزيارات ميدانية متبادلة بين أجهزة البحث التربوي للوقوف على ما يتم إنجازه من دراسات وبحوث تربوية ومن ثم لا يحدث تداخل بين الجهود المبذولة لتحقيق السياسة العامة للدولة في مجال البحث التربوي.

هذا بالإضافة إلى التكيد على المشاركة في تنظيم المؤتمرات والندوات التربوية وتدعمها بالإمكانات اللازمة، وكذا تبادل تقارير الدراسات والبحوث التربوية وغيرها من المطبوعات التي تتضمن معلومات وبيانات عن البحث التربوي وقضايا التعليم.

وفي مجال الاتصال والتعاون بين أجهزة البحث التربوي والجهات المعنية بشئون التعليم - (وزارة المعارف، الرئاسة العامة لتعليم البنات، المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني..). اختلفت أجهزة البحث التربوي فيما بينها من حيث اتباع الوسائل التي يمكن من خلالها تحقيق هذا الاتصال والتعاون.

فإلا إدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم بحكم تبعيتها لوكالة التطوير التربوي بوزارة المعارف، على اتصال وتعاون مع بقية أجهزة الوزارة الأخرى، وذلك من خلال المشاركة في عضوية لجنة مناقشة الخطة وإقرار مشروعات البحث، وإعداد الدورات التدريبية الصيفية للموجهين والمعلمين على إعداد الاختبارات، ومشاركة الموجهين والمعلمين في جمع المعلومات عن الواقع التعليمي. أما مركز البحث التربوية بجامعة الملك سعود، فيحقق الاتصال والتعاون عن طريق تقديم المساعدات الفنية والاستشارات التربوية، وإجراء دراسات والبحوث التربوية بناء على طلب وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات والمؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني.

وأما مركز البحث التربوية والنفسية والاجتماعية بجامعة أم القرى، فهو على اتصال وتعاون بوزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات وذلك بتقديم استشارات وخدمات تخصصية تتعلق بالبحث في المجالات التربوية والنفسية والاجتماعية.

لتحقيق الترابط الوثيق بين أجهزة البحث التربوي والجهات المعنية بشئون التعليم، يوصي الباحث بما يلى :

- (أ) تمثيل مسئولي التطوير التربوي بالجهات المعنية بشئون التعليم فى عضوية مجالس إدارات أجهزة البحث التربوى.
- (ب) تمثيل مسئولى المناهج والخبراء فى المجالات التربوية بالجهات المعنية بشئون التعليم فى اللجان الاستشارية التى تشكل بأجهزة البحث التربوى.
- (ج) تبادل الزيارات الميدانية بين الخبراء والباحثين بأجهزة البحث التربوى وبين مسئولى المناهج والخبراء فى كافة المجالات التربوية بالجهات المعنية بالتعليم لوقف على متطلبات التطوير التربوى ومن ثم على أولويات الدراسات والبحوث التربوية، وعلى إنجازات أجهزة البحث التربوى التى يمكنها أن تساهم فى تطوير المؤسسات التعليمية.

(د) الاستعانة المنتظمة بالموجهين والمعلمين فى إجراء الدراسات المسحية التى تبين واقع التعليم وما به من قضايا ومشكلات تربوية وفى تنفيذ الدراسات والبحوث التربوية ذات الطبيعة الميدانية والتطبيقية.

(هـ) دعوة الجهات المعنية بشئون التعليم للمشاركة فى المؤتمرات والندوات العلمية التربوية التى تقوم بتنظيمها أجهزة البحث التربوى.

(و) إنشاء وحدة اتصال بكل جهاز من أجهزة البحث التربوى لتتولى فى المقام الأول الاتصال الدائم بإدارات التعليم المحلية والمؤسسات التربوية والتعليمية التابعة لها للتعرف محلياً على القضايا والمشكلات التربوية وعلى متطلبات تطوير واقع التعليم.

(ز) إقامة دورات تدريبية لرجال التعليم لرفع كفافتهم العلمية والمهنية وخاصة في مجالات التخطيط والتقويم والاحصاء التربوي باعتبارها أقرب المجالات للاستفادة من إنجازات أجهزة البحث التربوى.

أما في مجال توعية رجال التعليم وغيرهم من أبناء الشعب المهتمين بقضايا التعليم بأهمية وقيمة البحث التربوي في مجال التعليم وتجديده، فقد توصل البحث إلى أن أجهزة البحث التربوي، تعانى من قلة الكوادر الفنية والإدارية وعدم وجود الإمكانيات المادية اللازمة. ومن ثم اقتصر دورها في هذا المجال، على إعداد النشرات التربوية التي تتضمن نتائج إنجازات أجهزة البحث التربوي وإرسالها إلى الجهات المعنية بشئون التعليم. ولم تنظم لقاءات تربوية أو دورات تدريبية للمساهمة في التوعية بأهمية هذه النوعية من البحث العلمي.

ولقد شبيط دور أجهزة البحث التربوي في توعية رجال التعليم على اختلاف مستوياتهم بأهمية وإنجازات البحث التربوي، يوصى الباحث، بضرورة العمل على توفير كافة الكوادر الفنية والإدارية والإمكانات المادية الازمة لجميع أجهزة البحث التربوي على اختلاف مستوياتها وتبعيتها الإدارية، حتى يتسعى لها الأخذ بالأساليب الفعالة التي تمكنها من تنشيط فعالية رجال التعليم تجاه البحث التربوي ومؤسساته ومنها :

١- إقامة اللقاءات التربوية داخل أجهزة البحث التربوي وخارجها، لرجال التعليم على اختلاف مستوياتهم والمهتمين من الشعب بقضايا تطوير التعليم، لإطلاعهم على سياسة

الدولة في مجال البحث التربوي وتعريفهم بالمراكز والإدارات التربوية التي تعمل على تحقيقها وبيان الإسهامات التي يحققها مجال البحث التربوي في مجال التعليم من أجل زيادة قدرته على تحقيق أهدافه المنشودة بكفاءة عالية... الخ.

٢- إقامة الدورات التمهيدية في مجال البحث التربوي، لتزويد المشاركين من رجال التعليم - (الموجهون - المعلمون) -، بمفاهيم وأهداف وأنواع ومناهج البحث التربوي.  
وتدريبهم على تصميم خطط البحث... الخ.

٣- الاتصال المنتظم بوسائل الإعلام - (الصحافة، الإذاعة، التليفزيون) - لتفعيل المؤتمرات والندوات التربوية التي تتناول القضايا والمشكلات التربوية الكبرى ذات الاهتمام الوطني وفهم جميع الأجهزة التربوية في المجتمع السعوديإعلامياً بطرقها الخاصة، لنشر ما تتوصل إليه الدراسات والبحوث التربوية المشتركة من صيغ تربية جديدة ومقترنات بشأن تطوير التعليم وتحسينه، لإجراء حوارات مع قيادات البحث التربوي تدور حول أهداف واستراتيجيات الدولة في البحث التربوي... الخ.

٤- تنظيم زيارات ميدانية للجهات المعنية بإدارة وتنظيم التعليم للوقوف على إنجازات أجهزة البحث التربوي وخاصة ما يتعلق بنتائج الدراسات والبحوث التربوية التي يمكن الإفادة منها في تطوير العملية التربوية.

وأما في مجال نشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية وكيفية الإفادة منها في تطوير التعليم، فقد اقتصر دور أجهزة البحث التربوي، على إعداد تقارير عن نتائج ومقترنات الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها، ونشرها من خلال النشرات التربوية كما هو الحال بمركز البحوث التربوية والنفسية بجامعة أم القرى ومن خلال نشرة التوثيق التربوي كما هو متبع بالإدارة العامة للبحوث التربوية ومن خلال سلسلة مستخلصات البحوث التي يصدرها مركز البحوث التربوية بجامعة الملك سعود، ثم إرسالها إلى جميع المؤسسات التربوية الرئيسية داخل وخارج المملكة. كما تقوم بعض أجهزة البحث التربوي، بنشر بعض الدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها، كاملة عن طريق المجالات العلمية وسلسلة الدراسات والبحوث المتخصصة.

هذا ويرجع البعض، عدم فعالية أجهزة البحث التربوي في نشر نتائج الدراسات والبحوث التربوية ومساعدة المستفيدين منها على كيفية الأخذ بها في تطوير الممارسات التربوية، إلى عدم تخصيص ميزانية للإعلام التربوي بها.<sup>(١٢٩)</sup>

ولزيادة إسهامات أجهزة البحث التربوي في هذا المجال، يجب على الجامعات والوزارات والهيئات التي تتبعها أجهزة البحث التربوي السعودية، زيادة الموارد المالية الالزامية للبحث التربوي وتخفيض جزء منها للإعلام التربوي، حتى تستطيع أجهزة البحث التربوي تدعيم وسائلها الحالية واتباع طرق أكثر فعالية في نشر نتائج إنجازاتها وتهيئة الفرص للإفادة منها في تطوير ميدان التعليم، ومنها :

- ١- تنظيم حلقات مناقشة ويدعى إليها رجال التعليم - (واضعو السياسة التعليمية، المخططون، الموجهون، المعلمون) - لتعريفهم بالدراسات والبحوث التربوية التي تم إنجازها، ومناقشتهم فيما توصلت إليه هذه الدراسات من نتائج ومقترنات وتصورات وبيان كيفية تطبيقها في الميدان التعليمي.
- ٢- عقد دورات تدريبية لبعض العاملين في أجهزة التعليم، لإعدادهم كمدربين على كيفية تجريب المستجدات التربوية التي تم التوصل إليها عن طريق البحث العلمي التربوي، ومن ثم الاستعانة بهم في تدريب الموجهين والمعلمين بالمؤسسات التعليمية التي يتم فيها تجريب هذه المستجدات التربوية قبل تعميمها.
- ٣- إعداد مقترنات وتوصيات الدراسات والبحوث التربوية بلغة علمية مبسطة تتناسب ورجال التعليم، وإرسالها بصفة منتظمة إلى جميع الجهات المعنية بإدارة وتنظيم التعليم وعلى اختلاف مستوياتها.

### المراجع

- 1- CRAIGLE, J.- The Scottial Council for Research in Education - Edinburgh, SCRE, 1972. P.4.
- 2- See :  
NEW ZEALAND Council for Education Research - Forty-sixth Annual Report : (1980-1981) - NZCER, 30 December 1981.
- 3- WRIGLEY, The School Council, in Butcher, H.J. and Pont, H.R. (eds.) - Educational Research in Britain : 2, London, University of London Press LTD., 1970, P.22.
- 4- Organization for Economic Co-operation and Development - Review of National Policies for Education : United States - Paris, OECD, 1972 PP. (232, 238, 242, 244).
- 5- The Ontario Institute for Studies in Education - What is OISE? - Ontario, OISE, (1986. P (1).
- 6- Institute for Science Education - Information Booklet : 3rd Edition, Oishousenstrasse, JPN, 1985, P (8).

- لمزيد من التفصيل انظر :

(أ) أحمد اسماعيل حجي - دراسة مقارنة لبعض مشكلات أجهزة البحث التربوي في مصر وبعض الدول الأخرى - رسالة دكتوراه غير منشورة مقدمة لكلية التربية جامعة عين شمس، ١٩٨٤.

(ب) محمد الصغير منصور الفواخرى - دور بعض مراكز البحث التربوى فى تطوير وتحديث التعليم العام : دراسة مقارنة - رسالة دكتوراه غير منشورة، مقدمة بكلية التربية جامعة الزقازيق ١٩٨٨.

- لمزيد من التفصيل انظر :

المملكة العربية السعودية، وزارة التخطيط - خطة التنمية السادسة (١٤١٥-١٤٢٠) - الرياض - الأمانة العامة، ١٤١٦هـ.

٩- المملكة العربية السعودية، قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٦٣ بتاريخ ١٤١٧/٥/١١ - الرياض، الأمانة العامة لمجلس الوزراء.

- ١٠- عميد البحث العلمي - إجابة عمادة البحث العلمي بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية رداً على الرسالة التي أرسلها الباحث بشأن الحصول على معلومات تتعلق بوحدة البحوث التربوية والنفسية ١٤١٥/٨/٢٠هـ.
- ١١- جابر عبدالحميد جابر، أحمد خيري كاظم - مناهج البحث في التربية وعلم النفس - القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٨٩، ص ١٢٤.
- ١٢- محمود أبوزيد إبراهيم - أزمة البحث التربوي : دراسة تحليلية في بحوث المناهج في مجلة التربية المعاصرة، العدد الرابع، يناير ١٩٨٦، ص ٥١.
- ١٣- مكتب التربية العربي لدول الخليج - اتجاهات ومجاالت البحث التربوي بدول الخليج العربي وبعض الدول العربية الأخرى، دراسة مسحية تحليلية مقدمة إلى الاجتماع الرابع لمسئولى أجهزة البحث التربوى وعمداء كليات التربية فى دول الخليج العربى المنعقد بجامعة الإمارات العربية المتحدة فى الفترة من ٢٠ رجب إلى ٢ شعبان ١٤٠٥هـ، ص ٥.
- ١٤- عبدالجبار توفيق البياتى - تمويل البحث التربوى فى البلد العربية، فى، المذكرة العربية للتربية والثقافة والعلوم - التقرير النهائي ووصيات اجتماع الخبراء العرب المتخصصين فى البحوث التربوية - القاهرة، إدارة التربية بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، ١٩٧٥، ص ٨٤.
- ١٥- عبدالغنى النورى أساسيات البحث التربوى، فى، المركز العربى للبحوث التربوية لدول الخليج - محاضرات فى البحث التربوى - الرياض، مكتب التربية العربى لدول الخليج ١٤٠٢هـ/١٩٨٢م، ص ٢٢.
- ١٦- عبدالقادر عز الدين - بعض التطبيقات لنتائج البحوث التربوية فى تطوير العملية التربوية فى - المركز العربى للبحوث التربوية لدول الخليج - محاضرات فى البحث التربوى، مرجع سابق، ص ١٨٠.
- ١٧- Institute for Science Education - Information Booklet : 3rd Edition - Olshousenstrasse Federal Republic of Germany, 1983, P.71.

- 18- Ibid P. 15.
- 19- New Zealand Council for Educational Research - Forty-sixth Annual Report - NZCER, 30 December, 1981. (51).
- 20- (A) The Scottish Council for Research in Education - What is SCRE? : Booklet of Information - Edinburgh, SCRE, 1986, P. (3).  
(B) ----- 58th Annual Report : (1985-86) - Edinburgh, SCRE, September 1986, P. (28).
- 21- The National Foundation for Educational Research in England and Wales - Members services Unit - London, NFER - Nelson Publishing Company, 1986. P. (1).
- 22- ----- NFER'S Current Projects - London, NFER - Nelson Publishing Company, 1987, P. (1).
- 23- The Northern Ireland Council for Educational Research - Annual Report : 1st September 1984-31st August 1986 - Belfast, NICER 1985 PP. (1-2).
- 24- Ibid P. (19).
- 25- Wilson, J., A. - Northern Ireland Council for Educational Research : Financial Management Survey Report - Belfast, NICER, 1986 P. (10).
- 26- The Scottish Council for Research in Education - Fifty-Eighth Annual Report (1985-86) - Edinburgh, SCRE, September 1986. P. (7).
- 27- Craige, J. - The Scottish Council for Research in Education : (1928-1972) - Edinburgh, SCRE, May, 1972, P. (23).
- 28- جامعة عين شمس - لائحة مركز تطوير تدريس العلوم - القاهرة، مركز تطوير تدريس العلوم، ١٩٧٦، ص. ٢.
- 29- جامعة عين شمس، مركز تطوير تدريس العلوم - التقرير السنوي ١٩٧٦/٧٥، القاهرة، مركز تطوير تدريس العلوم، ١٩٧٧، ص. ١٠-٩.
- ٣٠- أحمد اسماعيل حجي - دراسة مقارنة لبعض مشكلات أجهزة البحث التربوي في مصر وبعض الدول الأخرى - مرجع سابق، من ص. ٢٥١-٢٥٠. نقلًا عن :

- United States Code Annotated, Title 20, Education (1001-1680) - st. Paul Mill, West Publishing Company, U.S.A., 1978. PP. (410-411).
  - 31- Organization for Economic Co-operation and Development - Reviews of National Policies for Education : United States - Op. Cit., PP. (93-94).
  - ٤٢- أحمد اسماعيل حجي - دراسة مقارنة لبعض مشكلات أجهزة البحث التربوي في مصر وبعض الدول الأخرى - مرجع سابق، ص ٢٥٢ نقلًا عن :
  - The National Institute of Education Annoucement (NIEA) - Washington 1983, P. (4).
  - 33- Organization for Economic Co-operation and Development - Reviews of National Policies for Education : United States. Op. Cit. PP. (94-95).
  - (34) Ibid. P. 233.
  - (35) Ibid. P. 198.
  - (36) The School Council For Curriculum and Examination - Constitution of the School Council for Curriculum and examination as from, September 1978, London, SCCE, PP. (4-5).
  - 37- For more detail see Ibid. PP. (5-10).
  - 38- (A) The Scottish Council for Research in Education-Fifty-Eighth Annual Report. Op. Cit. PP. (5-6).  
(B) The National Foundation for Educatalon Research in England and Wales - 39th Annaul Report (1984-85) - London, NFER - Nelson Publishing Company, P. (19).
  - 39- The Scottish Council for Research in Education - Fifty-Eighth Annaul Report, Op. Cit., P. (28).
  - 40- Institute for Science Education - Information Booklet. Op. Cit., P. (15).
- ٤١- انظر من البحث
- ٤٢- أحمد اسماعيل حجي - دراسة مقارنة لبعض مشكلات أجهزة البحث التربوي في مصر وبعض الدول الأخرى - مرجع سابق، ص ٧٧ نقلًا عن :

- Fifth Report of the National Council on Educational Research, Fiscal year (1978/1979) - U.S. Department of Education - Wahington, 1979, P. (5).
- 43- The Scottish Council for Research in Education - Forum on Educational Research in Scotland : Inaugural Meeting - Edinburgh, SCRE, Friday 21st March, 1986 P. (iii).
- 44- The National Foundation for Educational Research in England and Wales - APU-Monitoring Services Unit and NFER Field Research Services, London, NFER, November, 1986. P. (2).
- 45- Institute for Science Education - Information Booklet. Op. Cit. PP. (44-46).

٤٦- لمزيد من التفصيل انظر :

- مركز تطوير تدريس العلوم - التقرير السنوي الرابع ١٩٧٧-١٩٧٨ - القاهرة، مركز تطوير تدريس العلوم، ١٩٧٨.

- 47- Institute for Science Education - Information Booklet, Op. Cit. PP. (42-43).
- 48- The School Council for Curriculum and Examinations - Constitution of the SEEE. Op. Cit. P. (6).
- 49- The Scottish Council for Research in Education - Fifty-Eighth Annual Report. (1985-86), Op. Cit. PP. (24-25).
- 50- The National Foundation for Educational Research in England ad Wales - Members Services, London, NFER - Nelson Publishing Company, 1986 P. (1).
- 51- Yates, A. - The Dissemination of Research Results, in, Yates, A. (ed.) - The Role of Research in Educational Change, Hamburg, The Unesco Institute for Education, 1973, P. (66).
- 52- Organization for Economic Co-operation and Development - Reviews of National Policies for Education : United States - Op. Cit. P. (96).

٥٣- انظر على سبيل المثال :

(أ) وزارة التخطيط - خطة التنمية السادسة (١٤٢٠-١٤١٥هـ)، الرياض، الامانة العامة، ١٤١٦هـ، ص ٨٧-٨٨.

- ٤٥- مكتب التربية العربي لدول الخليج - دليل الجامعات في دول الخليج العربية : ط٤، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج ١٤١١/١٩٩٢ ص ٢٩٢.
- ٤٥- جامعة أم القرى، كلية التربية - دليل كلية التربية بعكة المكرمة - مكة المكرمة، كلية التربية، ١٤١٢، ص ١٣-١٤.
- ٤٦- جامعة الملك سعود - دليل جامعة الملك سعود، الرياض- إدارة الدراسات والتنظيم بالجامعة، ١٤٠٤، ص ٤١.
- ٤٧- وزارة التعليم العالي - دليل التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - الرياض، الادارة العامة لتطوير التعليم العالي، ١٤١٦، ص ٢٦٨.
- ٤٨- التعليم العالي في المملكة العربية السعودية : التقرير الدورى الثالث ١٤٠٠/١٩٨٠، الرياض، الأمانة العامة، ١٤٠٦، ص ٢٤٢.
- ٤٩- جامعة الملك سعود - دليل جامعة الملك سعود، مرجع سابق، ص ١٠٤.
- ٥٠- وزارة التعليم العالي - دليل التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، مرجع سابق، ص ٣٩٩.
- ٥١- وزارة التخطيط - خطة التنمية الثانية (١٣٩٥-١٤٠٠هـ) - الرياض، الأمانة العامة، ١٢٩٦هـ ص ٤٥٤، ٥٠٧.
- ٥٢- جامعة الملك سعود - دليل جامعة الملك سعود، مرجع سابق، ص ٤٢.
- ٥٣- المرجع السابق، ص ١٠٥.
- ٥٤- وزارة التعليم العالي - دليل التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، مرجع سابق، ص ٢٤٤.
- ٥٥- جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية - دليل جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية - الرياض، إدارة الدراسات والمعلومات، ١٤٠٧، ص ٢٤٨.
- ٥٦- لمزيد من التفصيل انظر :
- (أ) جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية - دليل عمادة البحث العلمي- الرياض، عمادة البحث العلمي، ١٤١٥/١٩٩٤، ص ٢٤-٢٧.
- ٥٧- انظر ص من البحث.
- ٥٨- وزارة المعارف تطور التعليم في المملكة العربية السعودية : (١٤٠٦-١٤٠٨)/١٩٨٦-١٩٨٨ - الرياض، مركز المعلومات الاحصائية والتقويم التربوي ١٩٨٨/١٤٠٨، ص ٥٨.

- ٦٩- حمد إبراهيم السلوم - التعليم العام في المملكة العربية السعودية : ط١، وشنطن، مطبع الانترنت كرافيكس ١٩٨٨، ص ٢٩.
- ٧٠- لمزيد من التفاصيل انظر :
- (أ) وزارة التعليم العالي - التعليم العالي في المملكة العربية السعودية : التقرير الدوري الثالث، مرجع سابق، ص من (٢٧٤: ٢٢٣).
- ٧١- مكتب التربية العربي لدول الخليج - دليل الجامعات في دول الخليج العربية، مرجع سابق ص من (٢٢١-٢٢٩).
- ٧٢- اللجنة العليا لسياسة التعليم في المملكة العربية السعودية - سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية : ط٤ - الرياض وزارة المعارف ١٩٨٠/٤٠٠، ص ٢٢.
- ٧٣- وزارة التخطيط - خطة التنمية الخامسة (١٤١٥-١٤١٠) - الرياض، الأمانة العامة، ١٤١١، من ٣٠٦.
- ٧٤- الرئاسة العامة لتعليم البنات - قرار إداري رقم ١٠٨٤ بتاريخ ١٤١٤/٣/١ - الرياض، الوكالة المساعدة للتخطيط والتطوير ص من (٢-١).
- ٧٥- وزارة التعليم العالي - دليل التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، مرجع سابق، ص من (٦٨٦-٦٨٨).
- ٧٦- مكتب التربية العربي لدول الخليج - مكتب التربية العربي لدول الخليج : إطلاع على الماضي ونظرة إلى المستقبل، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج، ١٤١٥، من ١٩.
- ٧٧- المرجع السابق، ص ١٢.
- ٧٨- المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج - دليل المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج - الشامية، الكويت ١٤١٤/١٩٩٢، ص ٢.
- ٧٩- جامعة أم القرى، كلية التربية - دليل كلية التربية بمكة المكرمة، مكة المكرمة، كلية التربية، ١٤٠٦، ص ٤٦.
- ٨٠- جامعة أم القرى، معهد البحث العلمية وإحياء التراث الإسلامي - اللائحة التنظيمية لمراكم البحث بجامعة أم القرى مادة (٣)، مكة المكرمة، معهد البحث العلمية، ١٤٠٧، ص ٩.

- ٨١- جامعة القرى، كلية التربية - دليل كلية التربية بمكة المكرمة، مرجع سابق، ص من (٤٧-٤٦).
- ٨٢- جامعة أم القرى، معهد البحوث العلمية وأحياء التراث الإسلامي - اللائحة التنظيمية لمراكمز البحث بجامعة أم القرى مادة (٥) - مرجع سابق، ص ٩.
- ٨٣- المرجع السابق، مادة (٦) ص (١٠).
- ٨٤- المرجع السابق، مادة (٩) ص (١١).
- ٨٥- لمزيد من التفصيل انظر : المرجع السابق مادة (٨) ص (١٠).
- ٨٦- إجابة مدير مركز البحث التربوية والنفسية ردأ على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤ هـ.
- ٨٧- وزارة التعليم العالي - دليل التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - الرياض، إدارة التنسيق، ١٤٠٧هـ، ص ٤٨٧.
- ٨٨- جامعة أم القرى، مركز البحوث التربوية والنفسية - مركز البحوث التربوية والنفسية : المسيرة والإنجاز، مكة المكرمة، مركز البحوث التربوية والنفسية، ١٤١٤، ص ١٩.
- ٨٩- إجابة مدير مركز البحوث التربوية والنفسية ردأ على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤ هـ.
- ٩٠- إجابة مدير مركز البحوث التربوية والنفسية ردأ على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤ هـ.
- ٩١- جامعة أم القرى، مركز البحوث التربوية والنفسية - مركز البحوث التربوية والنفسية : المسيرة والإنجاز، مرجع سابق، ص من (٦-٥).
- ٩٢- إجابة مدير مركز البحوث التربوية والنفسية ردأ على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤ هـ.
- ٩٣- إجابة مدير مركز البحوث التربوية والنفسية ردأ على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤ هـ.
- ٩٤- إجابة مدير مركز البحوث التربوية والنفسية ردأ على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤ هـ.
- ٩٥- جامعة أم القرى، كلية التربية - دليل كلية التربية بمكة المكرمة - مرجع سابق، ص ٤٨.

- ٩٦- جامعة الملك سعود، كلية التربية، مركز البحوث التربوية - دليل مركز البحوث التربوية بكلية التربية - الرياض، مركز البحوث التربوية، ١٤٠٢/١٩٨٣، ص(١).
- ٩٧- جامعة الملك سعود، كلية التربية، مركز البحوث التربوية - دليل مركز البحوث التربوية - الرياض، مركز البحوث التربوية، ١٤١٧/١٩٩٦، ص(٤).
- ٩٨- جامعة الملك سعود، كلية التربية، دليل مركز البحوث التربوية، مرجع سابق، ص٤.
- ٩٩- المرجع السابق، ص٥.
- ١٠٠- المرجع السابق، ص٦.
- ١٠١- إجابة رئيس مجلس إدارة ومدير مركز البحوث التربوية بكلية التربية بالرياض - جامعة الملك سعود - ردًا على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادتهما في ١٤١٦/٧/١٤هـ.
- ١٠٢- جامعة الملك سعود، كلية التربية، مركز البحوث التربوية - دليل مركز البحوث التربوية، مرجع سابق، ص(٤).
- ١٠٣- إجابة رئيس مجلس إدارة ومدير مركز البحوث التربوية بكلية التربية بالرياض - جامعة الملك سعود - ردًا على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادتهما في ١٤١٦/٧/١٤هـ.
- ١٠٤- لمزيد من التفصيل انظر : جامعة الملك سعود، كلية التربية، مركز البحوث التربوية، مرجع سابق، ص(٤).
- ١٠٥- إجابة رئيس مجلس إدارة مركز البحوث التربوية بكلية التربية بالرياض - جامعة الملك سعود ردًا على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادتهما في ١٤١٦/٧/١٤هـ.
- ١٠٦- إجابة رئيس مجلس إدارة ومدير مركز البحوث التربوية بكلية التربية بالرياض - جامعة الملك سعود - ردًا على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادتهما في ١٤١٦/٧/١٤هـ.
- ١٠٧- جامعة الملك سعود، كلية التربية، مركز البحوث التربوية - دليل مركز البحوث التربوية، مرجع سابق، ص ص (١٠-١٢).
- ١٠٨- المرجع السابق، ص(١٠).

- ١٠٩- وزارة المعارف - القرار رقم (١٤٩) وتاريخ ١٤٠٤/٥/١٣، الرياض، الوكالة المساعدة للتطوير التربوي، ص ١٢.
- ١١٠- لمزيد من التفصيل انظر : المرجع السابق، ص ص (١٦-١٢).
- ١١١- حمد إبراهيم السلوم - تاريخ الحركة التعليمية في المملكة العربية السعودية : الجزء الأول، ط ٢، واشنطن، مطباع إنترناشinal، ١٩٩١، ص ٢٦٢.
- ١١٢- المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج - بطاقة تعريف بمراكز البحث التربوي في دول الخليج العربية، الكويت، المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج، ١٤١٤، ص (٩).
- ١١٣- إجابة مدير عام الادارة العامة للبحوث التربوية ردًا على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤هـ.
- ١١٤- المملكة العربية السعودية - لائحة البحوث والدراسات التربوية والتعليمية في مراحل التعليم العام والصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم (٦٢) وتاريخ ١٤١٧/٥/١١هـ، المادة الثالثة، ص.
- ١١٥- المرجع السابق، المادة الرابعة، ص ٢.
- ١١٦- المرجع السابق، المادة الخامسة، ص ٢.
- ١١٧- وزارة المعارف - تطور التعليم في المملكة العربية السعودية، (١٤١٢-١٤١٠)، الرياض، مركز المعلومات الإحصائية والتوثيق التربوي، ١٤١٣، ص ٦٨.
- ١١٨- إبراهيم مبارك الدوسري - الإدارة العامة للبحوث التربوية والتقويم بوزارة المعارف : واقعها وتطوراتها، في، وزارة المعارف، مجلة التوثيق، التربية : نشرة نصف سنوية، العدد (٢٨) عام ١٩٨٧، الرياض، مركز المعلومات الإحصائية، ص ٩٥.
- ١١٩- إجابة مدير عام الادارة العامة للبحوث التربوية ردًا على الأسئلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤هـ.
- ١٢٠- إبراهيم مبارك الدوسري - الادارة العامة للبحوث التربوية، مرجع سابق، ص ص (٩٧-٩٦).

- ١٢١- المملكة العربية السعودية - لائحة البحوث والدراسات التربوية والتعليمية في مراحل التعليم العام، مرجع سابق، ص ص (٢، ٥).
- ١٢٢- إبراهيم مبارك الدوسري - الادارة العامة للبحوث التربوية، مرجع سابق، ص (٩٦).
- ١٢٣- إجابة مدير عام الادارة العامة للبحوث التربوية ردأ على الاستلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤.
- ١٢٤- إجابة مدير عام الادارة العامة للبحوث التربوية ردأ على الاستلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤.
- ١٢٥- وزارة المعارف - التوثيق التربوي : نشرة نصف سنوية، العدد (٣٧) عام ١٤١٧ ، الرياض، مركز المعلومات الاحصائية والتوثيق التربوي ص ص [٩٢-١١٩، (١١٩-١٥٥)].
- ١٢٦- سلمان أبوعلى - سياسات البحوث التربوية وترابطها مع الأجهزة المسئولة عن اتخاذ القرارات في مجال التربية - عمانالأردن، مكتبة اليونسكو الاقليمي للتربية في الدول العربية، ابريل ١٩٨٨، ص (١٠).
- ١٢٧- إجابة مدير عام الادارة العامة للبحوث التربوية ردأ على الاستلة التي أرسلها الباحث لسعادته في ١٤١٦/٧/١٤.
- ١٢٨- إجابة قيادات أجهزة البحث التربوي ردأ على الاستلة التي أرسلها الباحث لسعادتهم بشأن بعض جوانب إدارة وتنظيم أجهزة البحث التربوي السعودية في ١٤١٦/٧/١٤.
- ١٢٩- إجابة قيادات أجهزة البحث التربوي ردأ على الاستلة التي أرسلها الباحث لسعادتهم بشأن بعض جوانب إدارة وتنظيم أجهزة البحث التربوي السعودية في ١٤١٦/٧/١٤.